

LA GEOPOLÍTICA DE LA ESPERANZA: ¿UTOPIÍA O DISTOPÍA?



TOMO I

Emilio Alberto de Ygartua Monteverde

La Geopolítica de la Esperanza: ¿Utopía o distopía?

Tomo I

Emilio Alberto de Ygartua Monteverde

La Geopolítica de la Esperanza: ¿Utopía o distopía?

Tomo I

Primera edición. 2025

D. R. © Emilio Alberto de Ygartua Monteverde

D.R. © Universidad Olmeca, A.C.
Carretera federal Villahermosa-Escárcega, km
14.329 margen derecha, ranchería Coronel Tra-
conis 3^{ra} sección, C.P. 86265, Centro, Tabasco,
México.

Diseño de portada: Brenda Ivonne Basurto Aguilar

Todos los derechos reservados. Queda prohibida la reproducción total o parcial de esta obra por cualquier medio o procedimiento, comprendidos la reprografía y el tratamiento informático, la fotocopia o la grabación, sin la previa autorización por escrito de la Universidad Olmeca, A.C.

ISBN versión impresa: 978-607-69626-9-5

ISBN versión electrónica: 978-607-26822-0-7

Hecho en México / *Made in Mexico*

La Geopolítica de la Esperanza: ¿Utopía o distopía?

Tomo I

Emilio Alberto de Ygartua Monteverde



UNIVERSIDAD OLMECA
Rojz de Xibitúru

Índice

Prólogo	7
Introducción	11
Transformaciones globales	29
Desafíos globales en 2024	47
Transformación educativa en la era digital	65
Fortaleciendo la democracia	83
Reconfiguración del comercio internacional	101
Innovación y sostenibilidad	121
Hacia un futuro sostenible	143
Desafíos y oportunidades en la contienda electoral	159
Transformando la vejez	175
Visión transformadora	199
Innovación educativa y sostenibilidad	217
Innovación educativa y conexiones globales	229
Construyendo un legado sostenible	245

Visiones estratégicas para el futuro sustentable de Tabasco	267
Impulsando el futuro económico en Tabasco	283
Hacia un futuro renovable y equitativo en México	307
Estrategias para una participación cívica inclusiva y transformadora	321

Prólogo

Reflexiones sobre *La geopolítica de la esperanza: ¿Utopía o Distopía?*, de Emilio Alberto de Ygartua Monteverde

Federico Seyde

El libro intitulado *La geopolítica de la esperanza: ¿Utopía o Distopía?*, de Emilio Alberto de Ygartua Monteverde, tiene el enorme valor de colocar las dimensiones ética y espiritual de la profunda crisis por la que atraviesa nuestra civilización en el centro del debate contemporáneo sobre el futuro inmediato. Una de las características fundamentales de lo que podríamos denominar la «fenomenología de la modernidad» radica en la tendencia que esta particular cosmovisión, visión del mundo o weltanschauung (para utilizar el influyente concepto filosófico acuñado por Wilhelm Dilthey) ha desplegado a lo largo de su trayectoria evolutiva a reducir de manera sistemática la importancia de la dimensión axiológica y, aún más, de la dimensión espiritual, al interior del debate económico y político.

El excelente libro de de Ygartua nos invita a recuperar el pensamiento de Federico Nietzsche, a quien una vida de incesante reflexión en un contexto personal de profunda soledad y creciente desesperación existencial le permitió descubrir en el discurso de la modernidad profundas y criminales contradic-

ciones. El gran filósofo prusiano concibió estas contradicciones como manifestación inexorable de la hipocresía inherente a una civilización que ha optado de manera sistemática por subordinar todos los aspectos de la existencia humana a los imperativos materiales planteados por un capitalismo cada vez más deshumanizado y brutal. En las páginas de su ensayo intitulado *Ecce homo*, este preclaro y profundamente incomprendido en su tiempo «crítico de la modernidad» se concibe y define a sí mismo como el portador de «nuevas esperanzas» y al mismo tiempo, y de manera dialécticamente inevitable, como el «hombre de la fatalidad». Nietzsche reconoce la crisis del mundo del cual es testigo histórico como una crisis de valores que se han distorsionado de manera sistemática con la finalidad de ajustarse a los imperativos de legitimidad de una sociedad hipócrita que al tiempo que afirma su compromiso con la libertad mina de manera sistemática sus fundamentos estructurales, tanto materiales como ideológicos, de posibilidad. De manera ciertamente profética, Nietzsche sentencia que «cuando la verdad» finalmente se vea confrontada «con la mentira de milenios», esta forma de civilización entrará en una crisis que habrá de transformar profundamente la vida humana. La irrupción de esta crisis provocará «conmociones, un espasmo de terremotos, un desplazamiento de montañas y valles como nunca se había soñado». En el marco de esta crisis, el concepto de «política» quedará «totalmente absorbido en una guerra de los espíritus» provocando que «todas las formaciones de poder de la vieja sociedad» colapsen, ya que todas ellas «se basan en la mentira». Esta crisis será prolongada y brutal, «habrá guerras como jamás las ha habido en la Tierra».

¿Cuál será la resolución final de esta crisis? El libro de de Ygartua pone sobre la mesa esta pregunta fundamental en términos de una relación dialéctica entre utopía y distopía que, como toda relación dialéctica, habrá de resolverse en el marco de una nueva síntesis histórica entre los aspectos más oscuros y luminosos de la naturaleza humana. Para que esta síntesis sea positiva o, en otras palabras, para que sus componentes utópicos se impongan sobre sus componentes distópicos y la secular

esperanza de progreso y libertad del género humano continúe viva, será indispensable no solo recuperar sino colocar el tema de los valores fundacionales, de los principios y fines del Estado en el centro del debate sobre sus estructuras, instituciones y posibilidades históricas. El terrible «tiempo nublado» que, parafraseando a nuestro querido y ciertamente añorado Octavio Paz, estamos enfrentando, encuentra en el libro de Emilio Alberto de Ygartua Monteverde un valiente y lúcido espacio de reflexión crítica. Como diría Herman Wouk, soplan «vientos de guerra», la amenaza de una tercera guerra mundial está cada vez más presente y en congruencia con esta realidad cobra relevancia el recordar aquella lapidaria frase de André Malraux: «El siglo XXI será espiritual o no será».

Ciudad de México
7 de enero de 2025

Introducción

*L*a geopolítica de la esperanza emerge como una vía frente a un panorama global donde proliferan las sombras de la desesperanza, la polarización y la desigualdad social. Este concepto no solo invita a la reflexión sobre el estado actual de las relaciones internacionales y el destino de nuestros sistemas sociales, sino que también enfrenta al lector a la necesidad crucial de replantear sus visiones y valores en un mundo cada vez más convulso. Para comprender su esencia, debemos primero definir qué entendemos por geopolítica de la esperanza y luego explorar sus implicaciones como posible utopía o distopía.

La geopolítica de la esperanza se propone como una narrativa que pone en el centro del debate la cooperación, la justicia social y el respeto a los derechos humanos. En lugar de actuar desde la desesperanza — un enfoque que fomenta la división, la agresión y el despojo de la dignidad — esta corriente se fundamenta en el reconocimiento de la interdependencia global y la necesidad de construir sociedades donde la inclusión, la solidaridad y el bienestar común sean pilares fundamentales. Se trata de una visión optimista que busca en la pluralidad y la diversidad herramientas para crear un futuro compartido.

Un hecho central en esta propuesta es que la esperanza es un motor poderoso para el cambio social. La historia ha demostrado que los movimientos que han luchado por mayores

derechos y dignidad han nacido de una visión esperanzadora que, a pesar de los retos, ha perseguido un horizonte colectivo de felicidad compartida. La geopolítica de la esperanza comienza al reconocer que, a pesar de los obstáculos, el ser humano tiene la capacidad de reinventarse y de construir puentes hacia un futuro más inclusivo y equitativo.

Para adentrarnos en el dilema que presenta la geopolítica de la esperanza, resulta esencial diferenciar entre utopía y distopía. La utopía, en términos clásicos, es la representación de un ideal social en el que todos los individuos viven en armonía, paz y equidad. Este concepto, aunque puede parecer inalcanzable, actúa como una brújula que guía nuestras aspiraciones hacia un mejor porvenir. En el contexto de la geopolítica de la esperanza, la utopía refleja el anhelo de un mundo donde la cooperación prevalece sobre la confrontación, donde la inequidad se reemplaza por la equidad y donde el respeto por los derechos humanos es la norma y no la excepción.

Por otro lado, la distopía representa la antítesis de esta visión. Es un constructo que describe una sociedad futura donde imperan la opresión, la desigualdad, la violencia y la falta de libertad. En este escenario, se despoja a los individuos de su humanidad, se alimenta la polarización y se propicia un ambiente de miedo y desesperanza. La distopía puede conceptualizarse como el resultado de una falla en la implementación de los ideales esperanzadores, donde el egoísmo, el fundamentalismo y el nacionalismo excluyente arrastran a la humanidad hacia un futuro sombrío y desolador.

La tensión entre utopía y distopía se vuelve particularmente relevante en un contexto global cada vez más complejo. Por un lado, la digitalización y los avances tecnológicos nos ofrecen herramientas inéditas para la conexión y la comunicación; por otro lado, también nos empujan hacia un aumento de la desigualdad, el aislamiento social y la manipulación de la información.

La inteligencia artificial, en su desarrollo y despliegue, podría servir como una aliada para el beneficio social o, en su defecto, convertirse en un instrumento de dominación y control.

¿Podrá la humanidad encontrar en estos avances la oportunidad de cultivar una geopolítica de la esperanza o nos acercaremos más a una distopía digital?

¿Por qué la necesidad del triunfo de la geopolítica de la esperanza?

La geopolítica de la esperanza debe triunfar sobre la de la desesperanza por varias razones críticas. En primer lugar, vivir en desesperanza nos condena a un ciclo de violencia y frustración, donde el miedo y la xenofobia se convierten en elementos centrales de nuestras interacciones. Este enfoque alimenta conflictos y genera divisiones profundas entre colectivos, países y culturas. Una geopolítica centrada en la esperanza, por el contrario, promueve la colaboración internacional, el diálogo interétnico y el entendimiento mutuo.

En segundo lugar, la desigualdad social que resulta de la desesperanza empodera a las corrientes extremistas que a menudo llevan a la guerra y a la intervención militar en nombre de intereses económicos o imperialistas. Al fomentar la geopolítica de la esperanza se busca abordar las raíces de estas desigualdades, ofreciendo alternativas sostenibles y justas que contemplen la dignidad de todos los seres humanos. Este enfoque es esencial para mitigar los desequilibrios planetarios que, en su mayoría, son consecuencia de decisiones políticas erradas y tendencias imperialistas que explotan los recursos de las naciones menos favorecidas.

Además, frente a un escenario marcado por la crisis ambiental, la geopolítica de la esperanza promueve un cambio de paradigma hacia una relación más respetuosa con la naturaleza, donde los derechos del planeta y de sus habitantes sean contemplados en la toma de decisiones. La lucha contra el cambio climático no puede ser disociada de una lucha por la justicia social; ambas deben ir de la mano en la construcción de un futuro sostenible.

La geopolítica de la esperanza tiene el potencial de abordar las crisis de identidad y pertenencia que la digitalización ha exacerbado. En un mundo en el que la deshumanización y el aislamiento son cada vez más comunes, el retorno a la solidaridad

y la empatía se hace no solo necesario, sino urgente. La esperanza nos ayuda a replantear nuestras interacciones sociales, transgrediendo las fronteras impuestas por el miedo y la sospecha.

En definitiva, la geopolítica de la esperanza se enfrenta a tensiones profundas entre la utopía y la distopía, pero su esencia radica en su capacidad para inspirar un futuro mejor. A medida que nos adentramos en un mundo marcado por la polarización y la desigualdad, es crucial que abracemos una visión esperanzadora que priorice lo humano antes que lo material, lo colectivo por encima de lo individualista y que promueva un sentido de responsabilidad hacia el prójimo y hacia el planeta.

El desafío es enorme, pero la humanidad ha demostrado en su historia que cuando se organiza desde la esperanza puede lograr cambios significativos y duraderos. Así, la geopolítica de la esperanza no solo representa una aspiración, sino un imperativo ético y moral para un mundo que necesita redescubrir su esencia y su capacidad de construir juntos un mañana más luminoso. La esperanza debe ser nuestro norte en la geopolítica del siglo XXI, un camino que nos lleve no solo hacia la paz, sino hacia la dignidad y la justicia para todos.

El libro *La geopolítica de la esperanza: Utopía o distopía* contiene las columnas periodísticas «Prospectivas» publicadas por el diario *Novedades de Tabasco* a lo largo del año 2024. Este nuevo volumen, el quinto de la colección publicada por la Universidad Olmeca, invita a una profunda reflexión sobre un nuevo paradigma en las relaciones internacionales y el futuro de nuestros sistemas sociales.

La geopolítica de la esperanza se propone como una alternativa crucial ante un panorama global marcado por la creciente desesperanza, la exacerbada polarización ideológica y la persistente desigualdad. La cooperación internacional efectiva, la justicia social y el respeto a los derechos humanos son pilares fundamentales para construir un futuro más equitativo y sostenible. En este libro se examinan los desafíos que enfrenta la humanidad en el siglo XXI, incluyendo la crisis climática, las desigualdades económicas y los conflictos geopolíticos, y se plantean soluciones basadas en la colaboración global y la solidaridad internacional.

Se coloca en el centro del debate la cooperación internacional efectiva, la justicia social como principio rector y el respeto irrestricto a los derechos humanos, ofreciendo una visión optimista que encuentra en la pluralidad y la diversidad las herramientas para construir un futuro compartido. El libro explora la compleja tensión entre la utopía, como aspiración ideal, y la distopía, como advertencia de posibles escenarios negativos, analizando las consecuencias de no abordar los desafíos globales con una perspectiva de esperanza y colaboración.

El triunfo de la geopolítica de la esperanza es no solo deseable, sino absolutamente crucial para enfrentar los desafíos globales cada vez más urgentes e interconectados del siglo XXI. La cooperación global, la solidaridad internacional y el compromiso con la sostenibilidad son pilares fundamentales para construir un mundo más justo, equitativo y próspero, sin dejar de reconocer los obstáculos y las resistencias que se presentan para la implementación de este nuevo paradigma.

Se visualizan las implicaciones de la tecnología, la educación y la comunicación en la construcción de una geopolítica de la esperanza, destacando el papel crucial de la sociedad civil y la cooperación internacional en la promoción de un futuro sostenible y justo. Se presenta un análisis detallado de diferentes perspectivas y actores, ofreciendo una comprensión exhaustiva y multifacética del tema.

La geopolítica de la esperanza se erige como una narrativa transformadora en el ámbito de las relaciones internacionales y los sistemas sociales. Este concepto propone un cambio radical en la forma en que concebimos y abordamos los desafíos globales, situando en el epicentro de la discusión valores fundamentales como la cooperación, la justicia social y el respeto inquebrantable a los derechos humanos.

En contraposición a los enfoques basados en la desesperanza, que tienden a fomentar la división, la agresión y la erosión de la dignidad humana, la geopolítica de la esperanza se cimenta en el reconocimiento profundo de nuestra interdependencia global. Esta visión subraya la necesidad imperiosa de construir sociedades donde la inclusión, la solidaridad y el bie-

nestar común no sean meras aspiraciones sino pilares fundamentales de nuestra convivencia.

La geopolítica de la esperanza abraza una perspectiva optimista, viendo en la diversidad y la pluralidad no obstáculos sino herramientas poderosas para forjar un futuro compartido y próspero para toda la humanidad. Un elemento central de esta propuesta es el reconocimiento de la esperanza como un catalizador potente para el cambio social positivo y duradero. La historia nos enseña que los movimientos sociales que han luchado por mayores derechos y dignidad han surgido invariablemente de una visión esperanzadora, persiguiendo un horizonte colectivo de felicidad compartida a pesar de los obstáculos.

La geopolítica de la esperanza comienza con un acto de fe en la capacidad humana: el reconocimiento de que, a pesar de los desafíos aparentemente insuperables, el ser humano posee la capacidad innata de reinventarse y de tender puentes hacia un futuro más inclusivo, equitativo y luminoso para todos.

En el contexto de la geopolítica de la esperanza, la utopía se presenta como un ideal social en el que todos los individuos coexisten en armonía, paz y equidad. Aunque pueda parecer un objetivo inalcanzable, la utopía actúa como una brújula moral que orienta nuestras aspiraciones hacia un porvenir más prometedor. Refleja el anhelo profundo de un mundo donde:

- la cooperación prevalece sobre la confrontación,
- la inequidad se reemplaza por la equidad, y
- el respeto por los derechos humanos es la norma, no la excepción.

En contraposición, la distopía representa la antítesis de esta visión esperanzadora. Es un escenario sombrío que describe una sociedad futura donde imperan:

- la opresión sistemática,
- la desigualdad extrema,
- la violencia generalizada, y
- la ausencia de libertades individuales.

En este panorama desolador se despoja a los individuos de su humanidad, se alimenta la polarización y se propicia un ambiente de miedo y desesperanza. La distopía puede entenderse como el resultado de un fracaso en la implementación de los ideales esperanzadores, donde el egoísmo, el fundamentalismo y el nacionalismo excluyente arrastran a la humanidad hacia un futuro sombrío y desolador.

No podemos dejar de reconocer que en el mundo actual hay una evidente tensión entre utopía y distopía. La digitalización ofrece herramientas sin precedentes para la conexión global, facilitando la colaboración internacional y el acceso a la información. Sin embargo, esta misma tecnología conlleva riesgos significativos. La brecha digital profundiza la desigualdad, dejando a muchos excluidos de los beneficios de la innovación. Además, la proliferación de la desinformación y las campañas de manipulación en línea representan una amenaza para la democracia y la estabilidad social. Las plataformas de redes sociales, aunque inicialmente concebidas para conectar a las personas, se han convertido en espacios donde la polarización se intensifica y los discursos de odio se propagan con facilidad.

La inteligencia artificial (IA) presenta un dilema fundamental para la humanidad. Por un lado, la IA tiene el potencial de resolver problemas complejos en áreas como la medicina, la energía y el cambio climático. La automatización de tareas, los diagnósticos médicos más precisos y el desarrollo de nuevas energías renovables son solo algunos ejemplos de su potencial positivo.

Sin embargo, el rápido avance de la IA también plantea preocupaciones éticas y sociales. El uso de IA en sistemas de vigilancia masiva, la automatización del trabajo que genera desempleo y el sesgo algorítmico que perpetúa las desigualdades son desafíos cruciales que deben ser abordados con cautela. ¿Será la IA una aliada para el progreso o un instrumento de dominación? El futuro depende de las decisiones que tomemos hoy.

En este libro abordamos el tema del cambio climático al que vemos como la crisis existencial de nuestro tiempo. Las consecuencias del calentamiento global, como el aumento del nivel

del mar, eventos climáticos extremos y la pérdida de biodiversidad, son cada vez más evidentes y amenazan la estabilidad del planeta.

Tenemos la oportunidad de crear soluciones innovadoras y sostenibles a través de la transición a energías renovables, el desarrollo de tecnologías de captura de carbono y la implementación de políticas ambientales ambiciosas. Sin embargo, la inacción o la falta de cooperación internacional podrían llevarnos a un camino hacia el colapso ecológico con consecuencias catastróficas para la humanidad. La elección entre un futuro sostenible o un escenario distópico depende de nuestra capacidad de actuar con urgencia y decisión.

En cada una de las «Prospectivas» publicadas a lo largo del 2024 en *Novedades de Tabasco* hemos señalado con enorme preocupación la creciente desigualdad económica creciente a nivel global, incluso en países desarrollados. Esta desigualdad amenaza la cohesión social y la estabilidad política. La concentración de la riqueza en manos de una pequeña élite mientras millones viven en la pobreza es una realidad que no se puede ignorar.

Si no se toman medidas para promover una distribución más equitativa de los recursos, se corre el riesgo de sociedades divididas, con un aumento de la delincuencia, la inestabilidad política y el descontento social. Sin embargo, existe la oportunidad de construir modelos económicos más justos e inclusivos, promoviendo el desarrollo sostenible y la creación de empleos dignos. Los impuestos progresivos, la inversión en educación y la atención médica y la promoción de políticas laborales equitativas son claves para avanzar hacia un futuro donde la prosperidad se comparte de manera más justa.

Frente a este escenario tiene total sentido preguntarnos: ¿Cultivaremos una geopolítica de la esperanza o nos acercaremos a una distopía global? La respuesta depende de nuestra capacidad colectiva para abordar estos retos con coraje, visión y una firme convicción en la posibilidad de un futuro mejor para todos.

La necesidad imperiosa de que la geopolítica de la esperanza prevalezca sobre la de la desesperanza se fundamenta en

razones críticas que atañen al futuro mismo de nuestra civilización. Este triunfo no es solo deseable, sino absolutamente necesario para enfrentar los desafíos globales que se ciernen sobre nosotros.

Vivir en desesperanza nos condena a un ciclo perpetuo de violencia y frustración, donde el miedo y la xenofobia se convierten en los ejes rectores de nuestras interacciones. La geopolítica de la esperanza, en cambio, promueve la colaboración internacional, el diálogo interétnico y el entendimiento mutuo, sentando las bases para una paz duradera.

La desesperanza alimenta las corrientes extremistas que a menudo conducen a conflictos e intervenciones militares motivadas por intereses económicos o imperialistas. La geopolítica de la esperanza busca abordar las raíces de estas desigualdades, ofreciendo alternativas sostenibles y justas que contemplen la dignidad de todos los seres humanos.

Frente al desafío del cambio climático, la geopolítica de la esperanza promueve un cambio de paradigma hacia una relación más respetuosa con la naturaleza. Este enfoque reconoce que la lucha contra el cambio climático es inseparable de la lucha por la justicia social, ambas esenciales para construir un futuro sostenible.

En un mundo donde la deshumanización y el aislamiento se intensifican, la geopolítica de la esperanza ofrece un retorno a la solidaridad y la empatía. Nos ayuda a reconfigurar nuestras interacciones sociales, superando las barreras impuestas por el miedo y la sospecha en la era digital.

El triunfo de la geopolítica de la esperanza no es una opción, sino una necesidad vital para asegurar un futuro donde la humanidad pueda prosperar en armonía con el planeta y consigo misma.

Vemos a la esperanza como motor del cambio social. La historia de la humanidad está repleta de ejemplos que demuestran el poder transformador de la esperanza como catalizador del cambio social. Desde los movimientos por los derechos civiles hasta las revoluciones pacíficas que han derrocado regímenes autoritarios, la esperanza ha sido el combustible que ha

impulsado a individuos y comunidades a luchar por un futuro mejor, incluso en las circunstancias más adversas.

El movimiento por los derechos civiles en Estados Unidos de América liderado por figuras como Martin Luther King Jr. se basó en la esperanza de un futuro de igualdad y justicia racial, logrando cambios legislativos y sociales significativos. La caída del Muro de Berlín en 1989 derivó de la esperanza de reunificación y libertad que impulsó a los ciudadanos de Alemania Oriental a desafiar décadas de división. La lucha contra el *apartheid*, liderada por Nelson Mandela, se sustentó en la esperanza de una Sudáfrica unida y libre de discriminación racial, logrando finalmente el desmantelamiento del sistema de segregación. La Primavera Árabe, aunque con resultados mixtos, fue impulsada por la esperanza de los pueblos árabes de alcanzar democracia y libertad, demostrando el poder de la acción colectiva inspirada en un futuro mejor.

Estos ejemplos históricos subrayan cómo la esperanza, lejos de ser una mera emoción pasiva, se convierte en una fuerza activa capaz de movilizar a las masas y catalizar cambios profundos en la sociedad. La geopolítica de la esperanza se nutre de estas lecciones, proponiendo que es posible imaginar y construir un mundo más justo y equitativo, incluso frente a los desafíos más abrumadores de nuestro tiempo.

No ocultamos que la implementación de la geopolítica de la esperanza, aunque prometedora, enfrenta una serie de desafíos significativos en el panorama global actual. Estos obstáculos requieren un análisis profundo y estrategias innovadoras para ser superados: las estructuras de poder existentes, beneficiarias del statu quo, pueden oponerse a cambios que amenacen sus intereses. Superar esta resistencia requiere un compromiso sostenido y una movilización efectiva de la sociedad civil. En un mundo marcado por la división y la desconfianza, construir puentes de entendimiento y cooperación es un desafío monumental. Se necesitan esfuerzos concertados para fomentar el diálogo y la empatía entre grupos diversos.

Desafíos como el cambio climático, la desigualdad económica y los conflictos geopolíticos requieren soluciones com-

plejas y coordinadas a nivel global. La geopolítica de la esperanza debe proponer enfoques integrales y adaptables.

¿Inmediatez o visión de largo plazo? La tendencia a priorizar soluciones a corto plazo sobre estrategias sostenibles a largo plazo es un obstáculo significativo. Se requiere un cambio de mentalidad que valore la planificación a futuro y la previsión.

Superar estos desafíos exige no solo voluntad política y cooperación internacional, sino también un cambio fundamental en la forma en que concebimos nuestro lugar en el mundo y nuestra responsabilidad hacia las generaciones futuras. La geopolítica de la esperanza debe ofrecer no solo una visión inspiradora sino también estrategias prácticas y adaptables para navegar estas complejidades.

La tecnología juega un papel crucial en la configuración de la geopolítica de la esperanza, presentando tanto oportunidades como desafíos. Por un lado, los avances tecnológicos ofrecen herramientas poderosas para abordar problemas globales y fomentar la cooperación internacional; por otro, plantean nuevas preocupaciones éticas y sociales que deben ser cuidadosamente consideradas.

Oportunidades tecnológicas:

- comunicación global instantánea que facilita el diálogo intercultural y la cooperación internacional;
- tecnologías limpias que pueden ayudar a combatir el cambio climático y promover la sostenibilidad;
- inteligencia artificial y big data para optimizar la asignación de recursos y la toma de decisiones, y
- plataformas de educación en línea que democratizan el acceso al conocimiento.

Desafíos tecnológicos:

- brecha digital que puede exacerbar las desigualdades existentes;
- preocupaciones sobre privacidad y vigilancia masiva;
- impacto de la automatización en el empleo y la estructura social, y

- uso de la tecnología para la desinformación y la manipulación de la opinión pública.

La geopolítica de la esperanza debe abogar por un uso ético y equitativo de la tecnología, asegurando que los avances tecnológicos beneficien a toda la humanidad y no solo a unos pocos. Esto implica desarrollar marcos regulatorios globales, fomentar la alfabetización digital y promover la innovación responsable. La tecnología, cuando se utiliza sabiamente, puede ser un poderoso aliado en la construcción de un futuro más justo y sostenible.

Vemos a la educación como el pilar de la geopolítica de la esperanza, por ello debemos promover el pensamiento crítico en los educandos desde la educación inicial hasta el nivel superior; la cultura de la ciudadanización es un herramienta que ayuda a lograr ese cometido.

Desarrollar habilidades de análisis crítico es crucial para navegar en un mundo cada vez más complejo. Esto implica la capacidad de evaluar información de manera objetiva, identificar sesgos, formular preguntas pertinentes y construir argumentos sólidos. La educación debe equipar a los estudiantes con las herramientas para pensar de forma independiente y cuestionar las narrativas dominantes.

Necesitamos generar una conciencia global. Comprender las interconexiones globales no se limita a aprender geografía o historia; se trata de fomentar la empatía y la cooperación a través de la comprensión de diferentes culturas, perspectivas e historias. La educación debe promover la conciencia de los problemas globales como el cambio climático, la pobreza y la desigualdad, fomentando un sentido de responsabilidad compartida para su resolución.

Es una tarea prioritaria fortalecer las habilidades sociales: la comunicación efectiva, la resolución de conflictos constructiva y el trabajo en equipo son esenciales para construir sociedades resilientes. La educación debe cultivar la capacidad de escuchar activamente, negociar, mediar y colaborar con otros, incluso con aquellos que tienen perspectivas diferentes.

Estas habilidades son fundamentales para la cohesión social y el progreso colectivo.

Son tiempos de innovación y creatividad. Imaginar soluciones innovadoras para enfrentar los desafíos globales requiere más que conocimientos técnicos. Implica la capacidad de pensar fuera de la caja, explorar nuevas ideas y ser adaptable ante lo inesperado. La educación debe fomentar la creatividad, la experimentación y la toma de riesgos calculados, preparando a los estudiantes para abordar problemas complejos de manera original y efectiva.

La geopolítica de la esperanza debe abogar por sistemas educativos que no solo transmitan conocimientos, sino que también inspiren a los estudiantes a ser agentes activos de cambio. Esto incluye la promoción de programas de intercambio internacional, la integración de la educación para el desarrollo sostenible en los currículos, el fomento de proyectos de servicio comunitario y la incorporación de metodologías pedagógicas innovadoras que prioricen el aprendizaje activo, la colaboración y la resolución de problemas reales.

Además, la educación debe promover la alfabetización mediática para discernir entre información veraz y desinformación, un aspecto crucial en la era digital. Una educación orientada hacia la esperanza prepara a las generaciones futuras para construir un mundo más justo, pacífico y sostenible, equipado para enfrentar los desafíos del siglo XXI con resiliencia, creatividad y un profundo sentido de responsabilidad global.

Los medios de comunicación tienen un rol fundamental en el empoderamiento de la geopolítica de la esperanza. Los medios de comunicación desempeñan un papel crucial en la formación de la opinión pública y, por ende, en la configuración de la geopolítica global. En el contexto de la geopolítica de la esperanza, los medios tienen la responsabilidad y el potencial de ser agentes de cambio positivo, fomentando la comprensión, la empatía y la acción constructiva.

Los medios pueden contribuir a la geopolítica de la esperanza priorizando historias de cooperación, innovación y progreso social, equilibrando la cobertura de conflictos y crisis con

ejemplos de soluciones y resiliencia comunitaria. Amplificar una diversidad de perspectivas, especialmente de comunidades marginadas y del sur global es esencial para construir una comprensión más completa y equitativa de los desafíos y oportunidades globales.

Promover la alfabetización mediática y el pensamiento crítico entre las audiencias es crucial para combatir la desinformación y fomentar un compromiso informado con los temas globales. Adoptar enfoques que no solo identifiquen problemas, sino que también exploren y difundan soluciones innovadoras y replicables a desafíos sociales y ambientales.

Los medios de comunicación tienen el poder de moldear narrativas y movilizar a la acción. En la era de la información digital, este poder se ha multiplicado, pero también se ha fragmentado. La geopolítica de la esperanza requiere de medios responsables que se comprometan con la verdad, la justicia y la promoción del bien común global. Esto implica no solo un cambio en las prácticas periodísticas, sino también en los modelos de negocio y las estructuras de propiedad de los medios para asegurar su independencia y compromiso con el interés público.

¿Qué papel juega la cooperación internacional en los tiempos de la geopolítica de la esperanza? La cooperación internacional es un pilar fundamental de la geopolítica de la esperanza, esencial para abordar los desafíos globales que trascienden las fronteras nacionales. En un mundo cada vez más interconectado, la colaboración entre naciones, organizaciones internacionales y actores no estatales se vuelve no solo deseable, sino imperativa para construir un futuro sostenible y equitativo.

Beneficios de la cooperación internacional:

- facilitación del intercambio de conocimientos y mejores prácticas,
- potenciación de recursos para abordar problemas complejos,
- promoción de la paz y la estabilidad global,
- fomento de la innovación a través de la colaboración transfronteriza, y

- creación de marcos regulatorios globales para desafíos compartidos.

Áreas clave para la cooperación:

- cambio climático y protección del medio ambiente,
- salud global y prevención de pandemias,
- reducción de la pobreza y la desigualdad económica,
- seguridad internacional y prevención de conflictos, y
- gobernanza del espacio digital y nuevas tecnologías.

La geopolítica de la esperanza debe promover estructuras y mecanismos que faciliten una cooperación internacional más efectiva y equitativa. Esto incluye la reforma de instituciones multilaterales existentes, la creación de nuevas plataformas de colaboración y el fortalecimiento de la diplomacia científica y cultural. Al priorizar la cooperación sobre la competencia, la geopolítica de la esperanza busca construir un mundo donde los desafíos globales se aborden de manera colectiva y solidaria, reconociendo nuestra interdependencia y responsabilidad compartida hacia el planeta y las generaciones futuras.

Empoderar a la sociedad civil en la geopolítica de la esperanza es tarea esencial. La sociedad civil amplifica las voces de los marginados y lleva temas críticos a la atención pública y política, presionando por cambios en políticas y prácticas. Con ello se facilita la creación de redes transnacionales que permiten el intercambio de ideas, recursos y estrategias para abordar desafíos comunes.

Es necesario implementar proyectos y programas que aborden necesidades comunitarias y propongan soluciones innovadoras a problemas sociales y ambientales. En este punto, la vigilancia y la rendición de cuentas son piezas fundamentales. La sociedad civil debe actuar como vigilante de los gobiernos y las corporaciones, exigiendo transparencia y responsabilidad en la toma de decisiones que afectan al bien común.

Por lo anterior, la geopolítica de la esperanza debe reconocer y fortalecer el papel de la sociedad civil como un actor fundamental en la gobernanza global. Esto implica proteger y ampliar los espacios cívicos, fomentar la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones y apoyar el desarrollo de las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil. Al empoderar a la sociedad civil, la geopolítica de la esperanza no solo democratiza las relaciones internacionales, sino que también cultiva un sentido de agencia y responsabilidad global entre los ciudadanos, esencial para construir un futuro más justo y sostenible.

¿Hacia dónde nos debe llevar la geopolítica de la esperanza? Hacia una economía global sostenible y justa. La geopolítica de la esperanza parte de la idea de que la construcción de un futuro más equitativo y sostenible requiere una transformación fundamental de nuestros sistemas económicos globales.

Este cambio implica alejarse de modelos basados en la explotación insostenible de recursos y la concentración de riqueza, hacia una economía que priorice el bienestar humano y la salud planetaria. Esta transición requiere un cambio profundo en nuestra mentalidad, pasando de una visión antropocéntrica a una que valore la interdependencia entre la humanidad y el medio ambiente.

Alcanzar el bienestar humano y planetario es nuestro objetivo final. Debemos construir un modelo económico que sirva a las personas y al planeta, asegurando que el progreso económico no se produzca a expensas del medio ambiente ni de la equidad social. Esto implica un enfoque holístico que considere los impactos sociales y ambientales de las decisiones económicas, priorizando la salud a largo plazo sobre el crecimiento a corto plazo.

Se busca la justicia económica, una distribución equitativa de recursos y oportunidades que aborde las brechas de ingresos y de riqueza que exacerban la desigualdad. Esto se puede lograr mediante políticas que promuevan la redistribución de la riqueza, como impuestos progresivos sobre la renta y la riqueza, así como mediante la inversión en educación y formación

para equipar a las personas con las habilidades necesarias para participar plenamente en la economía.

La geopolítica de la esperanza no puede apartarse de la implementación de prácticas económicas que respeten los límites planetarios, incluyendo la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, la protección de la biodiversidad y la gestión sostenible de los recursos naturales. Esto implica una transición hacia una economía circular, donde se minimizan los residuos y se reutilizan los materiales, y la promoción de energías renovables como fuente de energía limpia y sostenible.

Es urgente promover la innovación responsable. El desarrollo tecnológico debe estar siempre orientado al bien común, al que fomente la inclusión y la sostenibilidad en lugar de exacerbar la desigualdad y la degradación ambiental. Esto significa apoyar la investigación y el desarrollo de tecnologías limpias y sostenibles, así como garantizar que las nuevas tecnologías se utilicen para el beneficio de toda la sociedad.

Sí, lo que se requiere es lograr una cooperación económica global. Urge la colaboración internacional para abordar desafíos comunes como el cambio climático y la pobreza. Esto requiere la reforma de las instituciones financieras internacionales para que sean más democráticas y transparentes, y la promoción de acuerdos comerciales justos y equitativos que beneficien a todos los países.

Esta transformación económica requiere de políticas audaces y coordinadas a nivel global, incluyendo:

- Implementación de sistemas fiscales progresivos y cierre de paraísos fiscales para abordar la desigualdad económica, asegurando que las corporaciones y los individuos más ricos contribuyan su parte justa al bienestar social. Ejemplos concretos incluyen impuestos sobre transacciones financieras, impuestos a la riqueza y la eliminación de lagunas fiscales que benefician a los ricos.
- Transición hacia energías renovables y economías circulares para combatir el cambio climático y la degradación ambiental, impulsando la inversión

en energías renovables como la solar, la eólica y la geotérmica, al tiempo que se promueve la eficiencia energética y la reducción de residuos a través de modelos circulares.

- Fortalecimiento de los derechos laborales y establecimiento de un ingreso básico universal para garantizar la dignidad y seguridad económica, protegiendo a los trabajadores de la explotación y promoviendo su participación en la toma de decisiones económicas, asegurando que todos tengan acceso a los recursos necesarios para vivir con dignidad.
- Reforma de las instituciones financieras internacionales para que sean más democráticas y orientadas al desarrollo sostenible, para que estas instituciones se centren en abordar las necesidades de los países en desarrollo y promover el desarrollo sostenible, más que el crecimiento económico a corto plazo.

En síntesis, la geopolítica de la esperanza aboga por una economía global que no solo genere prosperidad, sino que también promueva la justicia social y la regeneración ecológica, reconociendo que nuestro bienestar colectivo está intrínsecamente ligado a la salud de nuestro planeta. Esta es una visión a largo plazo que requiere un compromiso colectivo para construir un futuro más justo y sostenible para todos. ¿Utopía o distopía? La respuesta está en manos de la sociedad global.



Transformaciones globales

Históricamente, las pandemias han obligado a los seres humanos a romper con el pasado y a imaginar su mundo de nuevo. Esta no es diferente. Es un portal, una puerta entre un mundo y el

Arundhati Roy

Un abrazo muy afectuoso a todas y todos los lectores de «Prospectiva». El nuevo año llega acompañado de retos y desafíos. Las herencias del pasado reciente se han convertido en una pesada losa sobre nuestras espaldas. Parece lejana la pandemia provocada por el coronavirus, pero siguen vivos los efectos derivados de esta contingencia sanitaria que provocó la muerte de millones de personas y otras más que si bien sobrevivieron a la enfermedad, muestran en su salud los efectos de un virus con un alto grado de nocividad.

Los efectos económicos siguen vulnerando la cotidianidad de millones de personas lastimadas por el cierre de empresas, por la inflación y por las altas tasas de interés que los bancos centrales tuvieron que aplicar para frenar el crecimiento de los precios en un contexto capitalista en el que la ley de la oferta y la demanda pervive, no obstante que la huella del libre mercado

ya no es su sello distintivo, sino un capitalismo monopolista que coadyuva a la concentración de la riqueza en muy pocas manos.

Los beneficiarios de la pandemia están a la vista. La lista de los millonarios publicada por la revista Forbes es la evidencia inequívoca de que «dinero llama al dinero», y que las crisis económicas son siempre un campo propicio para que crezcan los beneficios económicos de quienes, gracias al recurso monetario, aprovechan las ventajas comparativas para convertirlas en ventajas competitivas.

Sin duda, la pandemia significó un parteaguas, un antes y un después en nuestras vidas. Esta especie de «revolución sanitaria», como las revoluciones que transforman el entorno económico, político y social de una nación, provocó cambios no solo en nuestra cotidianidad, también en la forma de trabajar, de estudiar, de convivir, a partir de nuevos paradigmas que han llegado acompañados de cambios tecnológicos que ni siquiera el ilustre Julio Verne alcanzó a vislumbrar en sus magníficas obras literarias, pero que ya estaban presentes en la narrativa futurista que la cinematografía nos presentaba desde principios de este nuevo siglo.

La inteligencia artificial está con nosotros, es inquilina permanente. Una nueva compañera de nuestras vidas que genera temores, sí, pero que también anticipa cambios extraordinarios en nuestro diario acontecer, en ámbitos tan cotidianos como el trabajo, el estudio, la salud, la forma de comprar y hasta de relacionarnos.

*La pandemia es un desafío político,
social y económico sin precedentes.
Nos ha enseñado la importancia de la
cooperación y la solidaridad*

Angela Merkel

La pandemia de COVID-19 ha tenido efectos económicos significativos a nivel mundial, incluyendo una recesión global que, si bien se ha atemperado, no está descartada en el futuro inmediato. Muchos países experimentaron un paro en su economía

a causa de los bloqueos y restricciones de movimiento de personas y mercancías, lo que afectó a industrias como el turismo, el comercio y los transportes de toda naturaleza.

Como consecuencia de lo anterior ocurrió un masivo cierre de empresas y la consecuente reducción de operaciones que llevó a una pérdida significativa de empleos. Como es bien sabido, hubo un aumento en el trabajo remoto, lo que condujo a la aceleración de la transformación digital de muchas empresas. A todos nos afectaron las interrupciones en la cadena de suministros. Las restricciones de viaje y las medidas de seguridad afectaron las cadenas de suministro globales, provocando escasez y retrasos.

Desde luego que también hubo un serio impacto en los mercados financieros que experimentaron una alta volatilidad, si bien algunos sectores, como la tecnología y la farmacéutica, vieron un crecimiento significativo.

La crisis sanitaria provocó que muchos gobiernos aumentaran el gasto público para apoyar a las economías, lo que llevó a un incremento de la deuda pública nacional que se dio tanto en países industrializados como en naciones de desarrollo medio.

Ni qué decir de los países con un bajo crecimiento de su producto interno bruto (PIB), que agudizaron sus dificultades económicas reflejado en el escalamiento de la desigualdad económica. La pandemia exacerbó las desigualdades económicas, afectando desproporcionadamente a los trabajadores de bajos ingresos y a las economías en desarrollo.

Está a la vista que la pandemia dio lugar a una transformación del comercio y del consumo. Hubo un aumento en el comercio electrónico y un cambio en los patrones de consumo. La pandemia dio un claro impulso a la innovación y alentó el desarrollo de nuevos modelos de negocio. Algunas empresas innovaron rápidamente para adaptarse a las nuevas condiciones, creando nuevos modelos de negocio, otras, como siempre ocurre en estos escenarios disruptivos, naufragaron con la consecuente pérdida de fuentes de trabajo.

Asimismo, se observaron a nivel planetario cambios en las políticas monetarias y fiscales. Los bancos centrales imple-

mentaron políticas monetarias expansivas, y hubo un aumento en los estímulos fiscales para apoyar las economías, pero sin poder evitar el aumento en las tasas de interés como parte de una ortodoxia macroeconómica que si bien frena el consumo, encarece el costo del dinero.

La pandemia ha recordado al mundo entero la importancia de la salud global. Nos ha enseñado sobre nuestra interconexión y la necesidad de colaboración internacional

Bill Gates

En el terreno de la salud, la pandemia provocó varios efectos significativos en el sector sanitario público y privado, tanto positivos como negativos. Entre los últimos, podemos destacar el aumento de la carga de trabajo y estrés al que estuvo sujeto el personal sanitario. Aumentó drásticamente la carga de trabajo del personal de salud, lo que derivó en un aumento significativo del estrés y el agotamiento profesional.

Desde el punto de vista positivo, podemos señalar que la crisis sanitaria generó una marcada aceleración de la telemedicina. Hubo un impulso significativo en el uso de la telemedicina, facilitando el acceso a la atención médica a distancia, lo que puede tener efectos duraderos en cómo se brinda la atención médica.

Un lastre que todavía impacta en la atención a la salud de las personas deriva de la interrupción de los servicios de salud regulares. Muchos servicios de salud no urgentes se pospusieron o cancelaron para priorizar los recursos para pacientes con COVID-19, con severas consecuencias a largo plazo en la salud general de la población.

En el otro lado de la moneda, podemos festejar que derivado de la pandemia se produjo una movilización sin precedentes en la investigación y el desarrollo, especialmente en la creación de vacunas, lo que esperamos beneficie el desarrollo futuro de tratamientos y de vacunas.

Lo más lamentable en materia de salud pública es que la crisis sanitaria acentuó las desigualdades en la salud. La pan-

demia destacó y a menudo exacerbó las desigualdades existentes en el acceso y la calidad de la atención médica entre diferentes poblaciones y regiones.

Considero que en materia de salud hay dos factores que se podrían calificar de herencias positivas: primero, la adopción de nuevas tecnologías y prácticas. La necesidad de adaptarse rápidamente a una crisis sanitaria llevó al desarrollo acelerado de nuevas tecnologías, prácticas y protocolos en el sector de la salud. Segundo, la conciencia de la salud pública. Sin duda, ha aumentado la conciencia y la inversión en la salud pública y la preparación para posibles próximas pandemias, reconociendo la importancia de estos aspectos en la protección de la salud a nivel mundial.

La pandemia ha acelerado la transformación digital en la educación, forzando a una adaptación rápida y masiva al aprendizaje en línea

UNESCO

En materia educativa, la pandemia de COVID-19 ha tenido un impacto significativo a nivel mundial. Algunos de los efectos principales incluyen: la transición a la educación en línea. Muchas instituciones, la Universidad Olmeca entre muchas, tuvimos que adaptarnos rápidamente al aprendizaje en línea, lo que supuso un desafío tanto para profesores como para estudiantes. Si bien esta transición permitió la continuidad de la educación, también reveló brechas en el acceso a la tecnología y la conectividad.

Un tema preocupante y que debe ser atendido es el impacto de la pandemia en la salud mental de los docentes y de los discentes, esto es, de las personas que reciben enseñanza. El aislamiento y la incertidumbre causados por la crisis sanitaria afectaron la salud mental de estudiantes y educadores, lo que a su vez tuvo consecuencias en el rendimiento y su participación. Saldo pendiente de los gobiernos y de sus sectores educativos, en todos los niveles de la educación con financiamiento público o privado, es generar estrategias para cubrir los faltantes que derivan en la formación académica durante el tiempo que el proceso educativo se trasladó a los hogares.

No se puede eludir que la pandemia exacerbó las desigualdades existentes en el sistema educativo. Los estudiantes de familias con menos recursos enfrentaron mayores dificultades para acceder a la educación en línea. El cierre de escuelas y la transición a la educación en línea llevaron a una pérdida significativa de aprendizaje, particularmente en estudiantes más jóvenes y en aquellos de entornos desfavorecidos.

Nadie puede negar que este escenario impulsó la innovación en métodos pedagógicos y tecnologías educativas, acelerando cambios que deberán tener un impacto positivo a largo plazo en la educación.

Han surgido nuevos desafíos en la evaluación y la calidad, pero sobre todo se ha convertido en un factor ineludible considerar la pertinencia como parte fundamental de todo proceso educativo. Evaluar el aprendizaje de los estudiantes, mantener la calidad y pertinencia de los procesos educativos se ha convertido en un reto mayor, especialmente en entornos de aprendizaje remoto.

Los impactos económicos en las instituciones educativas están claramente documentados. Muchas instituciones enfrentaron dificultades financieras debido a la disminución de matrículas y a los costos adicionales relacionados con la adaptación a la pandemia. La deserción escolar fue un factor creciente y muy pocas instituciones, especialmente las que tienen un financiamiento privado, pudieron gestionar una estrategia capaz de mantener al alumnado y cubrir sus requerimientos esenciales para su adecuada operación.

Lo que nos ha quedado muy claro es que, derivado de la pandemia, es ineludible la necesidad de proveer un mayor apoyo social y emocional para los estudiantes, al tiempo que generar estrategias orientadas a fomentar el compromiso y la motivación en un entorno de aprendizaje alterado.

En síntesis, la pandemia ha presentado desafíos significativos al sector educativo, pero también ha servido como un catalizador para la innovación y el cambio en la forma en que se entrega y se experimenta la educación.

En esta época de crisis, las decisiones que tomamos ahora podrían cambiar nuestras vidas no sólo en las próximas semanas, sino también en los próximos años

Yuval Noah Harari

Una crisis sanitaria como la vivida obliga a la hechura de políticas públicas transversales capaces de revertir los efectos devastadores por ella provocados. El efecto de la pandemia en la generación de políticas públicas ha sido considerable. La crisis sanitaria global ha impulsado a los gobiernos a adoptar medidas excepcionales en varios frentes, incluyendo la salud pública, la economía, la educación y la infraestructura social.

Algunos de los impactos y cambios más significativos se observan en la salud pública. La pandemia ha obligado a una mayor inversión en el sector salud, enfocándose en la capacidad de respuesta de emergencia, la investigación médica, y el fortalecimiento de los sistemas de salud. Muchos países implementaron paquetes de estímulo económico para apoyar a las empresas y los trabajadores afectados por los cierres y las restricciones.

En materia educativa, ya lo señalamos, la necesidad de la educación a distancia impulsó políticas para mejorar el acceso a la tecnología y la conectividad, así como cambios en los métodos pedagógicos. Se ha dado un impulso a la infraestructura digital para apoyar el trabajo remoto, la telemedicina y los servicios en línea. La pandemia destacó la importancia de la cooperación entre países en temas de salud pública, incluyendo el desarrollo y distribución de vacunas.

También se han revisado las políticas laborales para adaptarlas al trabajo remoto, la flexibilidad laboral y la seguridad en el lugar de trabajo. La pandemia también ha influenciado políticas enfocadas en la sostenibilidad y la resiliencia frente a futuras crisis globales.

Estos cambios muestran cómo un evento global puede influir significativamente en la formulación y dirección de las políticas públicas.

Al referirnos al contexto internacional, no podemos eludir señalar que la pandemia de COVID-19 ha tenido efectos sig-

nificativos y variados en la geopolítica mundial: se han propiciado cambios en las relaciones internacionales.

La pandemia alteró las dinámicas de poder entre las naciones, con un enfoque renovado en la autarquía y el nacionalismo. Países como China y Estados Unidos de América se enfrentaron en un escenario de «diplomacia de mascarillas», donde la ayuda y el suministro de equipos médicos se convirtieron en herramientas de influencia.

La pandemia expuso la fragilidad de las cadenas de suministro globales. Esto llevó a muchas naciones a reconsiderar su dependencia de la fabricación extranjera, especialmente de China, y a buscar la diversificación o la repatriación de la producción industrial.

La pandemia ha expuesto y exacerbado las desigualdades existentes, y ha demostrado la urgencia de abordarlas de manera efectiva

Noam Chomsky

Como ya señalamos, la pandemia aceleró la adopción de tecnologías digitales y la vigilancia. Esto ha planteado preguntas sobre la privacidad y el control gubernamental, especialmente en países que adoptaron aplicaciones de rastreo de contactos o vigilancia intensiva para controlar la propagación del virus.

La crisis evidenció la importancia de la cooperación internacional y las organizaciones multilaterales como la Organización Mundial de la Salud (OMS). Así mismo, reveló limitaciones y fallas en estos sistemas, lo que llevó a llamados para reformas y una mayor cooperación en cuestiones de salud global.

La crisis sanitaria tuvo, por ejemplo, un impacto en la Unión Europea. La pandemia puso a prueba la unidad de este organismo multinacional, especialmente durante las primeras etapas donde los países miembros adoptaron enfoques individuales para la gestión de la crisis, lo que derivó en importantes debates sobre la solidaridad europea y la coordinación política.

Es sabido que naciones como Corea del Sur y Taiwán

manejaron eficazmente la pandemia, lo que les valió reconocimiento global y potencialmente un aumento en su influencia geopolítica. Por su parte, países en desarrollo enfrentaron desafíos desproporcionados debido a sistemas de salud más débiles y menos recursos para mitigar los efectos económicos, lo que podría aumentar la desigualdad global.

Sin la menor duda, la pandemia también ha afectado la seguridad global, con un enfoque en la seguridad sanitaria como parte integral de la seguridad nacional, y ha influido en las estrategias de defensa y seguridad de varios países.

La pandemia ha exacerbado las vulnerabilidades de los refugiados y migrantes, haciendo más urgente que nunca abordar esta crisis humanitaria con solidaridad y compasión

Filipo Grandi (Alto comisionado de la ONU para los refugiados)

Si ya de por sí el tema migratorio era complejo, la pandemia de COVID-19 ha tenido un impacto significativo en los patrones de migración a nivel mundial. Hubo una disminución notable en los movimientos migratorios internacionales debido a las restricciones de viaje y el cierre de fronteras. Se observaron cambios en las rutas de migración. Las rutas migratorias habituales se vieron alteradas, lo que llevó a un aumento en el uso de rutas más peligrosas y menos reguladas.

La crisis económica que derivó de la crisis sanitaria afectó a los migrantes que dependen del trabajo en países extranjeros. Muchos perdieron sus empleos y medios de vida. Los campos de refugiados enfrentaron desafíos adicionales debido a la pandemia, incluyendo dificultades para mantener el distanciamiento social y acceso limitado a servicios médicos.

La pandemia provocó cambio en las políticas de migración. Algunos países endurecieron sus políticas migratorias, mientras que otros introdujeron medidas temporales para regularizar a los migrantes indocumentados, especialmente en sectores esenciales.

Este escenario se ha complicado aún más en razón de los conflictos bélicos provocados por la invasión rusa a Ucrania

y por el enfrentamiento entre Israel y Hamás, que ha obligado a una movilización de los palestinos radicados en la zona de guerra (Gaza).

Al tiempo, la pandemia ha complicado la integración de los migrantes en las sociedades de acogida, debido a la recesión económica y las restricciones sociales. Hubo un aumento en el uso de tecnologías digitales para procesar solicitudes de migración y asilo, y para proporcionar servicios a los migrantes. ¿Cuáles son las repercusiones a mediano y largo plazo? Es probable que los efectos de la pandemia en la migración tengan repercusiones a mediano y largo plazo, afectando los patrones de migración futuros y las políticas de los países.

La pandemia ha desafiado la integridad de los procesos electorales. Es fundamental garantizar que estas crisis no se conviertan en una excusa para socavar las instituciones

Kofi Annan

Este año será particularmente activo en lo que a procesos electorales se refiere, lo que conlleva polarización e incertidumbre, especialmente en naciones democráticas donde esos procesos representan un posible cambio o transición. El 46 % de los más de 8000 millones de habitantes del planeta serán convocados a manifestar en las urnas su voluntad ciudadana.

¿Ha tenido la crisis sanitaria algún impacto en la democracia y en los procesos electorales? La respuesta es afirmativa. La pandemia de COVID-19 ha tenido un impacto significativo en los procesos electorales y en la democracia en todo el mundo. La investigación sobre este tema revela que la pandemia y la democracia están estrechamente relacionadas. Diferentes estudios han examinado cómo la democracia ha afectado la pandemia y viceversa.

No omito señalar que existen limitaciones en estas investigaciones, ya que muchas se basan en comentarios, ensayos y documentos conceptuales, y no siempre se enfocan en hallazgos empíricos detallados. Además, los estudios excluyen algu-

nas publicaciones que discuten temas relacionados con la democracia, pero no la asocian explícitamente con la pandemia.

No obstante lo anterior, lo que sí está claro es que en muchos países la gestión de la pandemia suscitó controversias, discrepancias derivadas de las estrategias que cada gobierno tomó en un escenario, hay que recordarlo, en donde no existían protocolos formales para atender una pandemia de la magnitud que enfrentamos. Las oposiciones sacaron provecho de los errores, de las imprecisiones y, sobre todo, del tamaño de las víctimas para enfilar sus baterías en contra de las autoridades.

Si queremos encontrar una explicación a los vaivenes en los procesos electorales de muchos países, de la llegada de grupos radicales de izquierda o derecha, la respuesta a la crisis sanitaria, efectiva o negativa, se convierte en un factor que puede ayudar a entender estas oscilaciones en el entramado político y, asimismo, explica la propuesta de políticas públicas con claros componentes ideológicos que responden a los resultados obtenidos a la hora de enfrentar a la pandemia.

*La inteligencia artificial es nuestra mayor
amenaza existencial. Podría ser lo mejor, o
lo peor, que le haya pasado a la humanidad*

Elon Musk

Muchos nos preguntamos si la disruptiva y polémica aparición de la inteligencia artificial (IA) como un componente cotidiano lo mismo en lo educativo que en lo laboral y en temas de atención a la salud, tiene algo que ver con la crisis sanitaria. La respuesta es sí. Existe una relación entre la pandemia, la crisis económica, la recesión económica y el desarrollo de la IA. Durante la pandemia, muchas empresas y sectores buscaron soluciones en la IA para enfrentar desafíos únicos, lo que aceleró su adopción y desarrollo.

La pandemia priorizó la automatización y la eficiencia. Durante la crisis sanitaria, la necesidad de operaciones remotas y sin contacto físico impulsó la automatización. La IA desempeñó un papel crucial en la facilitación de esta transición, desde

chatbots hasta sistemas automatizados de gestión de la cadena de suministro.

La IA ha sido fundamental para analizar grandes volúmenes de datos, especialmente en el contexto de la salud y la economía durante la pandemia. Esto incluye desde el seguimiento de la propagación del virus hasta la predicción de tendencias del mercado.

De igual manera, la IA tuvo un papel destacado en la investigación y el desarrollo de vacunas y tratamientos para la COVID-19. También ayudó en la predicción de brotes y en la mejora de los sistemas de atención médica.

Sabemos que de la crisis sanitaria derivó una crisis económica, quizá la más grave que ha vivido el mundo desde el nacimiento del modelo capitalista de producción. En tiempos de recesión económica, las empresas buscan formas de reducir costos y aumentar la eficiencia. La IA ha ofrecido soluciones en áreas como la optimización de procesos, la reducción de la necesidad de mano de obra y la mejora de la experiencia del cliente.

La educación y el trabajo tuvieron una transformación radical. Estudiar en casa, trabajar en casa. La IA ha facilitado la transición a la educación y el trabajo remotos, proporcionando herramientas para la comunicación, la gestión y la personalización del aprendizaje. La pandemia provocó cambios en el mercado laboral. La creciente adopción de la IA ha llevado a cambios en la demanda de habilidades laborales, con un mayor enfoque en la tecnología y la adaptabilidad. Esos cambios también han permeado en los centros educativos, especialmente en la educación terciaria que tiene que enfocar sus procesos formativos poniendo la vista no en el pasado sino en el futuro que se anticipó.

La pandemia y la crisis económica han acelerado la adopción y el desarrollo de la IA ofreciendo herramientas para manejar y adaptarse a estos desafíos globales. Sí, existe una relación entre la pandemia, la crisis económica, la recesión económica y el desarrollo de la inteligencia artificial. La pandemia y la crisis económica han acelerado la adopción y el desarrollo

de la IA, que ha ofrecido herramientas para manejar y adaptarse a estos desafíos globales.

En el actual contexto mundial, en un 2024 que pondrá a prueba las democracias por el calendario electoral que nos marca que 70 países realizarán procesos electivos, «las mayores tensiones geopolíticas en décadas y la irrupción de la inteligencia artificial, representan un test extraordinario para el modelo democrático», como señala el especialista en temas de geopolítica, Andrea Rizzi (*El País*, 30 de diciembre de 2023).

El ensayista y politólogo Giuliano de Empoli ve al poder político «inconsciente, sumiso y oportunista ante la revolución tecnológica», así se lo planteó al mismo Andrea Rizzi, quien le preguntó si en este entorno «que presenta un impresionante calendario electoral», ¿las redes sociales favorecen la polarización, sobre todo ahora que llega la inteligencia artificial? La respuesta del escritor de origen galo fue: «Las *fake news* son solo la punta del *iceberg*. El problema real es que las plataformas, agradablemente, nos encierran en un mundo que confirma nuestras opiniones, nuestros prejuicios, nuestros deseos, y lo harán siempre mejor», al tiempo que pondera el hecho de que la Unión Europea (UE) haya puesto en marcha una regulación del uso de la inteligencia artificial.

Por su parte, el historiador británico Niall Ferguson, al tiempo que anticipa que Rusia puede ganar la guerra con Ucrania y califica la política exterior de Joe Biden como un fiasco, «por su incapacidad de disuadir a los talibanes, a Putin y a Hamás de lanzar sus ataques», alerta del impacto de la IA sobre las capacidades cognitivas de los seres humanos.

«La inteligencia artificial tendrá consecuencias no deseadas sobre nuestras capacidades cognitivas. Del mismo modo que Google va erosionando nuestra memoria, porque ya no tenemos que recordar las cosas, creo que los grandes modelos de lenguaje destruirán realmente nuestra forma de pensar, porque esencialmente construirán argumentos que suenan plausibles para nosotros. Y como somos muy perezosos como especie, la mayoría de la gente esencialmente dejará que lo haga la máquina y perderá la capacidad de hacerlo por sí misma».

¿Qué pasará con los niños y niñas? «Si no los aislamos de los grandes modelos de lenguaje y nos aseguramos de que se eduquen sin ellos, no podremos enseñarles a pensar».

Los planteamientos anteriores deben movernos hacia la reflexión, ante este cambio disruptivo provocado por la IA. No es solo la pérdida de empleos lo que nos debe preocupar, sin minimizar este solo hecho.

Lo evidente es que la inteligencia artificial puede influir en los procesos cognitivos humanos de diversas maneras. Aunque no hay evidencia directa de que ella reduzca las capacidades de aprendizaje o interpretación de los seres humanos, sí puede alterar la manera en que interactuamos con la información y procesamos el conocimiento.

Se puede provocar una mayor dependencia de la IA para tareas cotidianas, lo que puede llevar a una menor práctica de ciertas habilidades cognitivas como la memoria o la resolución de problemas, ya que las máquinas realizan esas funciones por nosotros.

La IA nos permite acceder a grandes cantidades de información rápidamente, lo que podría abrumar nuestra capacidad de procesamiento y análisis crítico. Esta herramienta tecnológica puede personalizar la experiencia educativa, adaptándose a las necesidades individuales de aprendizaje, lo cual puede mejorar la comprensión y retención de conocimientos.

Está demostrada la eficiencia del uso de la IA en áreas como el análisis de datos y la generación de contenido, puede cambiar la manera en que interpretamos la información, delegando algunas tareas de análisis a las máquinas.

Muchos especialistas en materia educativa han manifestado ya sus preocupaciones sobre cómo la interacción constante con dispositivos y sistemas basados en IA desde una edad temprana puede afectar el desarrollo cognitivo y social de los niños. La IA puede influir en nuestras decisiones proporcionando recomendaciones basadas en algoritmos, lo que podría limitar nuestro pensamiento crítico y la exposición a ideas divergentes. Lo evidente es que la IA tiene el potencial de afectar la forma en que aprendemos, procesamos información y tomamos decisio-

nes. Los optimistas señalan que estos efectos dependen de cómo interactuamos con la tecnología y la forma en que la integramos en nuestras vidas.

*La efectividad de la ONU en tiempos de polarización
depende de su capacidad para evolucionar y abordar
las nuevas realidades geopolíticas con estrategias
renovadas y enfoques inclusivos*

Madeleine Albright

Siguiendo con el tema de la pandemia y de la pospandemia. Considero necesario hablar sobre el papel de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) frente a los retos derivados de esta crisis sanitaria. Este organismo ha desempeñado múltiples roles en respuesta a la pandemia de la COVID-19, la crisis económica, el riesgo de recesión económica y la geopolítica internacional. La ONU, a través de la Organización Mundial de la Salud (OMS), ha sido clave en coordinar la respuesta global a la pandemia. Esto incluye la distribución de información crítica sobre el virus, directrices para la salud pública y apoyo en el desarrollo y distribución de vacunas.

Este organismo multilateral, creado en 1945 con la finalidad de construir una ruta de paz y colaboración mundial luego de la Segunda Guerra Mundial (1939-1945), en el contexto de la pandemia y pospandemia ha abogado por medidas de estímulo económico y apoyo financiero para los países más afectados, con énfasis en proteger a los más vulnerables.

Existen muchas dudas fundadas sobre la operatividad de este organismo internacional, las cuales siempre confluyen en la necesidad de una refundación que permita una participación más democrática que no constriña a su Consejo de Seguridad la toma de sus decisiones fundamentales, haciendo a un lado a su órgano superior, la Asamblea General, constituida por las 204 naciones que hoy son parte de este cuerpo multinacional.

No obstante lo anterior, no podemos dejar de reconocer que durante y después de la contingencia sanitaria la ONU ha

continuado desempeñando su rol tradicional de mediador en conflictos internacionales y regionales, aunque su eficacia a veces ha sido cuestionada debido a divisiones entre los miembros permanentes del Consejo de Seguridad. La crisis global ha resaltado la necesidad de cooperación internacional, un principio fundamental de la ONU.

La efectividad de la ONU en estas áreas ha sido mixta, enfrentando elogios por su rol en algunas iniciativas, como la distribución de vacunas, y críticas en otras, como en la gestión de conflictos geopolíticos complejos. Su capacidad para responder eficazmente depende en gran medida del apoyo y la cooperación de sus Estados miembros.

La ONU ciertamente enfrenta desafíos significativos en el contexto de las crecientes tensiones geopolíticas y los conflictos internacionales. La necesidad de cambios estructurales depende de varios factores como la imperiosa necesidad de evaluar su capacidad para manejar y resolver conflictos de manera efectiva. Esto podría implicar reexaminar y posiblemente reformar el Consejo de Seguridad, especialmente en lo que respecta al uso del veto por parte de los miembros permanentes.

La estructura actual de la Organización de Naciones Unidas (ONU) refleja en gran medida el orden mundial de la posguerra. Podría ser necesario revisarla para reflejar mejor la distribución actual del poder geopolítico y garantizar una representación más equitativa de todas las regiones del mundo. Además de los conflictos tradicionales, la ONU debe abordar problemas como el cambio climático, las pandemias, la migración y la ciberseguridad. Esto puede requerir del desarrollo de nuevos órganos o la reforma de los existentes.

La efectividad de la ONU depende también de su financiamiento y recursos. Asegurar una financiación adecuada y estable es crucial para acrecentar su capacidad de actuar de manera efectiva. En un mundo cada vez más interconectado, este organismo multinacional debe fomentar y facilitar una mayor cooperación internacional, no solo entre los Estados, sino también con organizaciones no gubernamentales, el sector privado y la sociedad civil.

La pandemia ha acelerado tendencias geopolíticas existentes, incluyendo la rivalidad entre grandes potencias. El mundo pospandemia se enfrenta al reto de gestionar esta nueva realidad sin caer en conflictos destructivos

Fareed Zakaria

La comparación entre la actual tensión geopolítica, particularmente entre Estados Unidos de América y China, y la Guerra Fría es común, pero es importante entender las diferencias y similitudes para determinar si realmente estamos en un «nuevo periodo de guerra fría». Existen similitudes con la Guerra Fría (1945-1990) como la rivalidad bipolar. Al igual que la rivalidad entre Estados Unidos y la Unión Soviética definió la Guerra Fría, la actual tensión entre Estados Unidos de América y China está configurando una dinámica bipolar en la actual política mundial.

Hay una competencia en diversos frentes. La competencia actual no se limita a lo militar; incluye economía, tecnología, influencia política y soft power, similar a las ocurridas durante el período que abarca el fin de la Segunda Guerra Mundial y la desintegración de la URSS en 1990. Así como la Guerra Fría vio la formación de alianzas como la OTAN y el Pacto de Varsovia, las tensiones actuales también están llevando a la formación de nuevos bloques y alianzas.

Sin embargo, existen evidentes diferencias entre el escenario actual y lo ocurrido durante la llamada Guerra Fría: 1) Interdependencia económica. A diferencia de la relación entre Estados Unidos de América y la Unión Soviética, Estados Unidos y China están económicamente interconectados de manera profunda, lo que complica su rivalidad. 2) Globalización y conectividad. El mundo actual es mucho más globalizado y conectado, lo que significa que las tensiones entre las grandes potencias tienen repercusiones más inmediatas y extendidas. 3) Ausencia de una división ideológica clara. Aunque existen diferencias ideológicas, no son tan absolutas como las que separaban a los Estados capitalistas de los comunistas durante la Guerra Fría. 4) Multipolaridad y actores no estatales. El mundo

actual es más multipolar, con otros actores importantes como la Unión Europea, Rusia, India y otros. Además, los actores no estatales juegan un papel más significativo ahora.

En síntesis, si bien existen indiscutibles paralelismos con la Guerra Fría, la situación actual es única debido a la interdependencia económica, a la globalización, a la complejidad de las relaciones internacionales y a la naturaleza de las diferencias ideológicas. Por lo tanto, podría ser más adecuado considerarlo como un nuevo tipo de competencia geopolítica en lugar de una «nueva Guerra Fría». Una nueva etapa en la que lo más preocupante es que todas las guerras escalan en razón de que cuando las armas arrinconan a la política, solo rige la espiral de la violencia, como hoy se observa en la lucha entre Rusia y Ucrania, y entre Israel y Hamás.



Desafíos globales en 2024

*La promesa de la política no es la
inmortalidad sino la posibilidad de
un comienzo*

Hannah Arendt

En entregas anteriores hemos planteado que en este 2024, cuyo primer mes está a punto de fenecer, habrá elecciones en 48 naciones involucrando a 47 % de los más de 8000 millones de habitantes del planeta. Procesos electorales que pondrán a prueba la fortaleza de la democracia en muchas de esas naciones en las que la polarización, las luchas intestinas, el enfrentamiento entre grupos antagónicos ideológica y políticamente hablando, es parte de ese escenario disruptivo que ha llevado a muchos teóricos, politólogos, sociólogos políticos, economistas y filósofos, a tratar de explicar esta cosmovisión geopolítica que tiene efectos globales.

Las guerras en Ucrania y en la franja de Gaza, los ataques de los rebeldes hutíes en aguas del Mar Rojo, tienen un impacto social, económico, político que no puede pasar desapercibido por nadie. Lo mismo los populismos de izquierda y

de derecha empeñados en destruir la herencia de un pasado que resulta incómodo para su particular visión de futuro.

Javier Milei, presidente de Argentina, hizo su debut en el Foro de Davos, en Suiza, con un discurso, como es su costumbre, incendiario: «Occidente está en peligro». Fue el primer dardo lanzado por el libertario, quien acto seguido señaló a los culpables de ello: «Son aquellos que supuestamente deben defender los valores de Occidente pero que se encuentran cooptados por una visión del mundo que inexorablemente conduce al socialismo y, en consecuencia, a la pobreza», exclamó un colérico mandatario que, al tiempo de arremeter contra el feminismo, también lo hizo contra la justicia social «que se ha puesto de moda en la última década».

Para Milei, la «justicia social es intrínsecamente injusta porque el Estado se financia a través de impuestos y los impuestos se cobran de manera colectiva», afirmación que pretende echa por tierra los argumentos de quienes a lo largo de la historia del capitalismo han planteado la existencia de un modelo económico y social que tiende a la inequidad y se niega a poner límites a la concentración de la riqueza en pocas manos.

Las declaraciones del presidente argentino son símiles a las expresadas por Donald Trump quien la semana pasada destruyó en el primer Caucus, en Iowa, a sus dos últimos adversarios, al gobernador de Florida, Ron DeSantis y a Nikki Haley, exrepresentante ante la ONU durante su administración.

«Sacó su instinto asesino», coincidieron en manifestar algunos analistas que señalaron que, en este primer Caucus, el magnate neoyorquino quien lidia contra 14 cargos federales, «quiso noquear a sus dos rivales».

Su triunfo en las primarias republicanas para elegir al candidato presidencial no está en duda. La pregunta es cuándo y dónde los dos sobrevivientes de la lista de 16 que iniciaron esta larga marcha para estar en las boletas el primer martes de noviembre, entre ellos el exvicepresidente de los EUA, Mike Pence, se bajarán del ring.

DeSantis, quien fuera aliado de Trump, ha roto todos los puentes por lo que su posibilidad de ser compañero en la fór-

mula republicana es totalmente nula. En cambio, Nikky Haley puede tener posibilidades, ha sido muy prudente en el debate de concentrar sus ataques en todos sus oponentes, pero sin tocar a su exjefe. Su experiencia diplomática la ayudaría, ser mujer podría atemperar el repudio de muchas de sus congéneres al expresidente por su evidente misoginia.

La ruta para el triunfo final, el de noviembre, se fragua merced a la debilidad evidente de su seguro oponente. Joe Biden pierde cada día más los apoyos de los electores demócratas no solo por las dudas acerca de su salud, además, por sus constantes bandazos en el ámbito internacional del que se suponía era experto.

Suma a lo anterior el hecho de que en los dos primeros años de su administración (resultado del binomio pandemia-crisis económica) los hogares de muchos estadounidenses se empobrecieron. Si bien el año pasado las cosas mejoraron, este hecho puede empujar a los votantes indecisos de EUA a elegir a Trump.

Antes de este posible regreso a la Casa Blanca, su discurso se sigue sustentando en «Hacer a América grande, nuevamente»; en un fraude electoral nunca comprobado, y en los riesgos de la migración, mensaje que han hecho suyo los mandatarios de Texas, Abbot, y de Florida, DeSantis, el primero con iniciativas totalmente deshumanizadas que, incluso, han puesto en serios apuros al comercio bilateral, en el que México es ya el primer socio comercial.

La migración es hoy un tema global. En Europa, no obstante que se ha ampliado el número de países que integran el Espacio de Schengen, creada en 1985 y que es hoy la mayor zona de libre circulación del mundo, crecen los obstáculos y las acciones contra los migrantes ilegales que llegan desde distintos puntos del orbe. Por ejemplo, la semana pasada el gobierno socialdemócrata de Helmut Kohl dispuso duras medidas de repatriación de migrantes ilegales, lo mismo que ocurre en Italia y en la España gobernada por el Partido Socialista Obrero Español (PSOE).

*En una era de información post-verdad,
la claridad se convierte en verdad*

Yuval Noah Harari

En México y en Estados Unidos de América habrá elecciones, en junio y noviembre, respectivamente. En la agenda de ambos países están temas como el fentanilo, donde se han construido acuerdos entre estas dos naciones y China. En lo que a migración se refiere, los demócratas saben que será un tema obligado en los debates que en su momento tendrán Biden y Trump.

El primero, mediante su secretario de Estado, Antony Blinken, ha acelerado las reuniones con su vecino del sur cuya frontera es la puerta migratoria más socorrida del planeta. El presidente de EU está urgido de alcanzar acuerdos: «Creo que necesitamos acuerdos políticos significativos en la frontera, incluido cambios en nuestro sistema de asilo». Andrés Manuel López Obrador se ha cansado de presentar propuestas orientadas a generar desarrollo y riqueza en los países expulsores, incluyendo nuestro propio país.

Una Alianza para el progreso 2.0 ha sido el planteamiento recurrente ratificado en una muy importante reunión celebrada en Washington la semana pasada, encabezada por la canciller mexicana Alicia Bárcenas, quien señaló en esa plenaria que «el camino explorado es la cooperación regional, una perspectiva integral de largo plazo, lo que está marcando una diferencia en las vidas de millones de personas». Ratifica estos avances su homólogo Antony Blinken: «Se han logrado avances en tan solo tres semanas desde la anterior reunión en la Ciudad de México».

La semana pasada terminaron en nuestro país las pre-campañas, segunda etapa de esta bizarra interpretación de la dinámica electoral gestada por los responsables de vigilar y normalizar las elecciones en nuestro país.

Si alguien duda que es necesaria una reforma de Estado, no solo electoral, del tamaño de la ocurrida en 1977, vive en el engaño, atrapado en un negacionismo similar a los que no quieren vacunarse o cierran los ojos a lo que está ocurriendo en el planeta con veranos a más de 50 °C e inviernos a menos de 40 °C.

Estos temas, migración, salud, educación, cambio climático, inteligencia artificial, transición energética, equidad de género, pobreza, entre otros muchos, serán parte de la agenda de los tres candidatos (si son dos mujeres y un hombre, no deberíamos decir las candidatas) que ahora se enfrentarán a otra absurda regla: 42 días de veda.

Hasta el 29 de febrero los tres aspirantes a ocupar la primera magistratura de la nación no podrán aparecer en spots ni anticipar en debates o mesas sus propuestas. «La propaganda de los partidos deberá ser solo informativa» (sic).

Luego de esto vendrá la campaña de verdad, en la que durante tres meses habrán de recorrer nuevamente el país (Claudia va por la tercera vuelta) para convencer al electorado de que son la mejor opción.

Al cierre de esta etapa, las encuestas marcan como favorita a la abanderada del MORENA-PT-PVEM con más menos 20 puntos porcentuales. ¿Ya ganó? Sería inadecuado decirlo, sobre todo luego de que en el cierre de campaña de Xóchitl sus promotores y muchos comentócratas vieron una luz al final del túnel luego de que su estrella fulgurante se había apagado y navegado en medio de un discurso insulso, simplista y populachero.

La aguerrida hidalguense salió nuevamente a escena sin cargar en sus espaldas a los tres dirigentes de los partidos que la impulsan, pero que en realidad son un lastre por sus afanes personales y por sus traspiés que dan pena. Todo ello llevó a bajarlos del entarimado (¿Claudio X, dixit?). Derivado de las infidencias de Marko Cortés en torno a los acuerdos realizados en Coahuila, desconocidos ahora por el flamante gobernador priista, se están diluyendo las alianzas del bloque opositor en varias entidades federativas.

Gálvez centró su discurso en un tema relevante, que va al corazón y al estómago de la sociedad: el combate a la inseguridad que es un flagelo que crece cada día más en nuestro país. Seguramente este tema se asociará a lo que está ocurriendo en Ecuador, que muchos editorialistas opuestos a la 4T han calificado como un aviso de lo que puede pasar en México.

Que tengan cuidado al hacerlo, porque lo que hoy hace el gobierno del joven presidente ecuatoriano es lo mismo que se le ocurrió a Felipe Calderón Hinojosa: sacar al ejército a las calles y ya sabemos que su regreso a los cuarteles ha sido imposible.

«Yo sí voy a enfrentar la delincuencia. Tengo la certeza de que tengo las agallas para que usted viva en paz», resume el discurso de cierre de la senadora con licencia que aspira a convertirse en la primera mujer presidente del país. La que tiene esa misma aspiración, Claudia Sheinbaum, ha mantenido el discurso obligado para una candidata del oficialismo, con el riesgo evidente de que ello anime el discurso sobre un nuevo Maximato que no ocurrirá porque AMLO no es Plutarco, ni el 2024 es símil al 1929.

Por cierto, el año próximo el vetusto nieto del PNR, el PRI ¿cumplirá? en marzo 95 años desde su nacimiento como Partido Nacional Revolucionario (PNR), cuando vive su peor etapa, peor que cuando, en 1987, abandonaron sus filas un buen número de destacados miembros liderados por Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano y el recién finado Porfirio Muñoz Ledo, para crear el Frente Democrático Nacional y participar en los comicios del año siguiente, cuyo resultado se suma a los fraudes ocurridos en el México posrevolucionario.

*Siempre parece imposible
hasta que se hace*

Nelson Mandela

«Voy a estar a la altura de las circunstancias, no les voy a fallar», manifestó ante miles de correligionarios que la acompañaron a su cierre de precampaña. Réplica de lo dicho por el tabasqueño Andrés Manuel camino a su investidura en San Lázaro el 1 de diciembre de 2018.

Para millones de mexicanos que aún le dan su apoyo, AMLO no les falló, trabajó a favor de los pobres y eso, a los que sí defraudó, no se lo perdonan, aunque la economía mexicana no haya quebrado como se predijo desde el inicio de su gestión,

y México esté entre las primeras veinte economías del planeta, o que el salario mínimo haya crecido como nunca en nuestra historia.

¿Retos para Claudia? Muchos. No somos Dinamarca en salud. El IMSS-Bienestar es una posibilidad, pero está lejos de ser una realidad que recupere, al menos, lo que se perdió con la desaparición del Seguro Popular.

En educación, la Nueva Escuela Mexicana es un galimatías para muchos, y si bien la enseñanza pública nunca está al margen de la ideología preponderante, acudir al rescate de planteamientos obsoletos fincados en un autoritarismo estaliniano no nos llevará a ningún buen puerto en estos tiempos de la educación digital y la inteligencia artificial que Xóchitl tanto presume en conocer, pero que en la práctica la ha aplicado la candidata opositora.

Pero la gran encomienda de la abanderada del MORENA, la heredera del movimiento de transformación que lidera AMLO, es lograr que el Plan C se cumpla. Que la triada integrada por el MORENA-PVEM-PT logre, como en julio del 2018 lo hizo López Obrador, la mayoría absoluta en el Congreso, para que entonces sí se puedan lograr las reformas constitucionales que el 5 de febrero próximo enviará el presidente de la República al Poder Legislativo a sabiendas de que no pasarán, pero que sí tendrán una influencia en las urnas que el tabasqueño, que es un viejo lobo de mar, considera ayudarán a poner los últimos clavos en el ataúd de la candidata de la oposición.

Migración y seguridad son temas centrales. Claudia y Xóchitl tienen que poner en el radar que serán, una u otra, la primera mujer presidente de México, y que muy posiblemente tendrán que lidiar con un Donald Trump más radical porque ya no buscará su reelección sino perpetuar en el poder al radicalismo de derecha que lidera, cuyo lenguaje es el de los supremacistas blancos que fueron a tomar sin éxito el Capitolio norteamericano dejando mal herida a la ya de por sí frágil democracia en América.

De Jorge Álvarez Maynez, candidato emergente del Movimiento Ciudadano poco se puede decir. Llega tarde a la fiesta.

Tiene 29 días para prepararse, pero creo que no le alcanzarán para llegar siquiera al punto en el que Samuel García le entregó la estafeta. Poco, muy poco restará este candidato a las dos verdaderas contendientes. Al tiempo.

*La democracia es el peor sistema de gobierno diseñado
por el hombre, con excepción de todos los demás*

Winston Churchill

El 14 de enero próximo pasado hubo elecciones en Taiwán. Los ojos del mundo estuvieron puestos en ese proceso electoral en razón de que esta isla ha sido parte de la polarización geopolítica marcada por la confrontación entre China y los Estados Unidos de América, en razón de que la nación asiática ha escalado su discurso en el que plantea que Taiwán es parte de China, lo que ha provocado que Washington, aliado principal de la antigua Formosa, nombre otorgado por los colonizadores portugueses, manifieste abiertamente su apoyo al gobierno de la isla.

El resultado de las elecciones presidenciales ratificó la independencia del país respecto al anexionismo chino. ¿Qué significa esta victoria del partido oficial? Desde el punto de vista occidental, la consolidación de su democracia; desde la óptica de la República Popular China, es un resultado que conforta el statu quo, pero genera inquietud al régimen de Pekín, partidario de la anexión.

El triunfo de Lai Ching-Te, el actual vicepresidente y candidato del Partido Democrático Progresista, formación política que por tercera ocasión consecutiva retiene la primera magistratura –ya alcanzada por su predecesora, Tsai Ing-wen, en 2016–, viene acompañada de la derrota del Partido Kuomintang fundado en 1911 por el doctor Sun Yan-se, tras la Revolución de Xinhai.

Resulta paradójico, por decir lo menos, que este partido, cuyo liderazgo fue heredado por Chiang Kai-shek, enemigo acérrimo de Mao Sedong, y del modelo comunista empoderado luego de la derrota de los nacionalistas chino que obligó a

Chiang a huir a Taiwán con el apoyo estadounidense que llegó a tal grado que la China nacionalista fue hasta 1991 miembro del Consejo de Seguridad de la ONU.

La relación entre China y Taiwán ha sido un tema complejo y multifacético, especialmente en el contexto histórico de la Guerra Fría y en la situación actual, donde se contempla la posible unificación de Taiwán con China.

La división entre China y Taiwán tiene sus raíces en la Guerra Civil China, que concluyó en 1949 con la victoria del Partido Comunista de China (PCCH) en la China continental y el retiro del Kuomintang (KMT) a Taiwán. Esta división se intensificó en el contexto de la Guerra Fría.

Durante la Guerra Fría, Taiwán fue un aliado clave de los Estados Unidos de América y otros países occidentales como parte de una estrategia más amplia para contener el comunismo. A pesar de ser un gobierno en exilio, el KMT mantuvo el control sobre la representación de China en la ONU hasta 1971.

La República Popular China (RPC), bajo el liderazgo del PCCH, consideró a Taiwán como parte integral de su territorio y buscó su reincorporación. Durante este periodo, China intentó aislar diplomáticamente a Taiwán y afirmó su reclamo territorial en diversas plataformas internacionales.

Después del fin de la Guerra Fría, hubo un cambio significativo en el reconocimiento internacional, con muchos países cambiando su reconocimiento de Taiwán a la China continental. Esto aisló aún más a Taiwán internacionalmente, aunque mantuvo relaciones informales con varios países.

La RPC ha promovido la política de «Una sola China», lo que implica que otros países no pueden tener relaciones diplomáticas oficiales con ambos, la RPC y Taiwán. Esta política ha sido fundamental en los esfuerzos de China para limitar la influencia y el reconocimiento internacional de Taiwán.

En tiempos recientes, China ha intensificado sus esfuerzos para la unificación, empleando una mezcla de diplomacia, presión económica y demostraciones militares. La propuesta de unificación sigue el principio de «un país, dos sistemas», similar al modelo aplicado en Hong Kong y Macao.

Estos esfuerzos de unificación han generado tensiones significativas en la región del Asia-Pacífico. Las maniobras militares, las incursiones aéreas en la zona de identificación de defensa aérea de Taiwán y las crecientes declaraciones políticas han exacerbado estas tensiones.

La unificación se enfrenta a varios desafíos, incluyendo la creciente identidad nacionalista en Taiwán y la oposición pública a la unificación bajo los términos chinos. Además, el apoyo internacional a Taiwán, especialmente de Estados Unidos, complica aún más los esfuerzos de China. Las relaciones entre China y Taiwán, desde la época de la Guerra Fría hasta el día de hoy, representan un caso complejo de geopolítica, nacionalismo y estrategias de poder. Mientras China persigue activamente la unificación, Taiwán busca preservar su autonomía y democracia. Este delicado equilibrio de poder continúa siendo un punto focal en la política internacional, con implicaciones significativas para la estabilidad y la paz en la región de Asia-Pacífico. La evolución futura de estas relaciones dependerá en gran medida de las políticas internas de ambos, la diplomacia internacional y los cambios en el equilibrio de poder global.

La postura de Estados Unidos de América y de la Organización de las Naciones Unidas respecto al enfrentamiento entre China y Taiwán en 2024 se enfoca principalmente en la reciente tensión geopolítica y en las elecciones en Taiwán. Por un lado, China ha reaccionado a la venta de armas de Estados Unidos de América a Taiwán imponiendo sanciones a cinco empresas de defensa estadounidenses. Esta venta, valorada en 300 millones de dólares, incluye equipamiento, formación y servicios de reparación con el objetivo de mejorar las capacidades defensivas de Taiwán. China considera estas acciones como una injerencia en sus asuntos internos y una amenaza a su soberanía. China ha expresado su oposición a cualquier intervención de EUA en las elecciones de Taiwán, enfatizando que Taiwán es una parte inalienable de China y que solo hay una China en el mundo. La portavoz del Ministerio de Exteriores chino, Mao Ning, instó a EUA a «abstenerse de intervenir» en las elecciones de Taiwán de «cualquier forma», advirtiendo sobre los «graves

daños» que esto podría causar a las relaciones bilaterales. Pekín considera que las visitas «no oficiales» entre la isla y Washington son una violación de su soberanía y una provocación a su integridad territorial.

*En tiempos de engaño universal, decir la verdad
se convierte en un acto revolucionario*

George Orwell

La semana pasada, en «Prospectiva» señalamos que es muy cierto el planteamiento de analistas que plantean que todas las guerras escalan. Lluís Bassets, columnista de *El País*, considera que ello sucede porque: «Cuando las armas arrinconan a la política, solo rige la espiral de la violencia». Lo vemos entre Ucrania y Rusia, entre Hamás e Israel y hace unos días con el doble atentado que costó la vida a un centenar de personas en Irán que acudían al homenaje a uno de sus líderes asesinado el año pasado.

La guerra de Gaza ya rebasó los 100 días sin que Israel haya acabado con Hamás ni liberado a los rehenes. La intolerancia del gobierno del primer ministro Netanyahu es patética. Su planteamiento de que le importa un bledo lo que diga La Haya, la propuesta de uno de sus ministros de que los palestinos migren al Congo, evidencian lo irracional de este conflicto, en tanto Washington sigue poniendo leña en la hoguera apoyando con millonarios recursos y armas a su aliado, al tiempo que dice que la salida es reconocer la existencia de dos Estados, propuesta que el gobierno judío rechaza totalmente.

El escenario es dantesco. Medio millón de civiles se encuentran al borde de la hambruna en la franja palestina, donde las lluvias invernales anegan refugios y campamentos de refugiados. ¿Y la ONU? Bien, gracias.

Ya lo hemos expresado antes que el conflicto entre Israel y Palestina es uno de los más largos y complejos de la historia moderna, comenzando oficialmente con la creación del Estado de Israel en 1948. Este conflicto ha tenido numerosas fases, involucrando a diferentes actores y con una variedad de causas y consecuencias.

1948-1967. Esta fase inicial incluye la guerra árabe-israelí de 1948 y la crisis de Suez de 1956. La formación de Israel fue seguida por la guerra con los países árabes vecinos y el desplazamiento de un gran número de palestinos, lo que sentó las bases para futuros conflictos.

1967-1993. El periodo posterior a la Guerra de los Seis Días en 1967, donde Israel ocupó Cisjordania, Gaza, los Altos del Golán y la península del Sinaí, marcó un cambio significativo. La guerra y sus consecuencias llevaron a más desplazamientos y a un aumento de las tensiones.

1993-2000. Los Acuerdos de Oslo en la década de 1990 representaron un intento significativo de resolver el conflicto, estableciendo la Autoridad Nacional Palestina y reconociendo mutuamente a Israel y a la OLP. Sin embargo, el proceso de paz se estancó y fue seguido por la Segunda Intifada.

2000-Presente. Esta fase ha sido testigo de una serie de guerras y enfrentamientos, particularmente en Gaza, y un estancamiento en el proceso de paz. La expansión de los asentamientos israelíes en territorios ocupados y la división política palestina entre Fatah en Cisjordania y Hamas en Gaza han complicado aún más la situación.

La guerra entre Israel y Hamas. Hamas es un grupo militante islámico que controla Gaza desde 2007. Ha estado en conflicto abierto con Israel, lanzando cohetes hacia territorio israelí y enfrentando represalias militares. El conflicto actual se caracteriza por enfrentamientos intermitentes, con episodios de violencia intensa seguidos de periodos de calma relativa. La situación en Gaza se ve agravada por bloqueos y restricciones severas.

Postura de las potencias mundiales. EUA ha sido un aliado cercano de Israel, proporcionando apoyo militar y político significativo. La postura de EUA. ha sido generalmente a favor de la seguridad de Israel, aunque ha habido intentos de mediar en el proceso de paz.

China tiene una postura más equilibrada, promoviendo la paz y el diálogo. China mantiene relaciones con ambos, Israel y Palestina, y ha llamado a una solución de dos Estados.

Incapacidad de las Naciones Unidas. La ONU ha enfrentado desafíos significativos en resolver este conflicto debido a la complejidad de las cuestiones históricas, religiosas y políticas involucradas.

Las divisiones en el Consejo de Seguridad, especialmente con el uso del veto por parte de potencias mundiales, han impedido la implementación de muchas resoluciones. La ONU tiene limitaciones en términos de poder de ejecución y depende del consenso y la cooperación de sus Estados miembros, lo que a menudo ha sido difícil de lograr en este contexto.

El conflicto Israel-Palestina es multifacético y está influenciado por factores históricos, religiosos, políticos y geopolíticos. La resolución de este conflicto sigue siendo un desafío global debido a estas complejidades y a la implicación de múltiples actores internacionales.

Los efectos geopolíticos de la invasión de Rusia a Ucrania y el conflicto entre Israel y Hamas son complejos y variados. La invasión de Rusia a Ucrania ha generado una reevaluación de las políticas de seguridad y defensa en Europa y más allá, llevando a un fortalecimiento de la OTAN y a un aumento en el gasto militar.

Asimismo, ha causado una perturbación significativa en los mercados globales, especialmente en los sectores de energía y alimentos. Muchos países están buscando alternativas a los suministros de gas y petróleo rusos. Ha alterado las relaciones entre Rusia y Occidente, llevando a sanciones económicas severas contra Rusia y afectando las relaciones diplomáticas.

El conflicto entre Israel y Hamas contribuye a la inestabilidad en la región, afectando las relaciones entre los países vecinos y las dinámicas internas de los países involucrados. Puede afectar las relaciones de Israel y Palestina con potencias globales y regionales, como Estados Unidos de América (EUA), Rusia, Irán y países del golfo.

En cuanto a la propuesta de coexistencia de un Estado israelí y un Estado palestino, es importante entender que este es un tema muy complejo, con profundas implicancias históricas, religiosas y políticas. La idea de dos Estados coexistiendo

pacíficamente ha sido una meta central en muchas negociaciones de paz.

Sin embargo, hay significativos desafíos en términos de fronteras, seguridad, derechos de los refugiados, y el estatus de Jerusalén, entre otros. La implementación de tal solución requeriría un compromiso profundo y sostenido por parte de ambas partes, así como el apoyo de la comunidad internacional, para superar estos desafíos y establecer una paz duradera.

Ante la ineficacia de la ONU, el empeño de Washington de seguir financiado el ataque brutal a la zona de Gaza, ganan fuerza las voces de estudiantes universitarios que, como en los tiempos de la guerra de Vietnam, se manifiestan pidiendo a Joe Biden que pongan fin a ese apoyo; los mandatarios de México y de Chile solicitaron a la Corte Penal Internacional (CPI) que investigue posibles crímenes en la franja de Gaza.

Antes de que se vuelvan a escuchar las voces de los opositores al régimen de la 4T, especialmente en estos tiempos electorales, Andrés Manuel López Obrador señaló que su gobierno no toma partido en el conflicto entre Israel y Hamás: «Lo que queremos es la paz, vamos a estar por la paz, no tomamos partido por ninguna de las partes, aunque suene redundante, ni por Israel, ni por palestinos, o el grupo Hamás», un mensaje claro que tiene total fundamento frente a las nefandas cifras que en 110 días genera este conflicto: 23 000 muertos.

*Para defender la democracia,
no basta con votar*

Timothy Snyder

También el 14 de enero pasado, luego de un intento de golpe de Estado orquestado por la derecha guatemalteca teniendo como operador a la fiscal general y jefa del Ministerio Público, María Consuelo Porras Argueta, que hizo hasta lo imposible por evitar la toma de protesta de Bernardo Arévalo de León, que se retrasó más de nueve horas, mismas que aguantaron estoicamente los presidentes de Colombia y de Chile, nuestra canciller y otros representantes de gobiernos que atendieron la invitación, quienes

se solidarizaron con Arévalo y emitieron mensajes denunciando este intento fallido de golpe al que se sumó el Congreso, de mayoría opositora.

¿Por qué esta resistencia a la llegada del nuevo mandatario que obtuvo más del 60 % de los votos en la segunda vuelta de los comicios celebrados en diciembre pasado? Porque el hijo de Juan José Arévalo Bermejo, quien fue un revolucionario expresidente entre 1945 y 1951, fraguó su victoria estableciendo el compromiso de poner un alto a la corrupción y desarrollando un proyecto de gobierno que vea por la población indígena y, en general, por las clases bajas que han visto, como durante décadas, las clases dominantes, en muchos momentos en alianza y contubernio con las fuerzas militares, expoliaron a la población y concentraron la riqueza en muy pocas manos, sí, las que hoy, como es común cuando accede un gobierno que quiere cambiar la historia, intenta dinamitar un proyecto desde antes de que se inicie.

La corrupción es un estigma en esa nación centroamericana. Tanto la fiscal general arriba mencionada como el presidente saliente son parte de esa trama. El departamento de Estado de Estados Unidos ha sancionado a la primera y a Alejandro Giammattei, y se le ha prohibido la entrada al país «por su involucramiento en significativos actos de corrupción».

Lo que está a la vista es que la oposición y los grupos conservadores, que no asimilan el inesperado éxito del Movimiento Semilla, al que han declarado ilegal de manera grosera con el apoyo de la Corte de Constitucionalidad que ha ordenado al Congreso repetir la elección de la junta directiva que ganó una planilla presidida por un diputado de Semilla, no le permitirán ni a Bernardo Arévalo, ni a la vicepresidenta Karen Herrera, tener «una luna de miel», ya que la administración entrante, que es minoría legislativa, gobernará en un claro ambiente de confrontación directa con la fiscal general, a la que el flamante mandatario le ha pedido su dimisión, lo cual será muy difícil de obtener porque su gestión concluye hasta 2026.

Considero importante aportar algunos datos para comprender el entorno guatemalteco. La historia electoral democrática de Guatemala desde 1940 hasta la fecha es bastante com-

pleja, marcada por una serie de eventos significativos y conflictos. Desde 1940, Guatemala ha experimentado diversas fases políticas, incluyendo periodos de democracia, dictaduras militares y conflictos internos.

La elección de Juan José Arévalo en 1944 marcó un cambio importante en la política guatemalteca. Considerado un líder reformista, introdujo políticas sociales y educativas progresistas. Su elección fue vista como un avance democrático, aunque también enfrentó oposición de grupos conservadores y del ejército. Los conflictos con los grupos ultraconservadores en Guatemala han sido una constante, especialmente cuando los gobiernos han intentado implementar reformas sociales o económicas. Estos grupos, a menudo apoyados por sectores del ejército, han ejercido una influencia significativa en la política del país.

El papel del ejército en la política guatemalteca ha sido central. Los militares han intervenido en varias ocasiones para derrocar gobiernos o para mantener el control político, especialmente durante la larga guerra civil que duró desde 1960 hasta 1996.

La elección del nuevo presidente Arévalo y los efectos que esto puede tener en el interior con los grupos ultraconservadores y los militares es un tema de actualidad. La llegada de un nuevo líder siempre plantea interrogantes sobre cómo se manejarán las tensiones políticas y los equilibrios de poder existentes, especialmente en un país con un historial de conflictos políticos y sociales como Guatemala.

Es importante recordar que la situación política en Guatemala es compleja y multifacética, y cualquier análisis debe tener en cuenta los diversos actores y fuerzas en juego en el panorama político del país.

Era democrática (1944-1954). La Revolución de 1944 marcó el inicio de una década democrática en Guatemala. Juan José Arévalo fue elegido presidente en 1944, seguido por Jacobo Árbenz en 1951. Durante este periodo se implementaron reformas sociales y agrarias significativas.

Golpe de Estado de 1954. El gobierno de Árbenz fue derrocado por un golpe de Estado orquestado por la CIA de EUA,

conocido como Operación PBSUCCESS. Este evento marcó el fin de la era democrática y el inicio de regímenes militares y autoritarios.

Guerra civil (1960-1996). La guerra civil en Guatemala comenzó en 1960 y duró 36 años. Este conflicto fue entre el gobierno guatemalteco y diversas guerrillas de izquierda. Fue un periodo de violencia extrema y violaciones de los derechos humanos.

Intervención de EUA. EUA jugó un papel significativo en la política guatemalteca, especialmente durante la Guerra Fría. Apoyó al gobierno guatemalteco en su lucha contra las guerrillas y fue un factor clave en el golpe de 1954.

Grupos guerrilleros. Los principales grupos guerrilleros incluyeron las Fuerzas Armadas Rebeldes (FAR), el Ejército Guerrillero de los Pobres (EGP), y la Organización del Pueblo en Armas (ORPA). Estos grupos lucharon contra las fuerzas gubernamentales y por cambios sociales y políticos.

El narcotráfico ha sido un problema significativo en Guatemala, especialmente desde los años 70 y 80. Los cárteles de drogas han influido en la política y la sociedad, a menudo colaborando con grupos armados y corruptos.

Acuerdos de paz de 1996. Los acuerdos de paz firmados en 1996 pusieron fin a la guerra civil. Estos acuerdos incluyeron reformas en derechos humanos, desmilitarización y medidas para la reconciliación nacional.

Democracia posguerra civil. Desde los acuerdos de paz, Guatemala ha tenido varias elecciones democráticas. Sin embargo, el país todavía enfrenta desafíos como la corrupción, la violencia y la influencia del narcotráfico.

Desafíos actuales. A pesar de los avances democráticos, Guatemala continúa enfrentando desafíos significativos en términos de gobernabilidad, derechos humanos y desarrollo socioeconómico.

Transformación educativa en la era digital

Es necesario utilizar soluciones tecnológicas para asegurar la continuidad pedagógica, al tiempo que mejorar las capacidades docentes para brindar clases exitosas en entornos digitales

Francesc Pedro (UNESCO)

En el contexto pospandemia, la gestión de vinculaciones locales, nacionales e internacionales por parte de las instituciones de educación superior ha cobrado una importancia renovada y fundamental por varias razones:

Recuperación y resiliencia. La pandemia de COVID-19 interrumpió significativamente los sistemas educativos en todo el mundo. Establecer alianzas robustas puede ayudar a las instituciones a recuperarse más rápidamente, compartiendo recursos, conocimientos y estrategias para enfrentar los desafíos emergentes.

Innovación educativa. La necesidad de adaptarse a modalidades de enseñanza híbridas o completamente en línea durante la pandemia ha subrayado la importancia de la innovación educativa. Las alianzas pueden facilitar el intercambio de tec-

nologías educativas, metodologías de enseñanza y recursos de aprendizaje, enriqueciendo así la experiencia educativa.

Internacionalización. En un mundo cada vez más globalizado, las colaboraciones internacionales permiten a las instituciones ofrecer a sus estudiantes una perspectiva global, preparándolos mejor para el mercado laboral internacional. Esto incluye oportunidades de intercambio, programas de doble titulación y proyectos de investigación conjunta.

Impacto social y económico. Las alianzas con actores locales y nacionales pueden mejorar el impacto de las instituciones en sus comunidades inmediatas y en la sociedad en general. Esto puede incluir la investigación aplicada para resolver problemas locales, la promoción del emprendimiento y la vinculación con el sector productivo para fomentar la innovación y el desarrollo económico.

Sostenibilidad. Los desafíos globales como el cambio climático requieren soluciones colaborativas. Las alianzas pueden promover la sostenibilidad a través de la investigación, la educación y las iniciativas comunitarias, contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. El objetivo o propósito de estas alianzas debe ser multifacético buscando fortalecer la calidad educativa. A través del intercambio de conocimientos y mejores prácticas, así como del acceso a recursos y tecnologías educativas avanzadas. Fomentar la innovación. Promoviendo la investigación conjunta y el desarrollo de soluciones creativas a problemas complejos. Contribuir al desarrollo sostenible. Trabajando en proyectos que tengan un impacto social, económico y ambiental positivo.

El objetivo central es preparar a los estudiantes para un mundo globalizado. Ofreciendo experiencias internacionales, conocimientos interculturales y competencias lingüísticas. Mejorar el impacto y la relevancia social. Alineando las actividades de investigación y enseñanza con las necesidades de la comunidad y del mercado laboral.

Para que estas alianzas tengan una resonancia significativa, tanto al interior de las instituciones como en el contexto en el que se establecen, es crucial que se basen en objetivos com-

partidos y beneficios mutuos. Involucren a la comunidad académica y estudiantil en el desarrollo y ejecución de las actividades de colaboración. Se gestionen de manera efectiva, con estructuras claras de coordinación y comunicación. Se monitoree y evalúe su impacto, permitiendo ajustes y mejoras continuas.

En la era pospandemia, las alianzas estratégicas entre las instituciones de educación superior y otros actores locales, nacionales e internacionales son cruciales para adaptarse a las nuevas realidades educativas, fomentar la innovación, mejorar la calidad de la educación y maximizar el impacto social y económico.

La tecnología puede innovar los sistemas educativos y es crucial para mejorar la calidad de la enseñanza y la eficiencia de los sistemas educativos a largo plazo, si se asegura el acceso a conectividad de calidad, involucramiento de los docentes en la planificación e implementación de estrategias tecnológicas. Solo así serán capaces las instituciones educativas de fomentar el liderazgo audaz para una integración efectiva de nuevas tecnologías

Bajo estas premisas, el doctor Josú Gómez Barrutia, presidente de la Red de Bussines Market International, a la que pertenece la Universidad Olmeca, casa de estudios que el pasado mes de octubre lo reconoció con un doctorado honoris causa por su contribución a la educación, al emprendimiento, al aceleramiento de empresas y al desarrollo económico y social de Iberoamérica y de África, lanzó recientemente una iniciativa para crear una red para el impulso de la innovación, el emprendimiento, el desarrollo empresarial y el ecosistema de talento.

¿Cuál es el objetivo de esta red internacional de universidades y escuelas de negocios? La implementación de acciones de formación, transferencia de conocimiento, estudio y análisis de las tendencias del mercado y económicas, con la finalidad de impulsar procesos de emprendimiento, innovación, desarrollo intraemprendedor y empresarial en los países y regiones donde se ubican las diferentes universidades y escuelas de negocios que conforman la iniciativa.

En concreto, la misión de esta red internacional es capacitar, formar y apoyar el talento innovador de los territorios a través de los procesos de intervención desde el seno de las universidades y escuelas de negocios.

¿Con qué propósito? Generación de programas de capacitación en sectores de demanda en el marco de la revolución tecnológica 5.0; promoviendo la creación de centros de investigación, aceleradoras e incubadoras de negocios que respondan a esta misión y objetivo de la red.

¿Cuál es la visión de esta red internacional? Impulsar la red global de referencia en el campo de la investigación, la capacitación y el impulso emprendedor en el seno de las universidades y escuelas de negocios, siendo agentes activos en la construcción de los ecosistemas productivos de transformación digital, sostenible, sanitarios, tecnológicos e industriales que la sociedad del siglo XXI demanda hoy con la vista puesta en el futuro.

Tres son los ejes centrales en los que se sustente esta red: Un observatorio de análisis de tendencias innovadoras; una red de impulso global al emprendimiento universitario y de escuelas de negocios y una alianza académica de titulaciones múltiples e innovadoras.

La Universidad Olmeca es parte del grupo promotor de esta importante iniciativa que sin duda favorecerá a los estudiantes de nuestra institución, a los que vean a nuestra casa de estudios como una alternativa para la formación profesional acorde a los nuevos retos pospandemia; a nuestros casi 8000 egresados, y a la sociedad en general, con la vista puesta en el futuro hoy, pero, además, claros de que las instituciones de educación superior no pueden ser entes estáticos, sino organismos vivos y cambiantes en concordancia con los retos del presente y los compromisos con un mañana que deben construirse desde las aulas.

La creación de una red internacional de universidades y escuelas de negocios que busque financiar y fortalecer la educación, especialmente en sectores menos favorecidos, es una iniciativa noble y compleja. Para ser pertinente y efectiva,

la Universidad Olmeca considera que hay varios componentes y prácticas que esta red debe evitar:

Falta de diversidad e inclusión. Una red que no promueva activamente la diversidad e inclusión en su membresía, programas y liderazgo puede fallar en representar y abordar las necesidades de todos los sectores de la economía, especialmente los menos favorecidos.

Centralización excesiva. Un modelo demasiado centralizado puede no ser adecuado para abordar las necesidades específicas locales y regionales. Es importante que la red fomente la autonomía local y la adaptabilidad de sus programas.

Falta de transparencia y rendición de cuentas. Es crucial que la red opere con total transparencia en sus procesos de toma de decisiones, uso de fondos y resultados de sus programas. La falta de rendición de cuentas puede erosionar la confianza de los donantes, participantes y el público en general.

Insuficiencia en la colaboración interinstitucional. Una red debe fomentar la colaboración efectiva entre sus miembros y con otras organizaciones. Evitar el aislamiento y promover el intercambio de conocimientos, recursos y mejores prácticas es fundamental.

Dependencia de financiación única o limitada. La dependencia de una sola fuente de financiación o de muy pocas, puede ser riesgosa y afectar la sostenibilidad a largo plazo de la red. Es importante diversificar las fuentes de financiamiento.

Desalineación con las necesidades del mercado laboral. Los programas educativos y de capacitación deben estar alineados con las necesidades actuales y futuras del mercado laboral para garantizar que los estudiantes puedan aplicar sus habilidades y conocimientos de manera efectiva.

Negligencia de la innovación educativa. No adoptar y adaptar innovaciones educativas, tecnológicas y metodológicas puede hacer que la red se quede atrás en términos de eficacia y relevancia.

Ignorar el impacto ambiental y social. En el contexto actual es crucial que cualquier iniciativa educativa considere su impacto ambiental y social. No hacerlo podría minar la legitimidad y el impacto positivo de la red.

Falta de enfoque en la accesibilidad. La red debe garantizar que sus programas sean accesibles para todos, incluyendo aquellos de sectores desfavorecidos, eliminando barreras financieras, geográficas y de otro tipo.

Omisión de evaluación y mejora continua. La falta de mecanismos para evaluar regularmente la eficacia de los programas y realizar ajustes basados en retroalimentación y resultados puede impedir el crecimiento y la mejora de la red.

Evitar estos componentes y prácticas no solo ayudará a la red a ser más efectiva y pertinente, sino que también fortalecerá su capacidad para hacer una contribución significativa a la educación, especialmente en los sectores menos favorecidos.

La pandemia ha acelerado la transformación educativa resaltando la importancia de la conectividad global, de las redes del conocimiento, y la adopción de nuevas metodologías de enseñanza. El reto principal es asegurar la calidad y la pertinencia de la educación adaptando los procesos metodológicos y didácticos al uso de herramientas digitales y fomentando enfoques innovadores como STEAM

www.semana.com

En razón de lo anterior, las principales acciones a desarrollar en una red internacional de universidades y escuelas de negocios en el contexto pospandemia, donde la inteligencia artificial (IA) y el desarrollo digital son de especial importancia, podrían incluir:

Fomento de la colaboración en investigación sobre IA y digitalización. Establecer proyectos de investigación conjuntos que aborden los desafíos y oportunidades presentados por la IA y la digitalización en diversos sectores. Esto puede incluir desde el desarrollo de nuevas tecnologías hasta el estudio de sus implicaciones éticas y socioeconómicas.

Desarrollo de programas de intercambio y movilidad virtual. Ampliar las oportunidades para estudiantes y docentes para participar en programas de intercambio y movilidad que aprovechen las plataformas digitales para el aprendizaje colaborativo y el intercambio cultural, adaptándose así a las restriccio-

nes que la pandemia ha impuesto en los viajes y encuentros presenciales.

Actualización curricular para incluir competencias digitales y en IA. Revisar y actualizar los currículos para asegurar que los estudiantes adquieran competencias clave en tecnologías digitales e IA, preparándolos para los desafíos y necesidades del mercado laboral actual y futuro.

Promoción de la inclusión digital y reducción de la brecha digital. Implementar iniciativas que aseguren el acceso equitativo a recursos tecnológicos y digitales para estudiantes y profesores, especialmente en regiones menos favorecidas, para no dejar a nadie atrás en el avance hacia la digitalización.

Desarrollo de programas de educación continua y formación ejecutiva en IA y digitalización. Ofrecer programas de educación continua y capacitación ejecutiva que respondan a la necesidad de actualización profesional continua, especialmente en áreas relacionadas con la IA y la digitalización, dirigidos tanto a egresados como a profesionales en activo: educación permanente y a lo largo de la vida.

Establecimiento de alianzas con el sector privado y público. Fomentar la colaboración entre universidades, empresas y gobierno para desarrollar proyectos conjuntos de prácticas profesionales, incubadoras de empresas y otras iniciativas que impulsen la innovación y la aplicación práctica de la IA y la digitalización. Estimular la cuádruple hélice: gobierno, academia, empresa y sociedad.

Fomento de la ética y la responsabilidad en el desarrollo y uso de la IA. Integrar en la educación temas de ética, privacidad, ciberseguridad y responsabilidad social en el desarrollo y uso de tecnologías digitales e IA, preparando a los futuros profesionales para enfrentar dilemas éticos y promover un desarrollo tecnológico responsable.

Impulso a la internacionalización y al multilingüismo digital. Promover el desarrollo de contenidos digitales y recursos educativos en español y portugués, así como en otras lenguas indígenas de Iberoamérica, para fomentar la inclusión y la diversidad cultural en el espacio digital.

La implementación efectiva de estas acciones requiere de un esfuerzo coordinado entre las instituciones miembros de la red, así como de la búsqueda de financiamiento y apoyo de organismos internacionales, gobiernos y del sector privado.

En la Universidad Olmeca consideramos que la creación de una red internacional de universidades y escuelas de negocios presenta varias fortalezas potenciales en un entorno que busca fortalecer la calidad y la pertinencia educativa, además de fomentar el desarrollo de titulaciones múltiples en contextos educativos diversos y bajo reglas y normas diferentes en cada país. Algunas de estas fortalezas podrían ser:

Diversidad e intercambio cultural. La red permitiría un amplio intercambio cultural y académico entre estudiantes y profesores, enriqueciendo la experiencia educativa y promoviendo un mejor entendimiento y respeto mutuo entre los países iberoamericanos. Esta diversidad fomenta el pensamiento crítico y la innovación.

Mejora de la calidad educativa. A través de la colaboración y el intercambio de mejores prácticas, recursos y metodologías de enseñanza, las instituciones podrían mejorar conjuntamente la calidad de la educación que ofrecen. Esto incluye el desarrollo de programas de estudio más relevantes y actualizados que respondan a las necesidades del mercado laboral global.

Reconocimiento de titulaciones. La red podría trabajar hacia el reconocimiento mutuo de titulaciones y créditos académicos, facilitando la movilidad estudiantil y profesional. Esto sería especialmente valioso en un contexto de reglas y normas educativas diferentes, permitiendo a los estudiantes obtener titulaciones múltiples y mejorar su empleabilidad en diversos países.

Fortalecimiento de la investigación colaborativa. Una red bien establecida promovería proyectos de investigación conjuntos, aprovechando la diversidad de perspectivas y conocimientos especializados de cada institución. Esto podría resultar en avances significativos en varias disciplinas, especialmente en áreas de interés común para la región iberoamericana y africana.

Desarrollo de competencias globales. Los estudiantes se beneficiarían del desarrollo de competencias multiculturales y lin-

güísticas, así como de habilidades de adaptación a diferentes entornos y marcos normativos. Esto los prepararía mejor para carreras en mercados globales y para trabajar en equipos internacionales.

Acceso a redes profesionales amplias. La participación en una red internacional facilitaría el acceso a una amplia red de contactos profesionales y académicos, abriendo puertas a oportunidades de empleo, prácticas y colaboraciones en investigación a lo largo de la región.

Capacidad de incidencia política y normativa. Una red consolidada tendría una mayor capacidad para dialogar con los gobiernos y organismos internacionales en la definición de políticas educativas y en la promoción de marcos normativos que faciliten la movilidad educativa y el reconocimiento de titulaciones.

Uso eficiente de recursos. La colaboración entre universidades y escuelas de negocios puede llevar a un uso más eficiente de los recursos, compartiendo infraestructuras, plataformas digitales y materiales didácticos, reduciendo así los costos y aumentando la accesibilidad para los estudiantes.

Para que estas fortalezas se materialicen es crucial que la red establezca mecanismos claros y eficientes de gobernanza, asegure el compromiso de todas las instituciones miembro y fomente una cultura de colaboración y respeto mutuo. La implementación de tecnologías digitales y plataformas de comunicación efectivas será fundamental para superar las barreras geográficas y facilitar la cooperación entre los países integrantes de la red.

*El árbol de la libertad debe ser regado de vez en cuando
con la sangre de patriotas y tiranos. Es su abono natural*

Thomas Jefferson

Luego de la victoria en los dos primeros procesos electorales en los que los republicanos elegirán a su candidato presidencial, como anticipamos la semana pasada, todo indica que Donald Trump caminará sin ningún oponente luego de que el goberna-

dor de Florida, Ron DeSantis se bajara de la contienda, y que la exrepresentante de los EUA ante la ONU, Nikki Haley sufriera una dura derrota en New Hampshire, donde el gobernador la apoya abiertamente.

La derrota no fue del margen que se esperaba y por ello se mantendrá en la contienda no tanto considerando poder ganar en el resto de los estados (Carolina del Sur, donde nació, podría ser su única victoria), sino esperando que los procesos judiciales, más de 90, logren sacar de las boletas al magnate neoyorkino quien la semana pasada sufrió una dolorosa derrota al determinar un juez que deberá pagar 83.4 millones de dólares a la periodista que lo acusó de violación («No la conozco») y luego difamó calificándola de «loca».

Ante este escenario tan disruptivo y polarizante, no es insulso preguntar: ¿está la democracia de los EUA en peligro? Vale la pena ahondar sobre el tema. Los planteamientos de Alexis de Tocqueville en *La democracia en América*, escritos en el siglo XIX, han sido objeto de estudio y discusión continua por su aguda observación de la sociedad estadounidense y sus instituciones democráticas.

Tocqueville destacó aspectos como la importancia del individualismo, el papel de las asociaciones civiles, el equilibrio de poderes y la extensión de la igualdad en las condiciones sociales como elementos centrales de la democracia americana. Aunque algunas de estas observaciones siguen siendo relevantes, el contexto actual de EUA ha evolucionado significativamente, enfrentándose a desafíos que el sociólogo francés no podría haber anticipado.

El crecimiento de grupos ultraconservadores, encabezados en años recientes por figuras como Donald Trump, el resurgimiento del supremacismo blanco y las tensiones en torno a la migración son fenómenos que reflejan una polarización y desafíos a la cohesión social y democrática que Tocqueville consideró cruciales para el éxito de la democracia en América.

Ultraconservadurismo y Donald Trump. La era de Trump y el movimiento que lo respalda han destacado la profundidad de la división política en Estados Unidos de América, con un énfasis en políticas nacionalistas, restricciones a la inmi-

gración y un desafío a las normas democráticas establecidas. Esto podría verse como una desviación del ideal tocquevilliano de una democracia basada en el consenso y el compromiso.

Supremacismo blanco. El resurgimiento visible de grupos de supremacía blanca y movimientos extremistas desafía la igualdad de condiciones que Tocqueville vio como fundamental para la democracia estadounidense. Estos grupos amenazan la cohesión social y promueven la división, minando los principios democráticos de igualdad y libertad.

Migración. Tocqueville observó la inmigración como un factor de fortalecimiento de la democracia americana, aportando diversidad y vitalidad a la sociedad. Sin embargo, la migración en el contexto actual se ha convertido en un tema polarizador, con debates intensos sobre políticas de inmigración y la integración de inmigrantes en la sociedad estadounidense. La retórica y las políticas antiinmigrantes pueden verse como contrarias al espíritu de acogida y oportunidad que Tocqueville admiró.

Estos elementos disruptivos y polarizantes presentan desafíos significativos para la democracia en América hoy en día, poniendo en riesgo el equilibrio de poderes, el respeto a las instituciones democráticas y la cohesión social que son esenciales para el funcionamiento de una democracia saludable según Tocqueville.

La actual polarización política, el cuestionamiento de las instituciones democráticas y los ataques a la prensa y a la libre expresión son síntomas de estas tensiones. En este sentido, aunque los principios fundamentales de Tocqueville sobre la democracia pueden seguir siendo aplicables, las condiciones actuales exigen un análisis actualizado y una reflexión continua sobre cómo preservar y fortalecer la democracia en el contexto de estos desafíos contemporáneos.

La historia de la confrontación entre el Partido Demócrata y el Partido Republicano desde finales del siglo XIX hasta la actualidad es vasta y compleja, marcada por periodos de intensa rivalidad y momentos de cooperación bipartidista. A continuación, se ofrece un resumen general de esta evolución y se

reflexiona sobre las expectativas de un potencial enfrentamiento entre Donald Trump y Joe Biden en un contexto de creciente polarización y ascenso de la extrema derecha.

*La democracia debe nacer de
nuevo cada generación, y la
educación es la partera*

John Dewey

Hagamos un recordatorio de la confrontación histórica entre demócratas y republicanos:

Finales del siglo XIX. Durante este periodo el Partido Republicano estaba fuertemente asociado con la Guerra Civil, la abolición de la esclavitud y la Reconstrucción. En contraste, el Partido Demócrata luchaba por recuperar su influencia, especialmente en el sur y estaba vinculado a políticas conservadoras en relación con los derechos civiles.

Principios del siglo XX. A principios del siglo XX ambos partidos experimentaron transformaciones internas. Los republicanos se dividieron entre progresistas y conservadores, mientras que los demócratas comenzaron a atraer a votantes progresistas, especialmente bajo la presidencia de Woodrow Wilson.

Era de la Gran Depresión y New Deal (1930-1940). La Gran Depresión y la respuesta del New Deal de Franklin D. Roosevelt reconfiguraron el paisaje político estadounidense. Los demócratas se consolidaron como el partido del gobierno activo y la protección social, mientras que los republicanos se posicionaron en general como críticos del intervencionismo gubernamental.

Era de los derechos civiles (1950-1960). Este periodo vio un realineamiento significativo, con los demócratas, especialmente bajo Lyndon B. Johnson, abogando por los derechos civiles y los republicanos obteniendo apoyo en el sur por parte de quienes se oponían a estas políticas.

Era Reagan (1980). La elección de Ronald Reagan marcó un resurgimiento conservador, enfatizando la reducción del tamaño del gobierno, los recortes de impuestos y el militarismo, lo que consolidó la base conservadora dentro del Partido Republicano.

Era Pos-Guerra Fría hasta la actualidad. La política estadounidense se ha vuelto cada vez más polarizada, con los demócratas inclinándose hacia la izquierda en temas sociales y económicos y los republicanos moviéndose hacia la derecha.

Esta polarización ha sido evidente en las presidencias recientes y se ha intensificado con la llegada de Donald Trump al escenario político, cuya retórica y políticas han fomentado divisiones profundas. En un potencial enfrentamiento entre Donald Trump y Joe Biden las expectativas giran en torno a una continuación y quizás intensificación de la polarización política. La creciente influencia de la extrema derecha, especialmente visible en el asalto al Capitolio el 6 de enero de 2021, sugiere un clima político donde los temas de la democracia, el Estado de derecho y los derechos civiles están en primer plano.

Expectativas. Polarización acentuada. Un enfrentamiento Trump contra Biden probablemente exacerbaría las divisiones existentes, con campañas centradas en movilizar a las bases mediante una retórica polarizadora.

*Tienes que votar: vota, vota,
vota. No hay más, es la manera
como avanzamos*

Michelle Obama

¿Cuáles pueden ser los temas de campaña de Biden y de Trump? Se esperaría que los temas dominantes incluyeran la democracia, la economía, la gestión de la pandemia (dependiendo del contexto actual), el cambio climático y los derechos civiles.

Influencia de la extrema derecha. Un elemento crítico sería cómo ambos candidatos abordan el crecimiento de la extrema derecha. Biden probablemente enfatizaría la unidad y la democracia, mientras que Trump podría buscar movilizar a esta base con un lenguaje divisivo. La historia de la confrontación entre demócratas y republicanos revela una evolución política marcada por cambios ideológicos y realineamientos.

En el actual clima de polarización, un enfrentamiento entre Trump y Biden simbolizaría no solo una lucha electoral,

sino también un debate fundamental sobre la dirección futura de Estados Unidos, especialmente frente al crecimiento de la extrema derecha. La dinámica de esta confrontación dependería en gran medida de las estrategias que ambos partidos adopten para apelar a un electorado cada vez más dividido.

¿Cuáles los argumentos probables de ambos contendientes?

Donald Trump podría enfocarse en la economía. Ponderar los logros económicos de su presidencia anterior, como la baja tasa de desempleo y el crecimiento económico (antes de la pandemia de COVID-19), prometiendo revitalizar la economía con políticas similares.

Seguridad y ley. Puede enfatizar en políticas de «ley y orden», criticando las políticas de Biden sobre la criminalidad y la seguridad fronteriza. Conservadurismo social. Continuar movilizándolo a la base conservadora con temas como los derechos a las armas, la oposición al aborto y la promoción de jueces conservadores en los tribunales. Política exterior. Criticar las políticas de Biden como débiles, particularmente hacia China y en el manejo de la retirada de Afganistán, prometiendo una postura más dura. Por su parte, Joe Biden podría argumentar: Economía. Es cierto que creció el número de pobres por la pandemia, pero el pronóstico de Trump de que Estados Unidos iría a la quiebra no se cumplió. El país se está recuperando y la recesión no llegó.

Manejo de la pandemia. Defender su manejo de la pandemia de COVID-19, enfatizando en la vacunación y las medidas de salud pública. El bidencare está teniendo resultados muy favorables que de seguro enfatizará. Políticas sociales y de salud. Promover su agenda en sanidad, como la expansión del acceso a la atención médica y políticas de bienestar social.

Cambio climático y medio ambiente. Enfatizar en la importancia de volver al Acuerdo de París y promover políticas de energía limpia para combatir el cambio climático. Unidad y restauración de normas. Posicionarse como el candidato que puede unir al país y restaurar las normas y valores democráticos, contrastando con lo que percibe como división y caos bajo la administración Trump.

Riesgos para la democracia. Un triunfo de Trump derivaría en: polarización y tensión. Un segundo mandato de Trump podría

intensificar la polarización política y social, dada su tendencia a utilizar un lenguaje divisivo y confrontacional. Normas democráticas. Preocupaciones sobre el respeto a las normas democráticas, la libertad de prensa y el manejo de las agencias gubernamentales.

Un triunfo de Biden derivaría posiblemente en: descontento político. Un segundo mandato podría ser visto por algunos sectores como la continuación de políticas que consideran perjudiciales para ciertas industrias o valores conservadores, potencialmente exacerbando las divisiones. Cuestionamientos sobre políticas progresistas. La implementación de políticas más progresistas podría ser vista por algunos como un riesgo para ciertos valores económicos.

¿Cuáles serían los efectos en la geopolítica mundial? Triunfo de Trump. Relaciones internacionales. Posible retorno a políticas de «América primero», afectando alianzas tradicionales, especialmente con la OTAN y la UE y adoptando una postura confrontativa hacia China e Irán. Comercio internacional. Potencialmente más políticas proteccionistas y tensiones comerciales, especialmente con China.

Triunfo de Biden. Alianzas internacionales. Continuar fortaleciendo alianzas tradicionales y enfocarse en la diplomacia multilateral. Cambio climático. Mayor énfasis en la cooperación internacional para abordar el cambio climático, reingresando y promoviendo acuerdos globales como el Acuerdo de París.

América Latina no necesita ser reformada. Lo que se necesita es una revolución democrática, una lucha que demuestre que es posible establecer un nuevo poder político de masas

Ernesto «Che» Guevara

Acerca de los potenciales efectos positivos y negativos de una victoria electoral de Donald Trump o Joe Biden para México y América Latina, es necesario considerar varias áreas clave como la economía, la política exterior, la inmigración y la gestión ambiental.

Efectos negativos si gana Donald Trump: **política de inmigración restrictiva.** Las políticas restrictivas de inmigración de Trump pueden continuar afectando negativamente a las comunidades migrantes latinoamericanas, limitando las oportunidades de migración legal y afectando a las familias separadas.

Comercio y economía. La preferencia de Trump por políticas proteccionistas puede continuar generando tensiones comerciales, afectando las exportaciones latinoamericanas a Estados Unidos, especialmente en sectores sensibles como la agricultura y la manufactura.

Relaciones bilaterales tensas. La retórica y las políticas de Trump han generado ocasionalmente tensiones con países latinoamericanos, lo que podría dificultar la cooperación en áreas como el narcotráfico, la seguridad y el desarrollo económico.

Efectos positivos si gana Donald Trump: **inversiones estadounidenses.** Las políticas económicas enfocadas en el fortalecimiento interno de EUA pueden llevar a un aumento de las inversiones estadounidenses en América Latina, especialmente en sectores como energía y manufactura, buscando diversificar las cadenas de suministro.

Seguridad y narcotráfico. Un enfoque continuado en la seguridad fronteriza y el combate al narcotráfico puede resultar en mayor cooperación en estas áreas, aunque con enfoques que pueden ser controvertidos.

Efectos negativos si gana Joe Biden: **desafíos económicos.** Aunque menos probable, políticas internas enfocadas en la recuperación económica de EUA post-COVID-19 podrían limitar inicialmente la inversión extranjera directa, incluida América Latina, dependiendo de cómo se implementen estas políticas.

Posibles conflictos en comercio. Si bien Biden es menos proteccionista que Trump, cualquier nueva política comercial demócrata que busque proteger industrias estadounidenses podría generar tensiones comerciales específicas.

Efectos positivos si gana Joe Biden: **política de inmigración más abierta.** La administración Biden podría continuar con políticas de inmigración más abiertas, beneficiando a las comunidades migrantes latinoamericanas y facilitando la reunifica-

ción familiar y el acceso a vías legales de migración. Pero no nos confiemos, el demócrata ha enviado en este momento una propuesta de ley que permitiría tomar decisiones radicales en temas de migración que contará con el apoyo republicano que eso quiere. ¿A cambio de qué? De que el Congreso apruebe más apoyos para Ucrania.

Enfoque en cambio climático. Biden ha mostrado un fuerte compromiso con la lucha contra el cambio climático, lo que podría traducirse en apoyo para iniciativas de energías renovables y sostenibilidad en América Latina.

Relaciones multilaterales fortalecidas. Biden podría seguir buscando fortalecer las relaciones multilaterales y la cooperación con América Latina en áreas como desarrollo económico, salud pública y seguridad.

La influencia de la elección de uno u otro candidato sobre México y América Latina depende de una gama de factores y políticas que se implementen. Los efectos reales dependerían de cómo cada administración decide abordar estos temas y cómo interactúan con los líderes y políticas de los países de América Latina.

*La democracia es la forma de gobierno
en la que más fácilmente puede convivir
la libertad y la igualdad*

John F. Kennedy

La relación entre México y EUA es multifacética, abarcando temas de comercio, seguridad, migración y cambio climático, entre otros. La postura de la próxima presidenta de México respecto a Estados Unidos podría variar significativamente dependiendo del resultado de las elecciones en ambos países.

Si gana Trump en Estados Unidos. Comercio. Reforzar la relación en el marco del T-MEC, asegurándose de que las políticas proteccionistas de Trump no perjudiquen a México. Migración. Prepararse para políticas de inmigración más estrictas y posiblemente la construcción de más barreras físicas. Fomentar el diálogo para proteger los derechos de los migrantes mexicanos.

Seguridad. Colaborar en la lucha contra el narcotráfico y el crimen organizado, pero también buscar un equilibrio para asegurar que las políticas de seguridad respeten la soberanía de México.

Si se reelige Biden en Estados Unidos. Comercio. Continuar fortaleciendo los lazos comerciales dentro del marco del T-MEC, aprovechando la posible apertura hacia políticas más favorables al libre comercio. Migración. Trabajar conjuntamente en políticas migratorias que ofrezcan soluciones humanitarias y legales para los migrantes, aprovechando la postura generalmente más abierta de Biden hacia la migración. Cambio climático. Colaborar en iniciativas conjuntas para combatir el cambio climático, un área donde Biden ha mostrado un interés particular en cooperación internacional.

Si gana el MORENA en México, con Trump, podría haber tensiones debido a diferencias ideológicas, especialmente en temas de comercio y migración. Sería crucial mantener un diálogo abierto y buscar áreas de cooperación mutua.

Con Biden. Probablemente habría más coincidencias en temas como cambio climático y migración, facilitando la cooperación bilateral.

Si gana la Alianza por México, con Trump, por ser la alianza más centrista o de derecha, podría encontrar terreno común en políticas económicas y de seguridad, aunque la migración seguiría siendo un punto delicado.

Con Biden, podrían trabajar juntos en una amplia gama de temas, aprovechando la predisposición del demócrata hacia políticas más inclusivas y cooperativas en comercio, migración y cambio climático.

Independientemente del resultado electoral en ambos países, la próxima presidenta de México deberá navegar estas relaciones diplomáticas con pragmatismo, buscando siempre el beneficio mutuo y la protección de los intereses nacionales. La diplomacia, el diálogo y la cooperación serán herramientas clave en este proceso, con el MORENA, la sumisión no está en su vocabulario político. La derecha lo sabemos bien, suele ceder con tal de que la media enchilada se mantenga en el plato.

Fortaleciendo la democracia

En política, la forma es fondo

Jesús Reyes Heróles

Estamos a dos semanas de que inicien las campañas electorales con la vista puesta en el 2 de junio, cuando habremos de acudir a las urnas para elegir presidente de la República, senadores y diputados federales, nueve gobernadores y a centenares de presidentes municipales y diputados locales. La tarea que tiene por delante el Instituto Nacional Electoral (INE) es titánica porque conlleva no únicamente la organización de los comicios, además, navegar en aguas turbulentas que son las que recorren un país en el que la polarización se ha apropiado del escenario.

El presidente Andrés Manuel López Obrador ha confirmado lo que ya se suponía: no será, como históricamente ha ocurrido, una especie de florero colocado en una mesa de centro alrededor de la cual giran los nuevos actores que buscan recoger la estafeta para continuar la ruta que puede ser la misma o diferente, como ya ocurrió en el 2000, en el 2012 y en el 2018.

En el largo periodo del priato, hablar de una transición era un pecado. «El PRI solo saldrá de Palacio Nacional con los pies por delante», señalaba un maestro en la Facultad de Ciencias Políticas de la UNAM quien, como muchos teóricos, no vislumbraban esa salida por la vía democrática mediante un cambio incruento. Otros, como el siempre extrañado Enrique González Pedrero, consideraban que el cambio se podría dar desde adentro.

El «dentrismo», como lo llamaron los opositores a esa estrategia, denostaban a quien años después se convertiría en el gobernador de Tabasco. Las «izquierdas» que se prohicieron en los sótanos del sistema político mexicano vinculados al Partido Comunista Mexicano (PCM), no veían con buenos ojos la heterodoxia de quienes manifestaban su creencia de que se podría realizar un cambio de régimen sin llegar a las armas, a la conflagración.

Al final del día el cambio llegó, la transición a la democracia fue posible en mucho por el hartazgo de la población que en su mayoría decidió que llegara la oposición a la primera magistratura de la nación. Pero ese cambio, esa transformación no hubiera sido posible si el PRI, en muchas ocasiones a regañadientes y otras más por la convicción democrática de algunos de sus miembros distinguidos, como Jesús Reyes Heróles, Enrique González Pedrero, Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, Porfirio Muñoz Ledo, fundados en el «dentrismo», lograron promover los cambios que al final dieron paso a esa transición a la democracia.

La reforma política de 1977 fue un momento crucial en la historia política del país, marcando el inicio de un proceso gradual hacia una mayor democratización. Los principales componentes de esta reforma incluyeron:

Legalización de los partidos políticos de oposición. Se facilitó la legalización de los partidos políticos que hasta entonces operaban en la clandestinidad o no tenían acceso formal al sistema político, incluyendo aquellos de izquierda. Creación de una representación proporcional.

Se introdujo el sistema de representación proporcional en la asignación de escaños en el Congreso, permitiendo a los partidos políticos de minoría tener una representación más justa y acorde a su porcentaje de votos a nivel nacional.

Disminución del umbral para el registro de partidos políticos. Se redujeron los requisitos para el registro oficial de partidos políticos, lo que amplió el espectro político y permitió una mayor pluralidad.

Reformas electorales. Se implementaron cambios en la legislación electoral para hacer las elecciones más transparentes y equitativas. Estos cambios tuvieron impactos significativos en el fortalecimiento de la democracia en México:

Diversificación del espectro político. La legalización de nuevos partidos y la representación proporcional en el Congreso diversificaron el panorama político, rompiendo el monopolio que el Partido Revolucionario Institucional (PRI) había mantenido desde su fundación.

Incremento de la competencia electoral. Las reformas fomentaron una competencia electoral más justa, permitiendo a partidos de oposición ganar elecciones a nivel estatal y municipal, lo cual era prácticamente impensable antes de la reforma.

Transición democrática en el 2000. Estos cambios sentaron las bases para la transición democrática de México en el año 2000, cuando Vicente Fox, del Partido Acción Nacional (PAN), ganó la presidencia, terminando con 71 años de gobierno continuo del PRI. La reforma política de 1977 fue un paso inicial importante que, junto con reformas políticas y electorales subsecuentes, facilitó esta transición.

La llegada de Andrés Manuel López Obrador en 2018. La continuación de las reformas democráticas y el fortalecimiento de las instituciones electorales ayudaron a crear un ambiente en el cual fue posible la elección de Andrés Manuel López Obrador en 2018. Su victoria también refleja el descontento de la población con los partidos tradicionales y la demanda de un cambio político, algo que las reformas iniciadas en 1977 y continuadas posteriormente han facilitado al abrir el sistema político a una mayor competencia y pluralidad.

La reforma política de 1977 fue fundamental para iniciar el proceso de democratización en México, contribuyendo significativamente a la diversificación del espectro político, al aumento de la competencia electoral y a la creación de un entorno

más propicio para las transiciones de poder en 2000 y la elección de López Obrador en 2018. Hoy, sin duda, se requiere más que una reforma electoral, una reforma de Estado como hasta su último día propuso el controvertido, pero dueño de una gran inteligencia, Porfirio Muñoz Ledo.

Los retos que enfrenta la democracia en México en el contexto de las elecciones de 2024, especialmente en un ambiente de polarización y con propuestas divergentes entre el gobierno en acción y las oposiciones, son múltiples y complejos.

Retos para la democracia. Polarización política. La creciente polarización puede dificultar el diálogo y el consenso entre diferentes sectores de la sociedad. Esto puede llevar a campañas electorales basadas más en descalificaciones que en propuestas concretas.

Desinformación. La circulación de información falsa o engañosa, especialmente en redes sociales, puede dificultar que los ciudadanos tomen decisiones informadas. El combate a la desinformación es fundamental para asegurar elecciones libres y justas.

Participación ciudadana. Existe el reto de fomentar una participación ciudadana amplia y consciente, evitando el abstencionismo y promoviendo el voto informado.

Transparencia y confianza en las instituciones electorales. Mantener y fortalecer la confianza en las instituciones encargadas de organizar y supervisar las elecciones es clave para la legitimidad del proceso electoral.

Seguridad. La violencia y la inseguridad, en particular contra candidatos y activistas, son problemas serios que pueden afectar el desarrollo normal de las campañas y el proceso electoral.

¿Cómo discernir la opción más adecuada?

Información de fuentes confiables. Es crucial buscar información en fuentes de noticias verificadas y confiables, así como en los programas y plataformas oficiales de los partidos y candidatos. **Educación cívica.** Entender los mecanismos de la democracia, el funcionamiento del sistema electoral y la importancia del voto informado son pasos fundamentales para ejercer un voto consciente.

Debate y diálogo. Participar en foros de discusión, debates y otras plataformas que permitan conocer y contrastar las diferentes propuestas políticas.

Pensamiento crítico. Desarrollar una actitud crítica frente a la información recibida, cuestionando fuentes y buscando corroborar datos antes de tomar una decisión.

Compromiso con la democracia. Reconocer que, más allá de las diferencias políticas, el compromiso con los principios democráticos y el respeto por los resultados electorales son fundamentales para la estabilidad y el desarrollo del país.

Los retos de la democracia en México ante las elecciones de 2024 son significativos, pero mediante la educación cívica, el compromiso ciudadano y el fomento de un diálogo constructivo, es posible superarlos y tomar decisiones informadas que reflejen el verdadero interés y voluntad de la sociedad.

*La democracia es un sistema
que no tiene adjetivos*

Jesús Reyes Heróles

Las propuestas de reformas constitucionales presentadas por el presidente López Obrador el pasado 5 de febrero abarcan una amplia gama de áreas, incluyendo el reconocimiento de pueblos indígenas como sujetos de derecho público, reformas al sistema de pensiones, becas para estudiantes de familias pobres, garantía de atención médica gratuita y cambios en la ley electoral, entre otros.

Estas propuestas, si bien son ambiciosas, enfrentan un panorama complejo para su aprobación debido a que requieren una mayoría calificada tanto en la Cámara de Diputados como en el Senado, además del apoyo de la mayoría de los congresos locales.

El impacto de estas propuestas en el proceso electoral puede ser significativo. Por un lado, podrían solidificar el apoyo de la base de López Obrador y de su partido, el MORENA, al proyectar una imagen de compromiso con cambios profundos y estructurales en beneficio de sectores populares y vulnerables de

la sociedad. Por otro lado, la oposición podría utilizar la dificultad para aprobar estas reformas como evidencia de una gestión ineficaz o de propuestas poco realistas por parte del actual gobierno. La oposición ya ha señalado que algunas de estas reformas son inviables y podrían representar retrocesos en ciertos ámbitos.

En cuanto a la campaña de Claudia Sheinbaum, potencial candidata del MORENA, estas propuestas podrían tener un doble filo. Por un lado, le brindan una plataforma de políticas ambiciosas que pueden movilizar a la base del partido; sin embargo, también pueden representar un desafío si la oposición logra capitalizar sobre las dificultades para implementar tales reformas.

En el caso de Xóchitl Gálvez, candidata de la oposición, ella podría utilizar la complejidad y las críticas hacia estas propuestas para argumentar a favor de un enfoque más pragmático y menos polarizador en el manejo de los asuntos del país.

Lo indiscutible es que la estrategia de López Obrador de presentar estas propuestas ha logrado captar la atención del público y de los medios, generando un amplio debate que, independientemente del resultado de las reformas, mantiene su agenda en el centro de la discusión política. Este enfoque podría influir en la dinámica del proceso electoral, al mantener viva la polarización política y al enfocar el debate en los temas propuestos por el actual gobierno.

Para enfrentar el discurso de la oposición que sugiere que el gobierno de Claudia Sheinbaum podría representar una continuación o un Maximato bajo la influencia de Andrés Manuel López Obrador, especialmente tras la presentación de las 20 iniciativas, incluyendo 18 reformas constitucionales y 2 reformas legales, Sheinbaum podría adoptar varias estrategias: **Autonomía de gestión.** Subrayar su capacidad para tomar decisiones de forma independiente, destacando su experiencia y logros como jefa de Gobierno de la Ciudad de México. Es fundamental que Sheinbaum demuestre su liderazgo y visión propios, diferenciándose claramente en su estilo de gestión y en las políticas específicas que pretende implementar.

Diálogo y apertura. Mostrar una disposición al diálogo con todas las fuerzas políticas, sectores sociales y la ciudadanía en general. Esto podría incluir la realización de foros abiertos y consultas públicas sobre las reformas propuestas y otros temas de interés nacional, buscando construir consensos y mitigar la percepción de unilateralidad.

Estrategias de comunicación efectivas. Utilizar estrategias de comunicación que resalten su propia agenda y propuestas, en lugar de centrarse en la defensa de las políticas de López Obrador. Esto implica presentar de manera clara y accesible sus planes para abordar los problemas urgentes del país, como la inseguridad, la economía y la salud.

Propuestas innovadoras. Presentar propuestas innovadoras que aborden las preocupaciones de los distintos sectores de la población, incluyendo la clase media, que buscan soluciones a problemas específicos como el empleo, la educación y la seguridad pública. Es crucial que estas propuestas sean percibidas como viables y diseñadas para mejorar la calidad de vida de todos los mexicanos.

Inclusión y participación ciudadana. Fomentar la inclusión y la participación ciudadana en la toma de decisiones. Puede proponer mecanismos que aseguren la participación activa de la ciudadanía en el diseño e implementación de políticas públicas, aumentando así la transparencia y la rendición de cuentas.

Enfocarse en resultados. Demostrar cómo sus políticas y programas han tenido impactos positivos tangibles en la Ciudad de México, y cómo estos éxitos pueden extrapolarse a nivel nacional. Es importante que los votantes vean un historial de logros concretos y planes realistas para el futuro.

Para ganarse a los votantes más allá del «voto duro» del MORENA, incluyendo a la clase media, Sheinbaum tendría que presentar una plataforma que ofrezca soluciones prácticas a los problemas cotidianos, enfocándose en mejorar la economía, la seguridad y la infraestructura social.

Además, debería enfatizar su compromiso con la democracia, el Estado de derecho y el respeto a las instituciones, asegurando a los votantes que su administración trabajará por

el bienestar de todos los mexicanos, sin importar su afiliación política.

Implementar estas estrategias de manera coherente y efectiva podría ayudar a Sheinbaum a construir una base de apoyo más amplia y a contrarrestar la narrativa de que su gobierno estaría dominado por la figura de López Obrador.

Claudia tiene un arma de gran valía que le ayudará a construir las estrategias arriba mencionadas y otras muchas más: el grupo muy valioso que lidera el exrector de la UNAM y exrepresentante de México ante la ONU, el doctor Juan Ramón de la Fuente.

Un arma de grueso calibre que sin duda hace la diferencia con el grupo formado por Xóchitl Gálvez cuyas propuestas, no me queda la menor duda, serán un regreso al pasado que tanto anhelan los enemigos de la 4T que, al igual que el flamante presidente argentino Javier Milei piensan que la «justicia social es cosa del diablo».

Por cierto, el ídolo de la hidalguense cuyo triunfo festejó abiertamente, acaba de enviar al Congreso una iniciativa de ley para prohibir el aborto y penalizar a quien lo realice. Su misoginia se ha hecho presente desde las primeras horas, así como su oposición a los derechos fundamentales ganados a lo largo de los años por el pueblo argentino. ¿Justifica el hartazgo por la grave situación económica que vive esa nación, acciones gubernamentales que contrarían derechos fundamentales del pueblo argentino?

La visita de Xóchitl Gálvez a Estados Unidos de América se puede calificar como un esfuerzo significativo por abordar temas críticos que afectan tanto a México como a Estados Unidos, destacándose la migración, el control de drogas y la seguridad, así como la importancia de la relación bilateral entre ambos países. Durante su gira, Gálvez se enfocó en la necesidad de encontrar nuevas soluciones a problemas persistentes como la inseguridad, la migración y el narcotráfico, destacando la importancia de la certeza jurídica y la seguridad para las inversiones, y la cooperación en temas aduanales para combatir el fentanilo y el tráfico de armas.

Uno de los aspectos más resaltantes de su visita fue su llamado a la observación electoral internacional antes, durante y después de los comicios del próximo 2 de junio, en respuesta a lo que describe como ataques sistemáticos hacia su persona por parte del gobierno. Esta propuesta de observación electoral podría tener un impacto significativo en su estrategia a partir del 1 de marzo y hasta el proceso electoral, al buscar garantizar transparencia y equidad en el proceso electoral, lo que podría fortalecer su posición frente a los votantes y en el ámbito internacional.

En cuanto a la reacción del partido gobernante, el MORENA, a estas propuestas, es razonable anticipar que podrían surgir tensiones políticas, dada la naturaleza de las propuestas de Gálvez, especialmente en temas de observación electoral y críticas a la actual gestión de los problemas que afectan a ambos países.

La defensa de Gálvez por los derechos humanos de los migrantes, el uso de energías limpias y su lucha contra el cambio climático también refuerzan su perfil como una candidata comprometida con temas de relevancia global, lo que podría generar respuestas variadas tanto dentro como fuera del MORENA.

*Pobre México, tan lejos de Dios
y tan cerca de Estados Unidos*

Nemesio García Naranjo

La visita de Xóchitl Gálvez a Estados Unidos (a la que se sumó la del candidato del frente opositor al gobierno de la Ciudad de México, Santiago Taboada) puede verse como un movimiento estratégico para fortalecer su campaña al buscar apoyo internacional y destacar su compromiso con temas de importancia bilateral.

La implicación de observadores internacionales en el proceso electoral de México propuesta por Gálvez, es un tema especialmente delicado que probablemente influirá en las dinámicas políticas internas y en la percepción pública de la transparencia y legitimidad del proceso electoral.

Con el impulso que le dio su discurso de cierre de pre-campaña, considerado por sus comentócratas como la piedra filosofal de su propuesta a partir del viernes 1 de marzo, centrado en el tema de la inseguridad que prevalece en el país que no es cualquier argumento.

La candidata del frente opositor a la Cuarta Transformación calificó como exitosa su gira en los Estados Unidos. Considera que le da un impulso para disminuir la desventaja (se dice que son cerca de 30 puntos porcentuales) frente a una candidata del oficialismo que siguiendo lo que marca el librito se mantiene alejada de las confrontaciones con sus oponentes, incluyendo al candidato del Movimiento Ciudadano que, está muy claro, enfocará sus ataques a la candidata de la triple alianza. Esto quedará confirmado en los tres debates que ya organiza el INE.

Respetando la percepción de la hidalguense, lo cierto es que difícilmente saldrá bien librada luego de su audaz solicitud al gobierno estadounidense y al secretario general de la OEA, organismo patito que a lo largo de la historia solo ha servido para cumplir las antidemocráticas instrucciones salidas de la Casa Blanca, de «vigilar el proceso electoral».

Luis Almagro, el actual dirigente de esa desprestigiada e ineficiente organización, se ha distinguido por prohijar todas aquellas acciones orientadas a vulnerar a países cuyos gobiernos se salen de la ruta trazada por Washington, cada día más distante de todas aquellas naciones que quedan al sur del río Bravo. ¿Cómo va a garantizar el gobierno de Estados Unidos las elecciones en México cuando su sistema electoral es cada día menos democrático y totalmente inoperante?

*La guerra contra los hechos es en sí una
declaración de guerra contra la democracia*

Margaret Atwood

Hablando del vecino del norte y su complejo tránsito al proceso electoral de noviembre próximo, es necesario comentar que Donald Trump ha recibido dos duros reveses en los últimos días, uno que le costará más de 50 millones de dólares, otro que pone

en riesgo su participación en las boletas electorales, no obstante, los arrasadores resultados obtenidos en las tres primeras consultas a sus correligionarios.

Los múltiples cargos que enfrenta Donald Trump han generado un intenso debate legal y político sobre su elegibilidad para postularse a la presidencia en 2024. La cuestión central es si puede ser descalificado bajo la enmienda 14 de la Constitución de Estados Unidos, específicamente la sección que prohíbe a quienes hayan participado en una insurrección contra el país ocupar un cargo público si previamente habían jurado defender la Constitución.

Este debate llegó a la Corte Suprema de Estados Unidos, que está evaluando si las decisiones de estados como Colorado y Maine de excluir a Trump de las papeletas electorales son válidas. La Corte Suprema parece inclinada a rechazar los intentos de descalificar a Trump para las elecciones presidenciales de 2024, basándose en las preocupaciones sobre las implicaciones de permitir que un estado como Colorado decida por sí solo excluir a un candidato, lo cual podría sentar un precedente para que otros estados sigan el mismo camino.

Este caso es significativo no solo por sus implicaciones para Trump, sino también porque es la primera vez que la Corte Suprema maneja un caso que directamente aborda la elegibilidad presidencial bajo la enmienda 14. Una lección para los que aquí se niegan a reconocer que los ministros de la Suprema Corte no son neutrales y que el Poder Judicial no nació para ser contrapeso de los otros dos poderes, sino para aplicar la justicia.

El Senado de Estados Unidos rechazó la semana pasada un pacto propuesto por legisladores demócratas y apoyado, inicialmente, por sus homólogos republicanos; iniciativa que vinculaba la restricción migratoria en la frontera sur con la aprobación de ayuda militar para Ucrania.

Este acuerdo, que tardó meses en negociarse y proponía cambios significativos a las leyes de asilo, no logró alcanzar los 60 votos necesarios para su aprobación, obteniendo 50 votos en contra y 49 a favor. Las críticas de Donald Trump hacia este acuerdo fueron un factor clave que llevó a la mayoría de los re-

publicanos a votar en contra, a pesar de que el texto incluía restricciones migratorias que los conservadores habían solicitado durante años.

Solo cuatro republicanos apoyaron el proyecto; incluso figuras destacadas como Mitch McConnell se opusieron. Del lado demócrata, cinco senadores se desmarcaron de su partido y votaron en contra, expresando su rechazo a las restricciones migratorias propuestas. Algunos analistas consideran que ese desenlace resultó favorable a Joe Biden al obligar a su opositor republicano a poner un dique a un tema, la migración, central en la agenda electoral de 2024.

Tras el fracaso de este acuerdo, la administración demócrata y sus legisladores en el Congreso se encuentran en la búsqueda de alternativas para autorizar el envío de nuevos fondos para Ucrania e Israel, sus prioridades en política exterior.

Chuck Schumer, líder de la mayoría demócrata en el Senado, manifestó la intención de presentar un proyecto modificado que solo incluya ayuda para Ucrania e Israel, valorado en 95 000 millones de dólares, aunque aún no está claro cómo se conseguirá suficiente apoyo para que esta propuesta avance.

*En una era de información posverdad,
la claridad se convierte en poder*

Yuval Noah Harari

No se puede afirmar categóricamente quién «gana» o «pierde» en este proceso legislativo. La derrota del pacto migratorio a cambio de ayuda para Ucrania e Israel refleja las complejas dinámicas políticas en el Senado de EE. UU. y las divisiones partidistas que pueden influir en la aprobación de una legislación crucial.

La oposición de Trump y su influencia sobre los republicanos en el Senado demuestra su capacidad para movilizar a su partido contra iniciativas apoyadas por Biden, lo que podría interpretarse como un punto a su favor en términos de influencia política.

A dos años del inicio del conflicto entre Rusia y Ucrania, la situación sigue siendo compleja y las expectativas varían

según diferentes perspectivas. La guerra se ha caracterizado por ser un estancamiento, con Rusia intentando obtener más ganancias territoriales y Ucrania defendiendo el territorio bajo su control, dependiendo significativamente de la ayuda occidental en términos de armamento y asistencia financiera.

Las sanciones contra Rusia no han logrado debilitar significativamente su economía, la cual se beneficia de sus recursos naturales, especialmente el petróleo y el gas. Por otro lado, la resistencia ucraniana sigue siendo fuerte, apoyada por la opinión pública europea, que ve con preocupación las consecuencias de una victoria rusa.

Los líderes de ambos países, Vladimir Putin y Volodímir Zelenski, han expresado sus prioridades para el año 2024, indicando que la guerra podría continuar siendo un conflicto de desgaste. Zelenski ha hecho énfasis en la falta de municiones y superioridad aérea como factores críticos, mientras Putin apuesta por la erosión del apoyo occidental a Ucrania.

No obstante, Zelenski confía en que la ayuda occidental, especialmente la de Estados Unidos, continúe, aunque existe preocupación por un posible cambio en la política estadounidense dependiendo de los resultados de las futuras elecciones presidenciales en EE. UU. Ambos países enfrentan desafíos significativos, incluyendo la necesidad de más soldados y recursos.

En cuanto al papel de la ONU, Estados Unidos y la Unión Europea, estos han sido clave para evitar que Rusia domine completamente a Ucrania, a través de sanciones económicas, apoyo militar y asistencia financiera. La ayuda militar y económica de Occidente ha sido crucial para Ucrania, permitiéndole resistir frente a las ofensivas rusas, aunque se reconoce que la asistencia proporcionada ha sido suficiente para mantener la defensa, pero no para lograr una victoria decisiva. La preocupación occidental también se centra en evitar una escalada del conflicto que pudiera desencadenar una crisis nuclear.

El futuro del conflicto sigue siendo incierto, con una solución pacífica aún lejana y las partes preparándose para más enfrentamientos. La comunidad internacional continúa buscando formas de apoyar a Ucrania y presionar a Rusia para al-

canzar una resolución, pero el resultado final y el tiempo que tomará seguirán siendo temas de especulación y análisis continuo.

En este contexto, hay que señalar que Europa tiene hoy al menos cuatro preocupaciones torales. Primera, cómo revertir los efectos nocivos derivados de la pandemia y de la crisis económica que ha provocado un estancamiento económico en países como Alemania, la histórica locomotora de la economía de la eurozona (España está generando uno de cada tres empleos en esa región). La dependencia que evidenció la crisis se ha convertido en un talón de Aquiles difícil de enfrentar.

Segunda, los efectos que en esta región tienen ya los conflictos entre Rusia y Ucrania, Hamás e Israel, y los ataques terroristas en el Mar Rojo que ya causan complejos efectos al comercio con Asia Central y Asia.

Tercera, el asunto migratorio, que es un tema de controversia cotidiana por las posturas extremas de los gobiernos húngaro e italiano, que ya están contagiando a otros países de la eurozona.

Cuarto, al que me referiré antes que al tercero, tiene que ver con el temor respecto a cómo el triunfo de Trump podría generar preocupación en Europa y en el resto del mundo.

Heather Conley, presidenta del think tank estadounidense GMF, al tiempo que reclama a una nueva generación de líderes en Israel y Palestina y critica por «miope» las dudas occidentales sobre la ayuda a Ucrania, señala que «Europa debe prepararse para la vuelta de Trump a la Casa Blanca, como para una tormenta».

Una factible victoria del neoyorquino se debe considerar en el contexto más amplio de las relaciones internacionales y la política interna de Estados Unidos. Ante este posible escenario es razonable inferir que las políticas y el estilo de liderazgo de Trump, percibidos como polarizadores y a veces contrarios a los intereses o valores compartidos por aliados tradicionales de Estados Unidos, podrían reavivar temores sobre la estabilidad de las alianzas internacionales, los acuerdos sobre cambio climático y el comercio global, así como aumentar la polarización dentro de Estados Unidos y entre sus aliados.

La preocupación sobre la polarización y radicalización de sus propuestas refleja el temor a que la política exterior de Trump pueda divergir significativamente de las normas establecidas y buscar un enfoque más unilateral en asuntos globales, lo que podría llevar a tensiones en las relaciones internacionales, especialmente con Europa y otros países que han abogado por un enfoque más cooperativo y multilateral en la política global.

El tercer punto tiene que ver con la migración, pero vista no solo como un efecto de la crisis económica, de los eventos bélicos o de las esperanzas de millones de personas de transitar a otros espacios para lograr una mejor expectativa de vida. La migración se debe ver ahora desde la óptica del cambio climático. Inmigración y cambio climático son las preocupaciones que hoy en día más movilizan a los habitantes del Viejo Continente.

*Quiero que actúen como si nuestra casa
estuviera en llamas. Porque lo está*

Greta Thunberg

Con la vista puesta en las elecciones de la Eurocámara que permitirán ver qué tanto avanzan las derechas radicales y los partidos verdes, antagonicos en temas climáticos; al tiempo que evidenciarán aún más la lucha entre el neopopulismo y el europeísmo, «piedra angular de las elecciones al Parlamento Europeo en 2019, con el BREXIT y el triunfo de Donald Trump en EUA como antesala», como nos recuerda Diego Stacey en su artículo publicado el 16 de enero próximo pasado en *El País*.

Él mismo plantea que «los electores ya no solo votan por ideología, sino por los asuntos que más les inquietan», que en este próximo proceso electoral son: migración, el cambio climático, la crisis económica, la guerra de Ucrania y la Covid-19.

Los efectos del cambio climático en la migración representan una de las preocupaciones más apremiantes para Europa y para el mundo en general, debido a que este actúa como un multiplicador de amenazas que exagera las vulnerabilidades existentes y motiva movimientos migratorios.

¿Cuáles son los efectos principales del cambio climáticos en la migración?

Desplazamiento por desastres naturales. El aumento en la frecuencia e intensidad de desastres naturales como huracanes, inundaciones y sequías, directamente relacionados con el cambio climático, puede destruir medios de vida y hogares, forzando a las personas a migrar.

Escasez de recursos naturales. El cambio climático afecta la disponibilidad de recursos críticos como el agua y la tierra fértil, lo que puede intensificar la competencia por estos recursos y generar conflictos, desplazamientos y migraciones.

Inseguridad alimentaria. La alteración de patrones climáticos impacta negativamente en la agricultura, especialmente en regiones dependientes de la lluvia para el cultivo. Esto conduce a inseguridad alimentaria y a la necesidad de migrar en busca de sustento.

Impacto en la salud. El cambio climático puede aumentar la prevalencia de enfermedades transmitidas por agua y vectores, lo que, sumado a la degradación de las condiciones sanitarias, puede impulsar la migración como medida de supervivencia.

¿Por qué preocupa este fenómeno?

Escalada y nuevas rutas migratorias. Los efectos del cambio climático pueden provocar un aumento significativo en el número de migrantes, superando a menudo las capacidades de los países de acogida para proporcionar asistencia e integración adecuadas.

Seguridad y estabilidad. Las migraciones masivas pueden tensionar las relaciones entre países, especialmente cuando se perciben como una amenaza a la seguridad o al equilibrio demográfico y económico. Esto es particularmente sensible en Europa, que ha experimentado flujos migratorios significativos y debates intensos sobre políticas migratorias.

Desafíos de integración. La integración de migrantes en las sociedades receptoras presenta desafíos en términos de vivienda, empleo, educación y cohesión social, especialmente cuando el flujo migratorio es grande y repentino.

Compromisos internacionales y derechos humanos. Hay un debate creciente sobre cómo clasificar y proteger a las personas desplazadas por el cambio climático bajo el derecho internacional, ya que no siempre califican como refugiados según las definiciones tradicionales.

Necesidad de acción climática. El vínculo entre cambio climático y migración subraya la urgencia de tomar medidas significativas para combatir el cambio climático, con el fin de prevenir o mitigar los peores impactos que podrían forzar a aún más personas a dejar sus hogares.

Ante este panorama, es crucial que la comunidad internacional, incluyendo Europa, trabaje conjuntamente en estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático, así como en políticas migratorias inclusivas y sostenibles que aborden tanto las causas como las consecuencias de la migración inducida por el cambio climático. Esto incluye el fortalecimiento de la resiliencia de las comunidades vulnerables y el desarrollo de marcos legales que reconozcan y protejan a las personas desplazadas por razones ambientales.

México no está lejos de este escenario, por lo que quién resulte electa o electo el 2 de junio próximo deberá tomar cartas en el asunto. En esa ruta sería bueno oír algunas propuestas al respecto a lo largo de los tres meses de campaña y durante los tres debates que permitirán, cara a cara, tratar este y otros muchos temas de interés para la sociedad mexicana.



Reconfiguración del comercio internacional

*La relación entre México y Estados Unidos
es más que una cuestión de comercio;
es una cuestión de destino compartido*

Enrique Peña Nieto

México se ha convertido en el primer socio comercial de Estados Unidos de América, desplazando a China por varias razones clave; la actitud de Estados Unidos en razón de su conflicto con China ha tenido implicaciones significativas en esta dinámica.

Para muchos analistas sobre el comportamiento del comercio exterior, la caída del 20 % en las importaciones chinas a EUA «es aprovechada por México para rebasar al gigante asiático y convertirse en su principal socio comercial en medio de las tensiones entre Pekín y Washington», señalan Isabella Cota y Macarena Vidal Liv en el artículo publicado por *El País* el 11 de febrero próximo pasado.

Este hecho, es necesario establecerlo, tiene menos que ver con nuestro país y más con las tensiones geopolíticas del momento. «Estados Unidos quiere dejar de comprarle a China y México está peleando por esa rebanada del pastel».

Artículo publicado el lunes 19 de febrero de 2024 en el diario *Novedades de Tabasco*

El año pasado las compras estadounidenses de productos chinos alcanzaron los 427 200 millones de dólares, una caída del 20 % con respecto al año inmediato anterior. Por el contrario, los productos mexicanos sumaron un valor de 475 600 millones, con un incremento del 4.6 % con respecto al 2022.

Ya ha quedado establecido cuál es la razón principal de este cambio en la proporcionalidad de las compras; sin embargo, no se pueden obviar otras razones que explican el ascenso de México como primer socio comercial del vecino del norte:

Cercanía geográfica. La proximidad de México con Estados Unidos facilita una logística más eficiente y reduce los costos de transporte en comparación con China. Esto es especialmente importante para productos que requieren cadenas de suministro integradas o entrega rápida.

Cadenas de suministro integradas. Las industrias de ambos países están profundamente entrelazadas, especialmente en sectores como el automotor, aeroespacial y electrónico. La manufactura se ha desarrollado bajo un esquema de coproducción donde partes y componentes cruzan las fronteras varias veces antes de completar el producto final.

El conflicto comercial China-Estados Unidos. La guerra comercial iniciada durante la administración de Donald Trump y la persistente tensión bajo la administración de Joe Biden han llevado a Estados Unidos a diversificar sus cadenas de suministro y reducir su dependencia de China. Esto ha beneficiado a México como una alternativa más cercana y confiable.

Reforma del T-MEC. La entrada en vigor del T-MEC ha modernizado el marco comercial en América del Norte, proporcionando un entorno más estable y reglas claras para el comercio y la inversión. Esto ha aumentado la confianza de los inversionistas y ha fortalecido la posición de México como socio comercial.

Actitud de Estados Unidos y favorecimiento a México. Estados Unidos ha buscado fortalecer su relación comercial con México como parte de una estrategia para contrarrestar la influencia de China y asegurar cadenas de suministro más resilientes.

Esto se ha traducido en un aumento de la manufactura en México, especialmente en sectores críticos para la economía estadounidense. La relocalización (nearshoring) de la producción desde China hacia México se ha incentivado para minimizar riesgos geopolíticos y logísticos.

Perspectiva futura de la relación comercial. La duración de esta relación benéfica, en el marco del T-MEC, puede esperarse que sea a largo plazo, dado que el tratado ha sido diseñado para proporcionar estabilidad y previsibilidad en la relación comercial trilateral. Sin embargo, factores como cambios políticos en cualquiera de los países, avances tecnológicos, fluctuaciones económicas globales y desafíos logísticos pueden influir en cómo evoluciona esta relación.

El T-MEC incluye mecanismos de revisión y cláusulas que permiten actualizaciones para adaptarse a nuevos desafíos y oportunidades, lo que sugiere un compromiso de los tres países para mantener y fortalecer sus vínculos comerciales. Mientras las condiciones actuales permanezcan estables y los beneficios del comercio sean mutuamente reconocidos, es probable que esta relación benéfica se mantenga y potencialmente se fortalezca en los años venideros.

Las posibilidades de México para crecer económicamente y revertir las desigualdades en 2024, en el contexto de un entorno geopolítico complejo, dependerán de varios factores tanto internos como externos.

Factores externos. Impacto de la geopolítica global. Los conflictos internacionales y las tensiones geopolíticas, como la guerra entre Rusia y Ucrania, pueden afectar la economía mexicana a través de la volatilidad de los precios de los commodities, especialmente el petróleo y por la incertidumbre en los mercados financieros globales. Sin embargo, México podría beneficiarse de la relocalización de cadenas de suministro, como se ha visto con el desplazamiento de China por parte de México como primer socio comercial de EE. UU.

Cambio climático. Los eventos relacionados con el cambio climático pueden impactar sectores clave de la economía mexicana, como la agricultura y el turismo. La adaptación a estas

condiciones y la inversión en tecnologías sostenibles podrían ser cruciales para el crecimiento económico y la resiliencia.

Factores internos. Políticas económicas y sociales. Las políticas gubernamentales dirigidas a estimular la economía, atraer inversiones y promover la equidad social serán fundamentales. La implementación de reformas estructurales en educación, salud, infraestructura y energía puede crear un entorno más propicio para el crecimiento económico inclusivo.

Reducción de desigualdades. Para revertir las desigualdades será crucial enfocarse en el desarrollo regional equilibrado, mejorar el acceso a la educación y la salud en áreas menos desarrolladas, y fortalecer las redes de seguridad social para proteger a los más vulnerables.

Innovación y tecnología. La inversión en innovación y tecnología puede impulsar la productividad y competitividad de México en el mercado global, especialmente en sectores de alta tecnología y manufactura avanzada.

Desafíos y oportunidades. El crecimiento de la derecha extrema y las tensiones sociales internas pueden representar desafíos para la cohesión social y la estabilidad política, elementos clave para un entorno económico favorable. La capacidad del gobierno y de la sociedad civil para abordar estas tensiones y fomentar un diálogo constructivo será vital.

En términos de oportunidades, México puede capitalizar su posición estratégica, su fuerza laboral joven y su amplio mercado interno para atraer inversiones y fomentar el crecimiento económico. La colaboración con socios comerciales y la apuesta por sectores económicos emergentes, como las energías renovables, pueden ofrecer nuevos caminos para el desarrollo económico y la reducción de las desigualdades.

Las posibilidades de México para crecer económicamente y revertir las desigualdades en 2024 son significativas, pero dependen de la gestión de los desafíos internos y externos, la implementación de políticas efectivas y la capacidad para adaptarse a un entorno global en constante cambio.

La inversión extranjera directa (IED) acumula tres años al alza. Datos de la CEPAL indican que captó en el 2022 el 17 %

de la IED. «La segunda economía de Latinoamérica [Brasil es la primera] lleva tres años consecutivos con incrementos en IED y, en el primer trimestre de 2023, ya suma 18 600 millones de dólares, con una amplia tendencia al alza».

Sin duda este dato es muy bueno y echa por tierra el discurso de las oposiciones que hablan de crisis económica, por ello Xóchitl Gálvez ha orientado su campaña a temas como la inseguridad y la transición energética que tienen más posibilidades de permear en los electores.

El *quid* del asunto es saber cómo este primer lugar como socio comercial de los EUA y el aumento de la IED en nuestro país se pueden reflejar en la lucha contra la desigualdad en México. Al respecto, me permitiré retrotraer dos artículos de Gerardo Esquivel, brillante economista, exfuncionario de Hacienda y vicesgobernador del Banco de México, integrante del grupo integrado por Claudia Sheinbaum, publicados en *El País* el 27 de enero y el 11 de febrero del año en curso.

En la primera columna, Esquivel escribe sobre «La desigualdad de la riqueza en México», señalando que «La riqueza de las dos personas más ricas de México es equivalente a la riqueza de la mitad más pobre de toda la población de América Latina y el Caribe». Este artículo se funda en el reporte publicado en enero del 2024 por Oxfam-México, denominado «El monopolio de la desigualdad. Cómo la concentración del poder corporativo lleva a un México más desigual».

En 2015, Gerardo Esquivel escribió para Oxfam un artículo denominado «Desigualdad extrema en México. Concentración del poder económico y político». ¿Qué ha cambiado? El nuevo documento publicado por Oxfam-México plantea un argumento contundente: «Si bien la desigualdad del ingreso ha disminuido en México en los últimos años, la desigualdad de la riqueza ha aumentado». Esto que parece una contradicción, para Esquivel no lo es. «Recordemos que el ingreso es un flujo, es decir, que se mide por período de tiempo, y que la distribución de este ha mejorado como resultado de las políticas sociales y salariales».

En mucho, el crecimiento de la riqueza que se observa en México y en el mundo deriva de la pandemia. «La riqueza

de las cinco personas más ricas de todo el mundo se duplicó a partir de la contingencia sanitaria», lo que ha permitido que las empresas de los multimillonarios han logrado obtener beneficios extraordinarios.

La guerra entre Rusia y Ucrania, derivado de las amenazas rusas a la seguridad y tranquilidad en el entorno de la Unión Europea, es que los países miembros han destinado parte de sus presupuestos a la compra de armamento.

Siguiendo con Gerardo Esquivel, en el segundo artículo, «¿Cuánto creceremos en 2024?», el economista señala que en el 2023 la economía mexicana tuvo un desempeño muy superior a lo previsto. «Ahora los pronósticos fluctúan entre un 2.4 % y un 3 %. Es un crecimiento positivo, pero es necesario recordar que en el 2020 tuvimos un decremento del PIB mayor al 8 % y que, si bien ha habido mejores números a partir de 2022, el rezago es evidente».

El escenario electoral en México y en el vecino del norte es una variable que puede provocar efectos negativos en ambos países. Si sumamos estos factores a que prevalecen los riesgos de una recesión económica mundial, a que la inflación no cede y que por consiguiente las tasas de interés no pueden bajar de manera abrupta, estamos en medio de un escenario complejo que obliga a la medida y a tomar medidas con la cabeza fría.

Por ello es necesario sacar provecho al tema de la relocalización de empresas en nuestro territorio. Alicia Bárcenas, la canciller mexicana, ha sido muy clara al señalar que en nuestro país todavía no se tiene claro cuáles son los alcances del *nearshoring* ni de cuáles son los compromisos de gobierno, sector empresarial y la academia.

La relocalización de la producción o *nearshoring* hacia México ofrece una oportunidad significativa para el país, especialmente en el contexto de la reconfiguración de las cadenas de suministro globales. Para aprovechar esta coyuntura se deben implementar diversas acciones:

Mejora de infraestructura. Invertir en la mejora de la infraestructura de transporte y logística, incluidos puertos, carreteras, ferrocarriles y aeropuertos, para facilitar el movimiento eficiente de mercancías.

Incentivos fiscales y financieros. Ofrecer incentivos fiscales y financieros a empresas extranjeras que deseen reubicarse en México, como reducciones de impuestos, subsidios y facilidades de financiamiento.

Fortalecimiento de la mano de obra. Invertir en educación y capacitación para desarrollar y fortalecer la mano de obra local, asegurando que las empresas encuentren los trabajadores calificados necesarios para sus operaciones.

Simplificación de trámites. Simplificar los trámites administrativos y aduaneros para las empresas, reduciendo la burocracia y los tiempos de espera para la importación y exportación de bienes.

Seguridad y Estado de derecho. Mejorar la seguridad y fortalecer el Estado de derecho para crear un ambiente de negocios más seguro y predecible.

En cuanto al Tren Transístmico, que es un proyecto que busca conectar los océanos Pacífico y Atlántico a través de un corredor ferroviario en el istmo de Tehuantepec, puede jugar un papel clave en este proceso de *nearshoring* por varias razones:

Reducción de tiempos de envío. Podría ofrecer una ruta alternativa para el movimiento de mercancías entre Asia y América del Norte, reduciendo los tiempos de envío en comparación con la ruta a través del Canal de Panamá.

Costos competitivos. Potencialmente podría ofrecer costos de transporte más competitivos para ciertos tipos de mercancías. Desarrollo regional. Impulsaría el desarrollo económico de las regiones del sur de México, atrayendo inversiones y generando empleo.

Complementariedad con el Canal de Panamá. Podría servir como complemento al Canal de Panamá, ofreciendo una alternativa para el tráfico de mercancías en momentos de alta demanda o cuando se requieran rutas más rápidas para ciertos productos.

Las potenciales ventajas del Tren Transístmico sobre el Canal de Panamá incluyen la posibilidad de manejar cargas más voluminosas o pesadas que podrían no ser adecuadas para el paso por el canal, así como la oportunidad de fomentar el desarrollo industrial y logístico en una región que tradicionalmente

ha sido menos desarrollada. Sin embargo, para que el Tren Transistmico alcance su máximo potencial, será crucial que el gobierno mexicano implemente políticas y acciones enfocadas en maximizar la eficiencia, seguridad y sostenibilidad de este proyecto.

Dos noticias importantes: primera, México logró en 2023 una cifra récord en inversión extranjera directa: se captaron 36 000 millones de dólares (27 % más que en el 2022). Estados Unidos fue el país que más invirtió en nuestro país con 13 600 millones de dólares, el 38 % del total. Por cierto, para los que hablan de una mala relación con España (el discurso de Xóchitl Gálvez durante su gira por ese país), esta nación invirtió el año pasado 3 800 millones de dólares, ocupando el segundo lugar, por encima de Canadá (3 500 millones), Japón (2 900 millones), Alemania (2 400 millones) y, qué sorpresa, Argentina, que invirtió el año pasado en México 2 200 millones de dólares.

La segunda buena noticia la dio Pedro Casas Alatríste, director general de la American Chamber de México (AMCHAM), que anunció proyectos para impulsar al sur-sureste de nuestro país con una inversión por 1400 millones de pesos, el doble de la realizada el año pasado.

Esta inversión fue anunciada por once empresas con capital estadounidense y beneficiará a más de un millón 780 000 personas. En proyectos específicos, se anunció un beneficio para 13 900 mujeres emprendedoras, más de 5100 jóvenes y más de 1360 miembros de comunidades indígenas.

*No sé con qué armas se luchará en
la Tercera Guerra Mundial, pero en la
Cuarta Guerra Mundial se luchará con
palos y piedras*

Albert Einstein

El 11 de noviembre del 2023, el especialista en geopolítica, Andrea Rizzi (*El País*), nos obsequió un extraordinario análisis. Una radiografía de una época peligrosa, que presenta argumentos sólidos para entender «cómo el cambio en los equilibrios del poder agita el mundo». Para él, «el giro en las relaciones de

fuerza y las revoluciones tecnológicas son factores clave la desestabilización de un planeta marcado por nuevas guerras devastadoras y peligrosos pulsos de potencias».

La semana pasada, en una especie de zaga editorial, Rizzi nos regala otro artículo que establece que «el mundo afronta el peor escenario bélico en medio siglo». Para él, «el caldo estratégico de los conflictos en Ucrania y Oriente Próximo, las fricciones entre EUA y China, y el posible regreso de Trump configuran un horizonte de alto riesgo».

Recapitulando. La percepción de que el mundo enfrenta el peor escenario bélico en medio siglo se fundamenta en varios factores globales críticos, que incluyen el incremento en las tensiones geopolíticas, la proliferación de conflictos armados, la competencia entre grandes potencias y la presencia de numerosos desafíos transnacionales.

Conflicto Rusia-Ucrania. La invasión de Ucrania por Rusia en 2022 ha sido uno de los conflictos más significativos en Europa desde la Segunda Guerra Mundial, marcando un punto de inflexión en la seguridad europea y global, y reavivando temores de una confrontación más amplia entre la OTAN y Rusia.

Tensiones China-Estados Unidos. La rivalidad estratégica entre China y Estados Unidos en ámbitos económico, tecnológico y militar, especialmente en torno a Taiwán, representa una fuente de inestabilidad global. La posibilidad de un conflicto en el estrecho de Taiwán tiene implicaciones potencialmente catastróficas para la seguridad mundial.

Programas nucleares y misiles. La proliferación de armas nucleares y la modernización de arsenales en países como Corea del Norte e Irán, junto con las potencias nucleares establecidas, aumenta el riesgo de un conflicto nuclear accidental o deliberado.

Conflictos regionales y terrorismo. Conflictos en Medio Oriente, África y otras regiones, junto con el persistente riesgo del terrorismo internacional, contribuyen a la inseguridad global.

Contexto electoral en Estados Unidos. La posible candidatura y un eventual regreso de Donald Trump a la Casa Blanca en 2024 plantea interrogantes sobre la dirección de la política exterior de EUA, dada su administración previa caracterizada por en-

foques unilaterales, tensiones con aliados tradicionales y una postura confrontativa hacia China y otros actores globales.

El posible regreso Trump a la Casa Blanca pone en la mesa los siguientes puntos:

Cambios en alianzas y acuerdos internacionales. Un posible regreso de Trump podría significar una revisión de los compromisos de Estados Unidos con la OTAN, la ONU y otros acuerdos multilaterales, lo cual podría afectar la cooperación internacional en seguridad y defensa.

Política exterior confrontativa. Una política más confrontativa hacia China, Irán y otros países considerados adversarios, podría incrementar las tensiones globales.

Impacto en la estabilidad global. La incertidumbre sobre la dirección de la política exterior estadounidense bajo un segundo mandato de Trump podría afectar la estabilidad global, especialmente en áreas críticas como el control de armas, el cambio climático y el comercio internacional.

Horizonte de riesgo. En este contexto, la perspectiva de un aumento en la polarización política interna en Estados Unidos, junto con una política exterior potencialmente impredecible, es vista por muchos analistas como un horizonte de alto riesgo. Esto se debe a que podría afectar la capacidad de respuesta y liderazgo global de Estados Unidos en momentos críticos y posiblemente exacerbar las tensiones internacionales.

Es importante notar que el sistema político y las instituciones de Estados Unidos están diseñadas para proporcionar equilibrio y continuidad, lo que puede mitigar algunos de los riesgos asociados a cambios abruptos en la administración y la política exterior. La complejidad de los desafíos globales requiere de cooperación internacional y diálogo, elementos que seguirán siendo cruciales independientemente de los resultados electorales en Estados Unidos o en cualquier otra democracia global.

*No se puede cambiar nada hasta que se
enfrenta. No se puede enfrentar nada hasta
que se ha reconocido*

James Baldwin

El informe del fiscal especial Robert Hur ha puesto en el foco la idoneidad de Joe Biden para las elecciones presidenciales de 2024, principalmente debido a observaciones sobre su estado mental y físico. El presidente defendió con especial afán su capacidad mental tras la publicación del informe, cuestionando el por qué Hur señalaría su capacidad de recordar eventos personales significativos. El demócrata afirmó que su memoria es adecuada y criticó el informe por exceder su alcance al comentar sobre su capacidad mental.

El informe de Hur señaló limitaciones significativas en la memoria de Biden durante entrevistas en 2023, especialmente en lo que respecta a períodos de su vicepresidencia y eventos personales importantes. Sin embargo, el informe concluyó que no se justificaban cargos criminales contra él, en parte, debido a la percepción de que un jurado sería comprensivo con el mandatario, descrito en el informe final como un «hombre anciano bien intencionado con mala memoria».

La atención se ha centrado en los errores y lapsus de Biden, incluyendo confusiones sobre líderes mundiales y eventos históricos, lo que ha intensificado el debate sobre su idoneidad para un segundo mandato. Sin embargo, los demócratas han defendido a su correligionario y han señalado errores similares por parte de Donald Trump, su probable oponente republicano, sugiriendo que ambos candidatos son susceptibles a errores relacionados con la edad.

A pesar de las preocupaciones expresadas en el informe de Hur y en la cobertura mediática, las encuestas muestran que una parte significativa del electorado tiene preocupaciones sobre la aptitud mental y física del candidato demócrata a la reelección. Sin embargo, también indican que estas preocupaciones no son exclusivas de Biden, ya que las preocupaciones sobre la aptitud de Trump también son significativas entre los votantes.

El debate sobre la idoneidad de Biden y la discusión en torno al informe de Hur reflejan la polarización política y las preocupaciones sobre la influencia de la edad en la capacidad de los candidatos para ejercer eficazmente el cargo. A pesar de las críticas, el presidente y su equipo han enfatizado su expe-

riencia y logros, buscando centrar la atención en su agenda y no en su edad o en los comentarios del informe de Hur. ¿Será suficiente?

La 25ª enmienda de la Constitución de los Estados Unidos otorga facultades al vicepresidente para solicitar la inhabilitación del presidente en caso de incapacidad, incluyendo problemas de salud mental. Esta enmienda, ratificada en 1967, establece el procedimiento para la sucesión presidencial y la sustitución temporal del presidente en caso de incapacidad.

El proceso comienza cuando el vicepresidente y una mayoría de los principales oficiales del gabinete ejecutivo, o de otro cuerpo designado por el Congreso, declaran por escrito al presidente pro tempore del Senado y al *Speaker* de la Cámara de Representantes que el presidente «es incapaz de ejercer los poderes y deberes de su cargo». En ese momento, el vicepresidente asume inmediatamente las funciones como presidente en funciones.

Si el presidente disputa esta declaración, puede declarar por escrito su capacidad para ejercer sus deberes. Si el vicepresidente y la mayoría del gabinete o el cuerpo designado insisten en su declaración inicial y la envían al Congreso dentro de los cuatro días, el Congreso debe decidir el asunto.

Se requiere una votación de dos tercios en ambas cámaras del Congreso para que el vicepresidente continúe actuando como presidente. Este mecanismo asegura un proceso estructurado para abordar situaciones en las que se cuestiona la capacidad del presidente para cumplir con sus obligaciones debido a razones de salud o incapacidad.

¿Dónde está Kamala Harris? Su muy bajo perfil ha confundido a muchos que pensamos que estaba calificada para ser la candidata presidencial demócrata en caso de que Biden, por su edad y salud, declinara. Como sabemos eso no ocurrió. El mandatario considera que tiene la fortaleza y, más aún, que el único que puede evitar el regreso de Trump a la Casa Blanca, lo cual parece cada día más difícil.

¿Atenderá Kamala el llamado cada día más insistente de que invoque la 25ª enmienda? En el marco del intento de golpe

de Estado que promovió Donald Trump el 6 de enero del 2022, Mike Pence, entonces vicepresidente, oyó las mismas demandas, pero no se atrevió.

En este escenario tan complicado ha crecido un rumor alimentado por republicanos que siguen hablando de un fraude electoral, que Taylor Swift, la ganadora de cuatro Grammys, que el domingo pasado fue el foco de atención en el Super Bowl ganado por el equipo donde juega su novio, es el as bajo la manga de los demócratas para que gane su candidato las elecciones, apoyada en los millones de seguidores que tiene esta cantautora.

¿Tiene Taylor Swift el potencial de influir a favor de Joe Biden?

Es innegable la influencia que celebridades como Swift pueden tener en el proceso electoral. Los republicanos parten de una hipótesis: de expresar su apoyo a Joe Biden, podría motivar a sus seguidores a registrarse para votar, participar más activamente en el proceso electoral y, finalmente, votar por él, fundados en el gran número de seguidores, especialmente entre los jóvenes y los votantes de primera vez, este efecto de movilización no es insignificante.

Hay que recordar que la cantante, luego de un período dubitativo entre apoyar a Trump o a Biden en las elecciones pasadas, se decantó a favor del candidato demócrata que finalmente ganó.

Reitero que el apoyo de figuras públicas respetadas y queridas puede añadir una capa de legitimidad y confianza hacia el candidato en los ojos de sus seguidores. Esto puede ser particularmente efectivo entre aquellos que valoran la opinión de Swift pero que están menos informados o son indecisos en sus preferencias políticas, que es lo que más preocupa al equipo de Trump.

El apoyo de celebridades puede influir en la narrativa mediática, atrayendo más atención hacia un candidato y sus políticas. Esto puede ser especialmente útil en un ciclo electoral donde la cobertura mediática juega un papel crucial.

No obstante, es necesario reconocer los límites de este tipo de influencia. Los votantes toman decisiones basadas en

una variedad de factores, incluyendo sus propias experiencias, creencias y la información de múltiples fuentes. Además, el efecto de las celebridades en las decisiones políticas de las personas puede variar ampliamente dependiendo del individuo.

Tanto Taylor Swift como otras figuras públicas tienen el potencial de influir en el proceso electoral y apoyar a candidatos específicos como Joe Biden, pero el alcance real de su influencia depende de cómo se entrelazan sus esfuerzos con otros factores que afectan el comportamiento electoral, y en este punto, el tema de la edad y el temor de que el actual ocupante de la Casa Blanca no cuente con los componentes necesarios para seguir al frente de la nación, pesa más que cualquier apoyo por muy mediático que este sea.

*Es necesario atender las necesidades
de los más pobres, de los más débiles,
de los menos capaces de defenderse y
hacerse valer*

Papa Francisco

Luego de sus hirientes conceptos vertidos contra el papa Francisco, su coterráneo, Javier Milei cambió su postura con respecto al sumo pontífice de la Iglesia católica tras las elecciones primarias, buscando captar más votos de católicos. Inicialmente, Milei había criticado duramente al papa, calificándolo de comunista y criticando su enfoque en la justicia social y la redistribución de la riqueza. Sin embargo, modificó su actitud hacia el papa, expresando respeto por él como líder religioso, aunque manteniendo sus diferencias en cuanto a ideas políticas y económicas.

Después de su elección como presidente, Milei recibió una llamada telefónica del papa Francisco, lo cual marcó un gesto significativo hacia la reconciliación. El flamante mandatario invitó al papa a visitar Argentina, reconociendo su importancia como líder religioso y destacando que su visita podría contribuir a la unidad del país. Esta invitación sugiere un intento orientado a suavizar las tensiones y abrir un canal de diálogo con la Iglesia católica.

El papa Francisco ha expresado su deseo de visitar Argentina, algo que no ha hecho desde el inicio de su pontificado en 2013. La posibilidad de una visita en 2024 ha sido mencionada, mostrando una apertura hacia un encuentro con Milei, pese a las diferencias políticas y las críticas pasadas. Esta visita también está sujeta a las reacciones de los grupos opuestos a las medidas radicales utilizadas por «el libertario» para revertir la grave crisis económica que vive la nación.

De esos y de otros temas hablaron de manera muy cordial durante los dos días en los que el papa Francisco concedió audiencia al flamante presidente de Argentina en el marco de una larga gira que incluyó Israel y Roma. Sobre el conflicto que se vive en Oriente Próximo, Milei ha sido un abierto defensor de la estrategia israelita contra Hamás que ha dejado miles de muertos, destrucción en la franja de Gaza y una migración obligada por los violentos ataques de las fuerzas armadas judías, lo que ha merecido la abierta crítica del pontífice.

En cuanto a la relación entre Milei y la Iglesia católica en Argentina, especialmente sobre temas controvertidos como el aborto (recién envió una iniciativa para penalizarlo), la situación es más compleja. El mandatario ha expresado posiciones que se alejan de las enseñanzas tradicionales de la Iglesia en varios temas sociales.

Su enfoque liberal en lo económico y conservador en algunos aspectos sociales podría generar fricciones con la Iglesia, que defiende la doctrina social enfocada en la justicia social, la solidaridad y la protección de los más vulnerables.

Su relación con la Iglesia católica en Argentina podría enfrentar desafíos, especialmente si sus políticas y reformas afectan negativamente a los sectores más vulnerables de la sociedad. La Iglesia ha sido crítica de políticas que considera que pueden profundizar las inequidades sociales. Sin embargo, Milei ha mostrado una apertura a colaborar con la Iglesia en asuntos sociales, lo que podría ser un punto de partida para el diálogo y la cooperación. No olvidemos que una de sus primeras acciones de gobierno fue decretar la separación de la Iglesia y el Estado.

*Prefiero una Iglesia accidentada, herida
por salir a la calle, antes que una Iglesia
enferma por el encierro y la comodidad
de aferrarse a sus propias seguridades*

Papa Francisco

Ya que hablamos del sumo pontífice, resulta oportuno señalar que al interior del Vaticano se está dando una lucha intestina entre el papa jesuita y los grupos conservadores opuestos abiertamente a muchas de sus «radicales propuestas».

La relación del papa Francisco con la clerecía conservadora dentro y fuera del Vaticano ha sido compleja y en ocasiones tensa. Desde su elección en 2013, Francisco ha impulsado una serie de reformas y ha adoptado posturas que han generado debate dentro de la Iglesia católica.

¿Cuáles son las áreas clave en las que las propuestas y acciones del papa Francisco han provocado reacciones de grupos conservadores?

Enfoque en la misericordia y la inclusión. Francisco ha enfatizado la misericordia de Dios sobre el juicio doctrinal riguroso, buscando acoger a personas en situaciones consideradas irregulares por la Iglesia, como los divorciados que se han vuelto a casar civilmente. Su exhortación apostólica «*Amoris Laetitia*» sugiere un enfoque pastoral más flexible hacia estas personas, lo cual ha sido criticado por algunos sectores que lo ven como una desviación de la doctrina tradicional.

Reforma de la curia vaticana. El papa Francisco ha iniciado una serie de reformas administrativas y financieras en el Vaticano para promover mayor transparencia y eficiencia. Estas reformas han enfrentado resistencia de aquellos que benefician del *statu quo*.

Diálogo interreligioso y ecuménico. Francisco ha trabajado activamente para mejorar las relaciones con otras religiones y denominaciones cristianas. Su compromiso con el diálogo interreligioso, como se evidencia en el documento «*Fratelli tutti*» y su colaboración con líderes musulmanes, ha sido visto con recelo por algunos sectores que lo interpretan como una dilución de la identidad católica.

Cuestiones sociales y medioambientales. La encíclica «*Laudato si'*», en la que critica el consumismo y el daño ambiental y llama a una acción global contra el cambio climático, ha sido objeto de críticas por parte de quienes consideran que la Iglesia no debería intervenir en asuntos políticos o económicos.

Llamados a una mayor sinodalidad. Francisco ha abogado por una Iglesia más sinodal, donde haya una mayor participación de los laicos y una distribución más equitativa del poder dentro de la Iglesia. Esto ha generado inquietudes entre aquellos que temen que esto pueda llevar a una descentralización doctrinal. Apertura a discusiones sobre el celibato sacerdotal y el papel de las mujeres en la Iglesia. Aunque Francisco no ha alterado la doctrina en estos temas, su disposición a discutirlos ha sido motivo de preocupación para los conservadores.

El trato a la homosexualidad y los matrimonios del mismo sexo. Este es un tema en el que el papa Francisco ha tenido cambios significativos mostrando en los últimos tiempos una postura más liberal que ha generado fuertes reacciones en la curia romana y fuera de ella.

Estos grupos han expresado su descontento a través de cartas abiertas, críticas públicas y, en algunos casos, llamados a la resistencia contra lo que consideran es una dirección errónea bajo el pontificado de Francisco.

A pesar de estas tensiones, el pontífice ha mantenido su enfoque centrado en la misericordia, la inclusión y la reforma de la Iglesia, buscando responder a los desafíos contemporáneos de manera que considere fiel al Evangelio y a la misión de la Iglesia en el mundo moderno.

*Cada intento de desestabilizar gobiernos
democráticamente elegidos es un retroceso
en la lucha por la justicia social y la equidad
es fundamental trabajar por el bien común,
no por intereses particulares*

Papa Francisco

Jair Bolsonaro ha regresado a su país luego de un largo autoe-

xilio en los Estados Unidos a donde llegó el mismo día en el que su sucesor tomaba posesión en una ceremonia a la que se negó acudir aduciendo (como su maestro Donald Trump) un fraude electoral con el contubernio, según él, de las autoridades electorales. A su regreso se ha encontrado, lo imaginaba, un escenario complicado en razón de su participación, como actor intelectual, dicen quien lo acusa, en el intento de golpe de Estado fraguado con la finalidad de revertir el triunfo de su contrincante.

La situación que rodea a Jair Bolsonaro y los intentos de un golpe de Estado en Brasil para evitar la llegada al poder de Luiz Inacio Lula da Silva se centra en los disturbios y asaltos a las sedes de los tres poderes del Estado por parte de simpatizantes de Bolsonaro tras su derrota electoral. Estos hechos han sido interpretados como intentos de desestabilizar y evitar la transición democrática del poder a Lula da Silva.

Como se recuerda, los sucesos incluyeron la invasión del Congreso, el Palacio Presidencial (Palacio del Planalto) y la Corte Suprema, realizados por una turba de manifestantes bolsonaristas, lo que ha llevado a acusaciones de un intento de golpe de Estado. Durante estos incidentes, Lula no se encontraba en Brasilia, sino en Araraquara. En respuesta a los ataques, el presidente Lula da Silva decretó la intervención del Distrito Federal de Brasilia en el ámbito de la seguridad pública, limitada hasta el 31 de enero de 2023 y nombró a Ricardo Capelli como responsable de toda el área de Seguridad en la capital hasta esa fecha. La intervención permitió que los órganos de Policía de la capital pasaran a estar controlados directamente por Lula.

Los disturbios reflejan una profunda polarización política en Brasil y han generado preocupaciones sobre la estabilidad democrática del país. Las fuerzas de seguridad finalmente retomaron el control de las sedes del Ejecutivo, Legislativo y Judicial, deteniendo a aproximadamente 1200 personas.

El ejército estuvo involucrado en el desmantelamiento de campamentos de bolsonaristas y en la restauración del orden, siguiendo órdenes del Tribunal Supremo para actuar contra los grupos más hostiles.

Jair Bolsonaro, quien había viajado a EE. UU. luego de entregar a regañadientes la estafeta al líder del Partido de los Trabajadores, rechazó las acusaciones de estar detrás de los intentos de golpe de Estado, aunque su salida del país y su posterior hospitalización en EE. UU. han sido vistas con escepticismo.

Las consecuencias de este intento de golpe incluyen un fuerte rechazo nacional e internacional, el bloqueo de cuentas bancarias de Bolsonaro por parte de la justicia brasileña y la exacerbación de las tensiones políticas en el país.

Estos eventos evidencian la radicalización política en Brasil y el desafío que representa para la democracia brasileña, mostrando la urgencia de abordar la polarización y trabajar hacia la reconciliación y el fortalecimiento de las instituciones democráticas.

La implicación del ejército, al actuar bajo órdenes judiciales y gubernamentales para restablecer el orden, sugiere un respeto por la legalidad y el sistema democrático, aunque también plantea preguntas sobre el papel de las fuerzas armadas en futuras crisis políticas. La situación ha tenido una repercusión significativa en el contexto de la democracia brasileña, resaltando las divisiones profundas dentro del país y la necesidad de abordar los extremos políticos para mantener la estabilidad y el respeto por el proceso democrático.



Innovación y sostenibilidad

El secreto de un crecimiento económico sostenido es no solo más capital sino también las ideas que permiten a las sociedades hacer más con menos

Joseph Stiglitz

Para que Tabasco genere un desarrollo integral, bienestar social y posibilidades de desarrollo económico, considerando su rol en la producción petrolera y en el sector primario, así como la búsqueda de nuevas oportunidades en tecnología, farmacéutica, autopartes y energías limpias, es necesario adoptar un enfoque multidimensional que incluya las siguientes estrategias:

Diversificación económica. Fomento de la investigación y el desarrollo (I+D). Invertir en centros de investigación aplicada para fomentar la innovación en tecnología, farmacéutica y energías limpias, promoviendo colaboraciones entre universidades, empresas y el gobierno.

Incubadoras de empresas y parques tecnológicos. Crear espacios dedicados al desarrollo de startups y empresas innovado-

ras, ofreciendo asesoramiento, financiamiento y conexión con redes de inversores.

Educación y capacitación. Formación técnica y profesional. Ajustar la oferta educativa a las necesidades del mercado, enfocándose en tecnologías de la información, biotecnología, energías renovables y manufactura avanzada.

Programas de capacitación continua. Implementar programas de actualización y capacitación para trabajadores del sector primario y de la industria petrolera para su reconversión hacia sectores emergentes.

Inversión en infraestructura. Mejora de la infraestructura física y digital. Invertir en infraestructura crítica como carreteras, puertos, redes eléctricas y conectividad a internet de alta velocidad para atraer inversión en sectores clave.

Desarrollo de energías limpias. Apoyar proyectos de energía solar, eólica y biomasa, incluyendo incentivos fiscales y financiamiento para empresas en el sector.

Políticas de sostenibilidad y medio ambiente. Agricultura y ganadería sostenible. Promover prácticas agrícolas y ganaderas que sean sostenibles y amigables con el medio ambiente, incluyendo la agroecología y la agricultura de precisión.

Conservación de ecosistemas. Implementar medidas de conservación y restauración de ecosistemas críticos, lo que también puede abrir oportunidades en turismo ecológico.

Marco legal y fiscal favorable. Incentivos para nuevos sectores. Establecer un marco legal y fiscal que incentive la inversión en los sectores identificados como estratégicos, incluyendo beneficios fiscales y simplificación de trámites.

Políticas de comercio exterior. Establecer acuerdos comerciales que faciliten la exportación de productos y servicios de los nuevos sectores económicos.

Integración y cooperación regional. Alianzas estratégicas. Fomentar la cooperación entre los estados de la región para crear sinergias, compartiendo infraestructura y mercados.

Participación comunitaria. Involucrar a las comunidades locales en la planificación y ejecución de proyectos, asegurando que el desarrollo beneficie de manera equitativa a toda la sociedad.

Estas estrategias deben ser acompañadas de un enfoque inclusivo y participativo, asegurando que todos los sectores de la sociedad se beneficien del desarrollo económico y que este sea sostenible a largo plazo.

*La innovación distingue
a un líder de un seguidor*

Steve Jobs

Educación superior vinculada a las estrategias de desarrollo regional. La tarea de regular la educación superior a través de mecanismos como la COEPES en Tabasco es fundamental para asegurar que la formación académica esté alineada con las necesidades sociales y económicas del estado, la región y el país.

Para lograr que la estrategia de regulación responda a las necesidades del estado y transite hacia un modelo económico que integre el desarrollo tecnológico y la lucha contra el cambio climático, sin dejar de lado sectores tradicionales como el petróleo y la agroindustria, se requiere un enfoque multidisciplinario que involucre varios aspectos:

Diagnóstico de necesidades actuales y futuras. Realizar estudios que permitan identificar las necesidades actuales y futuras del mercado laboral en relación con las áreas de desarrollo tecnológico, sostenibilidad, energías renovables y otros sectores críticos. Esto permitirá ajustar los currículos y programas de formación a las demandas del mercado.

Flexibilización y actualización curricular. Los planes de estudio deben ser flexibles y estar en constante actualización para incorporar rápidamente avances tecnológicos, competencias digitales y conocimientos sobre sostenibilidad y cambio climático. Esto incluye la integración de asignaturas transversales que fomenten el pensamiento crítico, la innovación y la resiliencia.

Enfoque en competencias y aprendizaje práctico. Cambiar el enfoque de la educación superior hacia el desarrollo de competencias específicas que el mercado laboral requiere. Esto implica fortalecer la formación práctica a través de pasantías,

proyectos de innovación en colaboración con empresas y la sociedad civil, y laboratorios de experimentación.

Educación continua y formación por competencias. Ofrecer programas de educación continua y certificaciones por competencias que permitan a los profesionales actualizar sus conocimientos y habilidades de manera más ágil y específica, reduciendo así los tiempos de formación sin menoscabar la calidad.

Alianzas con el sector productivo y tecnológico. Establecer alianzas estratégicas con el sector productivo, tecnológico y organizaciones dedicadas a la lucha contra el cambio climático para asegurar que la formación académica esté alineada con las necesidades reales y emergentes.

Apoyo a la investigación aplicada. Fomentar la investigación aplicada y el desarrollo de tecnologías que atiendan problemas concretos relacionados con el cambio climático, la sostenibilidad y el desarrollo tecnológico, promoviendo la transferencia de conocimiento hacia el sector productivo.

Políticas públicas y financiamiento. Implementar políticas públicas que promuevan la innovación educativa, el desarrollo de infraestructura necesaria para la formación en áreas clave y el financiamiento de proyectos de investigación aplicada en colaboración con universidades.

Internacionalización de la educación superior. Promover programas de intercambio y colaboración con universidades y centros de investigación internacionales para enriquecer la formación académica y fomentar la adopción de mejores prácticas globales.

Al enfocar la regulación de la educación superior hacia estos aspectos, se puede contribuir significativamente a cerrar la brecha entre lo que las universidades producen y lo que la sociedad y el mercado laboral requieren, asegurando al mismo tiempo que la formación de profesionales sea de alta calidad y pertinente frente a los desafíos actuales y futuros.

*Las empresas no tienen éxito
por lo que son, sino por lo que
usan su pasión para convertirse*

Richard Branson

Vinculación sector productivo y la academia. La hechura de políticas públicas. Revertir la desvinculación entre el sector empresarial y el educativo. Es necesario diseñar políticas públicas con participación activa de diversos sectores, especialmente en un contexto como el de Tabasco con proyectos significativos como el Tren Transístmico, la refinería de Dos Bocas y el Tren Maya, requiere un enfoque multidisciplinario y colaborativo.

Establecer plataformas de diálogo multisectorial. Creación de mesas de diálogo. Organizar mesas de diálogo que incluyan a representantes del gobierno, sector empresarial, instituciones educativas y sociedad civil. Estas mesas trabajarán en identificar necesidades, oportunidades y retos comunes.

Foros de innovación. Promover foros de innovación que permitan compartir ideas y proyectos que puedan ser de interés para el desarrollo regional y aprovechamiento de proyectos como el Tren Transístmico.

Fomentar la educación dual y la formación técnica. Programas de educación dual. Establecer programas de educación dual que combinen la formación académica con la experiencia práctica en empresas. Esto no solo mejora la empleabilidad de los egresados, sino que también asegura que la educación esté alineada con las necesidades del mercado.

Capacitación técnica específica. Desarrollar programas de capacitación técnica específicos para las necesidades de proyectos estratégicos como el Tren Maya y la refinería de Dos Bocas, asegurando así la disponibilidad de mano de obra calificada local.

Políticas públicas inclusivas. Diseño participativo de políticas. Implementar mecanismos de consulta y participación para que las políticas públicas sean diseñadas de manera inclusiva, tomando en cuenta la opinión y necesidades de todos los sectores involucrados.

Incentivos para la colaboración. Crear incentivos fiscales o financieros para empresas que participen activamente en programas de formación y capacitación y que colaboren con instituciones educativas en investigación y desarrollo.

Aprovechamiento de proyectos estratégicos. Convenios de colaboración. Establecer convenios de colaboración entre el sector

público, empresas y universidades para el desarrollo de proyectos de investigación aplicada que puedan beneficiar directamente a los proyectos estratégicos de la región.

Clústeres industriales y educativos. Fomentar la creación de clústeres que agrupen a empresas, centros de investigación y universidades, centrados en los sectores estratégicos de la región como el turismo, la energía y la logística.

Transparencia y rendición de cuentas. Mecanismos de seguimiento. Implementar sistemas de seguimiento y evaluación de las políticas y programas implementados, asegurando que los resultados sean transparentes y estén alineados con los objetivos planteados.

Plataformas de información. Desarrollar plataformas de información que permitan a la sociedad civil monitorear el avance de los proyectos y participar activamente con propuestas y seguimiento.

Implementar estas estrategias requiere un compromiso firme por parte de todos los sectores involucrados y una visión a largo plazo que reconozca la importancia de la educación y la participación ciudadana en el desarrollo económico y social de la región.

La importancia de desarrollar clústeres en distintas áreas, especialmente aquellos vinculados a necesidades nacionales específicas como el *nearshoring*, el proyecto del Tren Transistmico y otros desarrollos tecnológicos e infraestructurales, es clave para impulsar el crecimiento económico y la innovación.

Estos clústeres, por definición, son concentraciones geográficas de empresas, instituciones y entidades educativas que están interconectadas en un campo particular, lo cual facilita la sinergia y el desarrollo colaborativo. La vinculación de estos clústeres con instituciones de educación superior es fundamental por varias razones:

Generación de proyectos de inversión. La colaboración entre el sector educativo y los clústeres puede resultar en proyectos innovadores que atraigan tanto inversión nacional como extranjera. Las universidades pueden aportar investigación de van-

guardia y recursos humanos calificados que son esenciales para el desarrollo de nuevos productos y servicios.

Formación y capacitación de personal. Uno de los retos más significativos para las nuevas empresas es encontrar empleados con las habilidades adecuadas. Las instituciones de educación superior pueden diseñar programas de formación y capacitación en respuesta directa a las necesidades de las empresas dentro de los clústeres, asegurando así que haya una fuerza laboral preparada para asumir los retos que presentan estos proyectos.

Desarrollo económico regional. Al enfocar el desarrollo de clústeres en áreas estratégicas como el Tren Transístmico y otros proyectos de infraestructura, se puede impulsar el desarrollo económico regional. Esto no solo mejorará la economía local, sino que también posicionaría a Tabasco como lugar atractivo para la inversión nacional e internacional.

Innovación y competitividad. La estrecha colaboración entre empresas, instituciones educativas y otros actores dentro de los clústeres fomenta un ambiente de innovación que puede aumentar la competitividad de las empresas a nivel nacional e internacional. Esto es particularmente importante en sectores de alta tecnología y en aquellos que requieren una constante evolución para mantenerse relevantes.

Cuando algo es lo suficientemente importante, lo haces incluso si las probabilidades no están a tu favor

Elon Musk

¿Pará qué desarrollar clústeres multidisciplinarios? El desarrollo de clústeres en diferentes sectores en Tabasco puede tener un impacto significativo en la economía regional, en la innovación y en la calidad de vida de sus habitantes.

Clústeres energéticos. Tabasco, con sus recursos naturales, puede beneficiarse significativamente del desarrollo de clústeres energéticos, especialmente si estos se enfocan en energías renovables. Esto podría llevar a una mayor sostenibilidad, crear em-

pleos locales y posicionar a Tabasco como un líder en energía limpia y tecnología a nivel nacional e internacional.

Clústeres tecnológicos. El establecimiento de clústeres tecnológicos impulsaría la innovación y el emprendimiento, atrayendo inversiones y conocimiento especializado a la región. Esto no solo generaría empleos de alta calidad, sino que también facilitaría la modernización de otros sectores económicos a través de la tecnología.

Clústeres agropecuarios. Dado el rico entorno natural de Tabasco, los clústeres agropecuarios podrían mejorar la productividad y sostenibilidad del sector. Esto incluiría la adopción de tecnologías agrícolas avanzadas, mejorando así la eficiencia y la capacidad para competir en mercados nacionales e internacionales.

Clúster de biomédicas. La creación de un clúster biomédico impulsaría la investigación, el desarrollo y la innovación en salud. Esto podría traducirse en mejoras en la atención médica local, el desarrollo de nuevos tratamientos y medicamentos y la atracción de inversiones y talento especializado en el campo biomédico.

Clúster de instituciones o empresas encargadas de la salud. Estos clústeres, al fomentar el turismo de salud, podrían atraer a pacientes de otras regiones y países buscando tratamientos de alta calidad a menores costos. Esto no solo generaría ingresos directos, sino que también promovería el desarrollo de infraestructura y servicios de soporte.

Clústeres que desarrollan recursos humanos y materiales. La formación de clústeres enfocados en el desarrollo de recursos humanos y materiales fortalecería la base de talento local, asegurando que las industrias tengan acceso a trabajadores calificados y materiales de alta calidad. Esto es esencial para la competitividad y el crecimiento a largo plazo de cualquier sector.

En conjunto, estos clústeres pueden catalizar un ciclo virtuoso de crecimiento económico, innovación y mejora de la calidad de vida en Tabasco. Su desarrollo requiere de políticas públicas bien diseñadas, inversión tanto pública como privada, y una estrecha colaboración entre el gobierno, la academia, la industria y la sociedad civil. Este enfoque integrado puede ayu-

dar a superar desafíos y a maximizar los beneficios económicos, sociales y ambientales para Tabasco y para México.

*La tecnología está desbloqueando
el innegable potencial humano de
todos los rincones del mundo*

Bill Gates

Impulsar la creación de un clúster de instituciones de educación superior. Para establecer estrategias que el gobierno pueda hacer suyas y generar desarrollo integral, sostenibilidad y sustentabilidad en un modelo de desarrollo económico que equilibre la importancia del petróleo con el fomento de los sectores agropecuario y tecnológico en Tabasco, un clúster de universidades con estrecha vinculación con el sector empresarial podría considerar los siguientes pasos:

Diagnóstico y planificación estratégica. Realizar un diagnóstico detallado de las necesidades y oportunidades de desarrollo económico en Tabasco, enfocándose en cómo el sector educativo y empresarial pueden contribuir al desarrollo tecnológico y agropecuario. Esto incluye la identificación de las capacidades actuales y potenciales del estado en estos sectores.

Creación de plataformas de colaboración. Desarrollar plataformas de colaboración entre universidades, empresas y el gobierno que permitan el intercambio de conocimientos, recursos y tecnologías. Esto podría incluir la creación de parques tecnológicos, incubadoras de empresas y centros de investigación aplicada que fomenten la innovación y el emprendimiento.

Formación de capital humano especializado. Las universidades deben enfocarse en la creación de programas educativos y de capacitación que respondan a las necesidades del sector empresarial y los desafíos del desarrollo sostenible. Esto incluye programas en biotecnología, ingeniería agrícola, energías renovables, y otras áreas clave.

Fomento de la investigación aplicada. Impulsar proyectos de investigación que aborden problemas específicos del sector agropecuario y energético, promoviendo el desarrollo de tecno-

logías limpias, prácticas agrícolas sostenibles y alternativas al uso del petróleo.

Promoción de la sostenibilidad y sustentabilidad. Desarrollar iniciativas que promuevan prácticas empresariales y agrícolas sostenibles, como la economía circular, el manejo sustentable de recursos naturales y la conservación ambiental. Esto no solo contribuye al desarrollo económico, sino que también asegura la protección del medio ambiente y la calidad de vida de las comunidades locales.

Vinculación con el sector empresarial. Establecer mecanismos de colaboración efectiva entre las universidades y las empresas para transferir conocimientos y tecnologías. Esto puede incluir la realización de ferias de innovación, foros empresariales y programas de mentoría que conecten a estudiantes y académicos con el sector productivo.

Advocacy y políticas públicas. Trabajar conjuntamente con el gobierno para desarrollar políticas públicas que apoyen el crecimiento de los sectores tecnológico y agropecuario, la innovación y la sostenibilidad. Esto puede incluir incentivos fiscales para empresas innovadoras, regulaciones que promuevan prácticas sostenibles y la inversión en infraestructura crítica.

La implementación de estas estrategias requiere un compromiso a largo plazo de todas las partes involucradas y una visión compartida del desarrollo económico que reconozca la importancia de la diversificación, la innovación y la sostenibilidad. Al trabajar juntos las universidades, el sector empresarial y el gobierno pueden transformar el modelo económico de Tabasco hacia uno más resiliente, inclusivo y sostenible.

*El emprendedurismo es lanzarse
de un acantilado y ensamblar un
avión en el camino hacia abajo*

Reid Hoffman

Desarrollo de parques tecnológicos. El desarrollo de parques tecnológicos en Tabasco, en paralelo con la construcción de parques industriales y aprovechando el tren interoceánico, genera-

ría múltiples beneficios para la región, especialmente si estos proyectos se enfocan en la sostenibilidad, la sustentabilidad y se alinean con las estrategias y normativas de la economía circular recientemente aprobadas.

Innovación y desarrollo tecnológico. Los parques tecnológicos fomentan la investigación y el desarrollo de nuevas tecnologías. Al colaborar con instituciones de educación superior se puede acelerar el proceso de innovación, beneficiando tanto al sector empresarial como al académico.

Crecimiento económico sostenible. Al centrarse en la sostenibilidad y la sustentabilidad, los proyectos desarrollados pueden contribuir a un crecimiento económico que no comprometa los recursos naturales de la región ni el bienestar de las futuras generaciones. Esto es crucial para el desarrollo a largo plazo de Tabasco.

Atracción de inversiones. Los parques tecnológicos pueden atraer inversiones tanto nacionales como internacionales, especialmente de empresas interesadas en la economía circular y la sostenibilidad. Esto puede traducirse en la creación de empleos de alta calidad y en el fortalecimiento de la economía local.

Mejora en la calidad de vida. La implementación de tecnologías sostenibles y proyectos innovadores puede mejorar la calidad de vida de la población local, por ejemplo, mediante la reducción de la contaminación, la mejora de los servicios urbanos y el acceso a productos y servicios más sostenibles.

Educación y capacitación. La colaboración entre empresas y universidades puede mejorar las oportunidades educativas y de capacitación para los estudiantes y profesionales locales, alineando los currículos académicos con las necesidades del mercado laboral y promoviendo la formación en áreas clave como la sostenibilidad y la tecnología.

Fortalecimiento de la cadena de valor local. Al promover la economía circular, se incentiva el uso eficiente de los recursos y se fortalece la cadena de valor local, integrando a pequeñas y medianas empresas en los procesos productivos de mayor escala y fomentando la creación de redes de colaboración entre diferentes actores económicos.

Resiliencia ante el cambio climático. La adopción de prácticas sostenibles y tecnologías limpias contribuye a la resiliencia de la región ante el cambio climático, reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero y mejorando la gestión de recursos naturales como el agua y la tierra.

Para que estos beneficios se materialicen, es crucial que haya un marco regulatorio claro, incentivos para la inversión en tecnología y sostenibilidad y una fuerte colaboración entre el sector público, el privado y las instituciones académicas. Además, es importante que se realicen evaluaciones constantes de los proyectos para asegurar que cumplen con los objetivos de sostenibilidad y contribuyen al desarrollo económico y social de Tabasco.

*Olvida la competencia,
enfócate en tu cliente*

Jack Ma

La Escuela de Negocios de la Universidad Olmeca. Una escuela de negocios vinculada a una institución de educación superior cumple un papel fundamental en el proceso de formación empresarial y en la generación de capacidades tanto blandas como genéricas y profesionales. Esto se puede lograr a través de diversos enfoques y estrategias, que incluyen:

Integración de currículos dinámicos y relevantes. Enfoque en capacidades blandas. Integrar en el currículo habilidades como liderazgo, trabajo en equipo, comunicación efectiva y pensamiento crítico. Estas habilidades son esenciales para adaptarse a los cambios del mercado y liderar con eficacia.

Capacidades genéricas y profesionales. Desarrollar competencias específicas del sector, como análisis financiero, marketing digital y gestión de proyectos, a través de metodologías prácticas y casos de estudio actuales.

Fomento de la innovación y emprendimiento. Creación de incubadoras de empresas. Ofrecer soporte y recursos a los emprendedores para desarrollar sus ideas de negocio, incluyendo acceso a financiamiento, mentorías y espacios de coworking.

Cursos de innovación y tecnología. Capacitar en las últimas tecnologías y tendencias, como inteligencia artificial, blockchain y sostenibilidad, para preparar a los estudiantes para los desafíos futuros.

Alianzas estratégicas con el sector público y privado. Programas de prácticas profesionales. Establecer convenios con empresas y organismos públicos para que los estudiantes puedan realizar prácticas profesionales, adquiriendo experiencia real y creando redes de contacto.

Formación continua para profesionales. Ofrecer programas de educación continua y capacitación ejecutiva para actualizar las habilidades del personal de instituciones y empresas.

Contribución a la sostenibilidad y responsabilidad social. Proyectos de investigación aplicada. Promover la investigación en áreas como sostenibilidad, responsabilidad social empresarial y economía circular, involucrando a estudiantes y profesores en proyectos que aporten soluciones reales.

Seminarios y conferencias. Organizar eventos con expertos en temas de actualidad para fomentar el diálogo y la reflexión sobre los retos globales y locales.

Uso de tecnologías educativas. Plataformas de aprendizaje virtual. Implementar tecnologías educativas que permitan un aprendizaje flexible y a distancia, adaptándose a las necesidades de los estudiantes y profesionales en activo.

Simuladores de negocios y juegos de roles. Utilizar herramientas interactivas para simular escenarios reales de negocios, permitiendo a los estudiantes experimentar y aprender de la toma de decisiones.

Evaluación y retroalimentación constante. Mecanismos de seguimiento. Establecer sistemas de seguimiento y evaluación para medir el impacto de los programas en el desarrollo profesional de los egresados y en la creación y crecimiento de empresas.

Feedback de la industria. Mantener un diálogo constante con líderes empresariales y organismos de gobierno para asegurar que los programas se alinean con las necesidades del mercado y los desafíos sociales.

Implementando estas estrategias, la Escuela de Negocios de la Universidad Olmeca no solo puede contribuir significativamente al desarrollo de habilidades profesionales y personales de sus estudiantes, sino también generar un impacto positivo en el desarrollo económico y social, alineando sus programas con las necesidades del mercado y los desafíos de sostenibilidad, movilidad e innovación tecnológica.

Nuestra Escuela de Negocios está orientada a contribuir al fortalecimiento de la ética y la responsabilidad social de las empresas a través de varias estrategias y enfoques.

Currículo integral. Integrar cursos y módulos específicos sobre ética empresarial, responsabilidad social corporativa (RSC) y sostenibilidad en el currículo. Esto no solo debe incluir teoría, sino también estudios de casos reales, dilemas éticos y ejercicios prácticos que fomenten la reflexión crítica y la toma de decisiones éticas.

Talleres y seminarios. Organizar talleres, seminarios y conferencias con líderes empresariales y expertos en ética y RSC. Estos eventos pueden proporcionar a los estudiantes una visión más amplia de los desafíos éticos actuales en el mundo empresarial y cómo las empresas pueden abordarlos de manera efectiva.

Proyectos de consultoría real. Fomentar la participación de los estudiantes en proyectos de consultoría real con empresas que busquen implementar o mejorar sus prácticas de RSC. Esto proporciona experiencia práctica y ayuda a los estudiantes a entender las complejidades de aplicar principios éticos en el mundo real.

Investigación y publicaciones. Incentivar la investigación en ética empresarial y RSC y publicar los hallazgos en revistas académicas y de negocios. Esto no solo contribuye al conocimiento académico, sino que también influye en las prácticas empresariales al proporcionar datos y análisis basados en evidencia.

Colaboración con empresas. Establecer asociaciones con empresas comprometidas con la ética y la RSC para ofrecer prácticas profesionales, mentorías y oportunidades de empleo para los estudiantes. Esto ayuda a los estudiantes a ganar experiencia en empresas que valoran la ética y la sostenibilidad.

Énfasis en el liderazgo ético. Enseñar a los estudiantes no solo a ser buenos gestores, sino también líderes éticos que puedan influir positivamente en sus organizaciones y en la sociedad. Esto incluye el desarrollo de habilidades de liderazgo, comunicación efectiva y la capacidad de abogar por prácticas empresariales éticas y sostenibles.

Evaluación y reflexión ética. Implementar un sistema de evaluación que no solo mida el conocimiento técnico, sino también la capacidad de los estudiantes para aplicar principios éticos en la toma de decisiones. Esto puede incluir reflexiones escritas, debates en clase y análisis de decisiones empresariales desde una perspectiva ética.

Red de alumnos. Crear una red de exalumnos que estén comprometidos con la ética y la RSC en sus campos profesionales. Esto puede proporcionar a los estudiantes actuales modelos a seguir y oportunidades de *networking*.

*Una crisis es una terrible
cosa que desperdiciar*

Paul Romer

Cultura del agua. Nuestra Escuela de Negocios está orientada a generar estrategias orientadas a promover un uso inteligente de los recursos hídricos mediante la educación, la investigación, la innovación y la colaboración.

Educación y concienciación. Incorporar en el currículo cursos específicos sobre gestión sostenible del agua y prácticas de conservación. Estos cursos pueden cubrir temas como la huella hídrica de las empresas, tecnologías de ahorro de agua y estrategias de reutilización y reciclaje del agua. También pueden incluir estudios de caso de empresas líderes en sostenibilidad hídrica.

Investigación aplicada. Fomentar la investigación sobre tecnologías emergentes y prácticas innovadoras en la gestión del agua. Esto puede incluir el desarrollo de nuevas técnicas de purificación y desalinización, sistemas inteligentes de riego para la agricultura y modelos de gestión de aguas pluviales urbanas.

Los resultados de estas investigaciones pueden ser compartidos con la industria y el sector público para promover su adopción. **Colaboraciones con la industria y el gobierno.** Establecer alianzas con empresas y entidades gubernamentales para trabajar en proyectos conjuntos orientados a la gestión eficiente del agua. Esto puede incluir programas de auditorías hídricas para identificar oportunidades de ahorro de agua en las operaciones industriales, así como el desarrollo de políticas públicas que incentiven la conservación del agua.

Incubadora de startups de tecnología hídrica. Crear una incubadora dentro de la escuela que apoye startups enfocadas en soluciones sostenibles de gestión del agua. Esto puede ayudar a acelerar el desarrollo y la implementación de tecnologías innovadoras en el mercado.

Programas de capacitación ejecutiva. Ofrecer programas de capacitación para profesionales y ejecutivos sobre gestión sostenible del agua y liderazgo en sostenibilidad. Estos programas pueden ayudar a crear una nueva generación de líderes empresariales comprometidos con la conservación del agua.

Plataformas de conocimiento y mejores prácticas. Desarrollar plataformas en línea o foros donde las empresas, los académicos y los profesionales puedan compartir conocimientos, experiencias y mejores prácticas en la gestión del agua. Esto puede facilitar el aprendizaje entre pares y promover la adopción de prácticas sostenibles.

Eventos y conferencias. Organizar eventos, talleres y conferencias sobre sostenibilidad hídrica para reunir a expertos, empresarios, investigadores y políticos. Estos eventos pueden servir para sensibilizar sobre la importancia de la gestión sostenible del agua y fomentar el diálogo y la colaboración entre diferentes sectores.

Proyectos de responsabilidad social corporativa (RSC). Estimular a los estudiantes a participar en proyectos de RSC relacionados con el agua, como campañas de concienciación sobre el ahorro de agua, reforestación de cuencas hidrográficas o instalación de sistemas de captación de agua de lluvia en comunidades necesitadas.

Publicaciones y casos de estudio. Publicar investigaciones, casos de estudio y artículos sobre gestión sostenible del agua en revistas académicas y de negocios. Esto puede ayudar a difundir conocimientos importantes y prácticas innovadoras en el ámbito de la sostenibilidad hídrica.

Al adoptar estas estrategias, la Escuela de Negocios de la Universidad Olmeca puede promover un uso inteligente y sostenible de los recursos hídricos, contribuyendo así a la conservación del agua para las futuras generaciones.

Nuestro compromiso es preparar a los futuros líderes empresariales no solo para tener éxito en sus carreras, sino también para liderar con integridad y responsabilidad hacia la sociedad y el medio ambiente.

*La mejor manera de predecir
el futuro es crearlo*

Peter Druker

Planificación e inteligencia en seguridad. Nuestra Escuela de Negocios tiene el propósito de desempeñar un papel fundamental en la construcción de proyectos, iniciativas y políticas públicas orientados a la planificación e inteligencia en seguridad. A través de su conocimiento especializado y su enfoque en la innovación y la gestión estratégica, estas instituciones pueden contribuir significativamente en este campo.

Educación y formación especializada. Desarrollar programas de educación y formación especializada dirigidos a profesionales del sector público y privado que estén involucrados en la seguridad. Estos programas pueden incluir cursos sobre análisis de riesgos, gestión de crisis, políticas de seguridad pública, ciberseguridad y uso de tecnologías avanzadas en la inteligencia de seguridad.

Investigación aplicada. Conducir investigaciones aplicadas en colaboración con organismos de seguridad y entidades gubernamentales para explorar nuevas estrategias, tecnologías y metodologías de inteligencia en seguridad. La investigación puede abordar temas como la prevención del crimen, el análisis pre-

dictivo, la seguridad cibernética y la resiliencia de las infraestructuras críticas.

Incubadora de tecnologías de seguridad. Crear una incubadora o aceleradora dentro de la escuela que promueva el desarrollo de startups y proyectos tecnológicos enfocados en soluciones de seguridad e inteligencia. Esto puede incluir el desarrollo de software de análisis de datos, sistemas de vigilancia inteligente, drones para vigilancia o aplicaciones de inteligencia artificial para la detección de amenazas.

Plataforma de diálogo y colaboración. Organizar foros, seminarios y mesas redondas que reúnan a expertos en seguridad, funcionarios públicos, representantes del sector privado y académicos para discutir desafíos actuales en seguridad y explorar soluciones conjuntas. Estos eventos pueden facilitar el intercambio de conocimientos y promover la colaboración intersectorial.

Desarrollo de políticas públicas. Participar activamente en el diseño y evaluación de políticas públicas relacionadas con la seguridad. Esto puede involucrar el trabajo conjunto con entidades gubernamentales para proporcionar asesoramiento experto, análisis de impacto y recomendaciones basadas en evidencia para mejorar la efectividad de las políticas de seguridad.

Capacitación en liderazgo y gestión de crisis. Ofrecer programas de capacitación en liderazgo y gestión de crisis destinados a funcionarios públicos y líderes del sector privado. Estos programas pueden enseñar habilidades críticas para la toma de decisiones efectiva bajo presión, la comunicación en situaciones de crisis y la coordinación de equipos de respuesta a emergencias.

Colaboraciones internacionales. Establecer colaboraciones con instituciones internacionales para compartir mejores prácticas, tecnologías y estrategias en el ámbito de la seguridad. Esto puede enriquecer los programas de estudio y la investigación y ofrecer a los estudiantes y profesionales acceso a una perspectiva global sobre la seguridad.

Tecnología y análisis de datos. Fomentar el uso de tecnología avanzada y análisis de datos en la planificación y operaciones de seguridad. Esto puede incluir la formación en big data, inteligencia artificial y machine learning aplicados a la seguridad,

así como el desarrollo de herramientas analíticas para la inteligencia de seguridad.

Parte importante en este proceso es la puesta en operación del Centro para el Desarrollo Económico y Social (CEDES) de la Universidad Olmeca, que, en coordinación con el Colegio Nacional de Doctores en Administración Pública y Gobierno, ha desarrollado una propuesta para el desarrollo integral de nuestra entidad fundada en la sostenibilidad y la sustentabilidad.

En coordinación con BIMEX, se ofrece una plataforma que permite detectar las áreas de oportunidad para el desarrollo de una región, un estado, un municipio; un análisis esencial para establecer las estrategias es construir planes de gobierno y delinear políticas públicas fundados en datos duros y en una investigación a fondo que permite definir el qué y el cómo de un proyecto gubernamental sustentado en la participación colaborativa y responsable de los sectores empresarial, educativo y social.

Tu red es tu patrimonio neto

Reid Hoffman

Red business market Tabasco. La creación de una red business market en Tabasco puede ser un catalizador significativo para la vinculación entre grupos empresariales, aprovechando las ventajas comparativas y competitivas del estado para generar y atraer recursos tanto nacionales como internacionales. Esto se debe a varias razones estratégicas y operativas:

Ventanas de oportunidad. Tabasco, con sus recursos naturales, posición geográfica y diversidad cultural, ofrece numerosas oportunidades en sectores como la agroindustria, energía, turismo y tecnologías de la información. Una red business market puede identificar estas oportunidades, promoviendo la inversión y el desarrollo de proyectos innovadores.

Vinculación empresarial. Facilita la conexión entre pequeñas y medianas empresas (PYME) y microempresas (MIPYME) con grandes corporaciones e inversores, tanto nacionales como internacionales, creando un ecosistema empresarial más integrado y colaborativo.

Para impulsar el desarrollo de PYMES, MIPYME y el emprendimiento desde la Universidad Olmeca, se están implementando varias estrategias:

Educación y formación. Incorporar programas de emprendimiento en el currículo, ofreciendo a los estudiantes conocimientos prácticos y teóricos sobre cómo iniciar y gestionar negocios exitosos.

Incubadoras y aceleradoras de negocios. Crear o fortalecer incubadoras de empresas y aceleradoras que proporcionen mentoría, asesoramiento, recursos financieros y acceso a redes de contactos para startups y proyectos innovadores.

Eventos de *networking* y ferias empresariales. Organizar eventos que conecten a estudiantes, empresarios, inversores y otros actores clave, fomentando el intercambio de ideas y la formación de posibles colaboraciones.

Alianzas estratégicas. Establecer alianzas con organismos gubernamentales, cámaras empresariales y organizaciones internacionales para acceder a fondos, programas de capacitación y mercados externos.

Fomentar la cultura emprendedora. Realizar campañas y talleres que promuevan el emprendimiento como una opción viable de carrera, destacando historias de éxito y proporcionando recursos y asesoría.

Para que el emprendimiento permee en la sociedad y sea inclusivo, la Universidad Olmeca, a través de su Escuela de Negocios, está implementando las siguientes estrategias:

Inclusión de grupos subrepresentados. Diseñar programas específicos que apoyen a mujeres, jóvenes y otros grupos que tradicionalmente han tenido menos acceso a recursos empresariales.

Educación financiera y empresarial. Ofrecer formación accesible a la comunidad en general sobre gestión empresarial, finanzas y estrategias de mercado.

Creación de redes de apoyo. Establecer redes de mentores y asesores que puedan ofrecer guía y apoyo a emprendedores emergentes, asegurando que tengan las herramientas necesarias para prosperar.

Al implementar estas estrategias, la Universidad Olmeca busca convertirse en un motor de cambio, fomentando una cultura de emprendimiento que no solo beneficie a sus estudiantes, sino que también tenga un impacto positivo en la sociedad tabasqueña y en el desarrollo económico del estado.



Hacia un futuro sostenible

*La sostenibilidad debe verse como
un proceso para lograr el desarrollo
integral*

Gro Harlem Brundtland

El pasado 2 de marzo, la Universidad Olmeca presentó una propuesta de desarrollo sostenible para Tabasco (Tabasco: Construyendo un futuro próspero y sostenible) que abarca todos los sectores clave de nuestra sociedad. El objetivo es promover el desarrollo económico, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental. La Universidad del Bosque nos invitó a participar en un simposio internacional sobre sostenibilidad, en el que pudimos compartir algunas de las ideas y estrategias que nuestra institución educativa, con 32 años de existencia, está poniendo en práctica.

La sostenibilidad se ha convertido en un tema fundamental en la agenda mundial debido a la creciente conciencia sobre los impactos negativos que las actividades humanas están teniendo en el medio ambiente, la economía y la sociedad en general. El cambio climático, la degradación del medio ambiente, la pérdida de biodiversidad, la escasez de recursos naturales y

las desigualdades sociales son problemas globales que requieren soluciones urgentes y sostenibles.

La necesidad de un desarrollo que satisfaga las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer las suyas ha llevado a que la sostenibilidad sea prioritaria a nivel global. La academia juega un papel crucial en la generación de una cultura de la sostenibilidad en la sociedad. Es necesario enfocarnos en las siguientes estrategias:

Educación y currículo. Integrar la sostenibilidad en el currículo de todas las disciplinas, no solo en las relacionadas con el medio ambiente, para educar a los estudiantes sobre la importancia de la sostenibilidad y cómo pueden contribuir a ella en sus campos de estudio y futuras carreras profesionales.

Investigación. Fomentar la investigación centrada en la sostenibilidad para desarrollar nuevas tecnologías, procesos y soluciones que puedan mitigar los efectos negativos en el medio ambiente y promover un desarrollo sostenible.

Participación de la comunidad. Involucrar a los estudiantes y al personal en proyectos de sostenibilidad dentro y fuera del campus que beneficien a las comunidades locales y enseñen la importancia de la acción colectiva.

Política y abogacía. La academia puede influir en las políticas públicas a través de la investigación y la abogacía, proporcionando evidencia y recomendaciones basadas en la ciencia para apoyar la toma de decisiones sostenibles.

Las instituciones de educación superior, de manera colaborativa, implementando proyectos transversales y multidisciplinarios, deben desempeñar un papel significativo en la formulación de políticas públicas sobre sostenibilidad.

A través de la investigación aplicada, el desarrollo de tecnologías sostenibles, la evaluación de impacto ambiental y la provisión de experticia, pueden ofrecer soluciones viables y asesorar a los responsables de la formulación de políticas. Además, pueden servir como modelos de sostenibilidad en sus operaciones y prácticas, demostrando el valor y la viabilidad de las estrategias sostenibles.

En la Universidad Olmeca de Tabasco estamos claros de que las políticas públicas deben transitar de ser un monopolio de los gobiernos a un proyecto de nación porque los desafíos de sostenibilidad son complejos y multifacéticos, requiriendo la colaboración de todos los sectores de la sociedad.

La inclusión de propuestas del sector productivo, la academia y la sociedad civil asegurará que las políticas públicas sean integrales, innovadoras y ampliamente aceptadas. Esta colaboración también facilita la implementación y el monitoreo de estas políticas, aumentando su efectividad y sostenibilidad a largo plazo.

Sin duda, la sostenibilidad debe ser parte del currículo académico porque prepara a los estudiantes para enfrentar y resolver los desafíos del futuro. Al integrar principios y prácticas de sostenibilidad en la educación, se fomenta una nueva generación de líderes, innovadores y ciudadanos conscientes que estarán mejor equipados para promover el desarrollo sostenible en sus respectivos campos y en la sociedad en general.

Los temas de sostenibilidad y sustentabilidad son fundamentales para la currícula de los programas ofrecidos por las instituciones de educación superior por varias razones clave, que también se relacionan con el potencial de estos conceptos para transformar los procesos de desarrollo regional en América Latina, contribuir a revertir los efectos del cambio climático en las regiones con mayor riesgo y fomentar la integración regional.

*La sostenibilidad trata de nuestra
responsabilidad colectiva para
mantener al planeta, y de la manera
en la que gestionamos nuestros
recursos limitados*

Wangari Maathai

Es urgente acelerar la participación de las instituciones de educación superior en el desarrollo e implementación de propuestas disruptivas que promuevan la sostenibilidad y sustentabilidad en nuestras naciones. ¿Cuáles son los pasos a seguir?

Conciencia y responsabilidad. Fomentar una conciencia ambiental y social en los estudiantes, preparándolos para ser ciudadanos responsables y proactivos en la búsqueda de soluciones sostenibles.

Innovación y competitividad. Al integrar la sostenibilidad en la educación, se promueve el desarrollo de habilidades innovadoras y críticas necesarias para abordar los desafíos contemporáneos, mejorando la competitividad de los graduados en el mercado laboral.

Interdisciplinariedad. La sostenibilidad y la sustentabilidad requieren un enfoque interdisciplinario, lo cual enriquece la educación al fomentar la colaboración entre diferentes disciplinas para abordar complejos problemas globales.

¿Cómo lograr la transformación del modelo de desarrollo regional en el contexto latinoamericano?

La sostenibilidad y la sustentabilidad tienen el potencial de transformar el desarrollo regional en América Latina a través de:

Economías verdes. Promoviendo economías que sean ambientalmente sostenibles y socialmente inclusivas, lo que puede conducir a un crecimiento económico más resiliente y de largo plazo.

Innovación tecnológica. Impulsando la adopción de tecnologías limpias y prácticas sostenibles en la agricultura, la industria y los servicios, contribuyendo a un desarrollo regional más armónico con el ambiente.

Revertir efectos del cambio climático. La adopción de prácticas sostenibles y sustentables es crucial para mitigar y adaptarse a los efectos del cambio climático, especialmente en regiones vulnerables de nuestra región:

Resiliencia climática. A través de la gestión sostenible de los recursos naturales y la promoción de la biodiversidad, se puede aumentar la resiliencia de las comunidades frente a eventos climáticos extremos.

Reducción de emisiones. Implementando energías renovables y mejorando la eficiencia energética, se contribuye a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.

Integración regional. La sostenibilidad y la sustentabilidad pueden ser catalizadores para la integración regional en América Latina mediante:

Cooperación transfronteriza. Estimulando la cooperación entre países en la gestión de recursos compartidos (como cuencas hidrográficas y bosques), lo que puede fortalecer las relaciones diplomáticas y promover la paz.

Políticas comunes. La adopción de políticas ambientales y de desarrollo sostenible a nivel regional puede homogeneizar los esfuerzos por un desarrollo más sostenible y equitativo.

La educación en sostenibilidad y sustentabilidad no solo prepara a los estudiantes para enfrentar y resolver los desafíos actuales y futuros, sino que también es esencial para promover un desarrollo económico, social y ambientalmente sostenible en América Latina.

Esta integración curricular puede conducir a una región más resiliente, equitativa y próspera, destacando la interconexión entre la educación, el desarrollo sostenible y la acción climática. Las universidades jugamos un papel crucial en el fomento de la sustentabilidad y la sostenibilidad, actuando como catalizadoras de cambio y conocimiento en la sociedad.

¿Cuál es el papel de las universidades en la sustentabilidad?

Las áreas están claras: educación e investigación. Las universidades pueden incorporar la sostenibilidad en sus currículos, promoviendo la educación interdisciplinaria que permita a los estudiantes comprender y abordar los desafíos de la sostenibilidad desde múltiples perspectivas. Además, pueden fomentar la investigación en tecnologías verdes, prácticas sostenibles y políticas de sostenibilidad.

Operaciones sostenibles. Implementar prácticas sostenibles en sus propias operaciones, como la gestión de residuos, la eficiencia energética, el uso de energías renovables y la movilidad sostenible. Esto no solo reduce su huella ambiental, sino que también sirve como un modelo a seguir para estudiantes y la comunidad.

Compromiso comunitario y colaboración. Las universidades debemos colaborar con gobiernos locales, empresas y organizaciones

no gubernamentales para promover proyectos de sostenibilidad en la comunidad. Esto incluye proyectos de servicio comunitario, investigación aplicada y programas de extensión educativa.

Innovación y emprendimiento. Fomentar el emprendimiento sostenible entre los estudiantes y el personal, apoyando la creación de startups que ofrezcan soluciones innovadoras a problemas ambientales.

En la Universidad Olmeca consideramos que es necesario fomentar estrategias comunes, este evento es una muestra de ello. Una estrategia común para generar una red iberoamericana que promueva la sustentabilidad como eje primordial de todo proyecto de desarrollo regional. ¿Cuáles serían las bases?

Plataforma de colaboración. Crear una plataforma en línea que facilite la colaboración y el intercambio de recursos, investigaciones y mejores prácticas entre las universidades miembros. Esto podría incluir foros, bases de datos de investigación y directorios de expertos.

Proyectos conjuntos de investigación. Establecer programas de investigación colaborativa que aborden problemas específicos de sostenibilidad relevantes para la región iberoamericana. Esto puede incluir la biodiversidad, el cambio climático, la gestión del agua y la agricultura sostenible.

Movilidad académica. Promover programas de intercambio y movilidad para estudiantes y académicos, permitiendo la transferencia de conocimientos y el fortalecimiento de capacidades en temas de sostenibilidad.

Iniciativas de financiamiento conjunto. Trabajar en conjunto para acceder a financiamiento internacional y regional que apoye proyectos de investigación, innovación y educación en sostenibilidad.

Eventos y conferencias. Organizar eventos regulares, como conferencias, seminarios web y talleres para discutir avances, desafíos y oportunidades en el ámbito de la sostenibilidad.

Certificaciones y reconocimientos. Desarrollar un sistema de certificación o reconocimiento para incentivar y destacar los esfuerzos de las universidades miembros en la promoción de prácticas sostenibles.

Estamos convencidos de que la construcción de una red iberoamericana de universidades comprometida con la sostenibilidad tendría un impacto significativo, no solo en la educación superior, sino también en la sociedad en general, impulsando un cambio hacia prácticas más sostenibles en la región. La clave del éxito radica en la colaboración efectiva, el intercambio de conocimientos y el compromiso con la acción colectiva.

Hacemos explícita nuestra felicitación a la Universidad del Bosque, de nuestra hermana República de Colombia, nación con la que la Universidad Olmeca tiene una estrecha vinculación en razón de que, durante 13 años lideró esta institución educativa Lácides García Detjen, un hombre nacido en esa tierra pródiga en talentos que han dejado una enorme huella en nuestro país y en nuestra entidad.

Trabajemos unidos por una sustentabilidad que nos permita transitar a mejores estadios de desarrollo, con equidad y sostenibilidad. La educación hará posible lo que ni la política ni la economía han logrado: la integración plena de América Latina, bajo las premisas establecidas por el libertador Simón Bolívar en el despertar independentista de nuestra región en los albores del siglo XIX.

*La tarea de la geopolítica es garantizar que
la diferencia en capacidades entre las naciones
no se traduzca en una imposición hegemónica,
lo cual es esencial para la paz mundial*

Henry Kissinger

La guerra en Ucrania y las tensiones crecientes entre Rusia y países de la Unión Europea (UE) y de la OTAN, así como el avance de la ultraderecha y posturas antiinmigración, plantean varios riesgos que podrían desembocar en inestabilidad tanto política como económica, no solo en Europa sino con posibles repercusiones globales.

El alargamiento de la guerra en Ucrania y las amenazas de Rusia pueden aumentar la inseguridad en la región, impulsando a los países de la UE y miembros de la OTAN a incrementar

sus gastos en defensa. Esto podría tener múltiples consecuencias. En el terreno económico, el aumento en el gasto militar podría repercutir en las economías nacionales, especialmente si se hace a costa de inversiones en otros sectores vitales como educación, salud e infraestructura.

A largo plazo, esto podría afectar el crecimiento económico. Además, las tensiones y la incertidumbre pueden afectar la inversión extranjera directa, el comercio y los mercados financieros, aumentando la volatilidad global.

Asimismo, está a la vista el aumento en la polarización política y el avance de la ultraderecha con posturas antiinmigración que pueden conducir a una mayor fragmentación dentro de los países de la UE, afectando la cohesión interna y la capacidad de tomar decisiones de manera unificada. Esto podría debilitar la posición de Europa en el escenario global y complicar la gestión de crisis internas y externas.

Está claro que el incremento en la compra de armas y el fortalecimiento militar pueden escalar las tensiones, llevando a una carrera armamentística que podría desembocar en conflictos accidentales o provocados.

Esto, a su vez, puede tener consecuencias humanitarias y desestabilizar aún más la región. Europa es un actor económico y político importante en el mundo. La inestabilidad en esta región puede tener efectos dominó, afectando la economía mundial, los flujos migratorios, la cooperación internacional y la gestión de problemas globales como el cambio climático.

El desafío para Europa y la comunidad internacional será gestionar estas tensiones de manera que se minimicen los riesgos de inestabilidad, promoviendo el diálogo, la cooperación y soluciones diplomáticas a los conflictos y buscando un equilibrio entre seguridad y desarrollo sostenible. Desde luego, la complejidad de la situación requiere una respuesta multidimensional que aborde tanto las causas subyacentes de las tensiones como sus manifestaciones más inmediatas.

A dos años de la invasión de Rusia a Ucrania, el conflicto continúa generando tensiones internacionales, con un impacto significativo en la seguridad global, la economía y la política de

energía. Las sanciones impuestas a Rusia por Occidente, junto con el apoyo militar a Ucrania, han marcado un punto de inflexión en las relaciones internacionales, intensificando las divisiones geopolíticas.

Por otra parte, las tensiones entre Hamás e Israel siguen siendo una fuente de inestabilidad en Oriente Medio. Los enfrentamientos periódicos y la violencia afectan no solo a las poblaciones locales sino también a las relaciones internacionales, con diversas naciones tomando partido y afectando las dinámicas regionales.

Se suma a lo anterior los ataques de grupos piratas en el Mar Rojo y en el Mar Negro, que representan un desafío para la seguridad marítima internacional, afectando el comercio global y la navegación. Estas acciones requieren una respuesta coordinada para asegurar las rutas comerciales y proteger los intereses nacionales e internacionales.

Lo necesario es poner el ojo en el crecimiento del armamentismo en Europa, en parte como respuesta a la agresión rusa y entender que ello refleja una preocupante erosión de la seguridad colectiva y un retorno a la política de disuasión militar, lo que podría llevar a una carrera armamentística que aumente las tensiones regionales y globales.

Este escenario se vuelve más complejo a incorporar el proceso electoral de los Estados Unidos de América. Las encuestas marcan una diferencia de un punto porcentual entre el expresidente y el actual inquilino de la Casa Blanca. Terrible el hecho de que la percepción negativa de ambos rebasa el 50 %.

*El principal desafío para los estados
democracia en la era moderna radica
en manejar la complejidad geopolítica
sin sacrificar la libertad y la autonomía
de las naciones*

Zbigniew Brzezinski

La posibilidad de que Donald Trump regrese a la presidencia conlleva varias implicaciones para la política exterior de EE. UU.,

incluida su relación con la OTAN, Europa, China y, desde luego, México. Una administración ultraconservadora y antiinmigrante podría alterar significativamente las alianzas tradicionales y las políticas exteriores.

El manifiesto apoyo de Biden y de Trump a la estrategia del gobierno israelita de terminar con Hamás y colonizar totalmente la zona de Gaza, evidencia que ganando uno u otro, el conflicto en Oriente Próximo seguirá transitando por un abierto apoyo económico y militar de los Estados Unidos. Por el contrario, un triunfo del republicano conllevaría una revisión de las estrategias de apoyo directo al gobierno ucraniano y posibilidad de que el financiamiento de Washington a Ucrania y a la OTAN se viera seriamente mermado.

Si Donald Trump regresa a la presidencia, es posible que veamos un enfoque más confrontativo hacia China, exacerbando las tensiones comerciales y geopolíticas. Esto podría afectar no solo las relaciones bilaterales sino también la estabilidad global y la economía mundial y alentar el gasto en armamento. Taiwán será punto neurálgico en esta tensa relación entre las dos naciones que quieren, una, mantener el liderazgo mundial, la otra, asumirlo de pleno.

En lo que respecta a las relaciones entre nuestro país y el vecino del norte, la inminente elección de una mujer como titular del Ejecutivo, y el retorno potencial de Trump a la presidencia, podrían complicar las relaciones bilaterales, especialmente en temas de comercio, inmigración y seguridad. Las políticas del republicano podrían intensificar las tensiones y afectar la cooperación en áreas críticas. El manejo de la diplomacia mexicana a partir del 20 de enero próximo será un tema de auténtica seguridad nacional.

Biden y Trump han despejado el camino a las elecciones de noviembre próximo. El «súper martes» celebrado la semana pasada ha significado una muy anticipada victoria para ambos, si bien tienen que alcanzar el número de delegados que sus partidos establecen para obtener la nominación. Es cosa de tiempo, desde luego, los procesos internos de cada partido permitirán a sus seguros abanderados tratar de establecer una narrativa que

les permita que, a la hora de la verdad, el segundo martes de noviembre el electorado se decante por ellos.

En el contexto de una elección presidencial donde Donald Trump y Joe Biden sean los candidatos de sus respectivas formaciones políticas, podemos anticipar algunos de los temas torales y las dinámicas clave que pondrán en ejercicio, basándonos en las tendencias políticas, sociales y económicas actuales, así como en los antecedentes de ambos candidatos.

La economía será un tema central. Biden se enfocará en destacar los logros económicos de su administración, incluyendo cualquier recuperación pospandemia, inversiones en infraestructura y energías limpias, así como sus esfuerzos en la regulación del mercado para proteger a los consumidores. La «Bideneconomía» podría centrarse en la equidad económica y la reconstrucción de la clase media.

La salud seguirá siendo un tema crítico, especialmente en el contexto del legado de la pandemia de COVID-19 que Trump le dejó a su sucesor. Biden ofertará la expansión de la cobertura de salud y el acceso a servicios de salud asequibles, continuando o expandiendo el *Affordable Care Act* (Obamacare).

En contraparte, el republicano hará hincapié en sus políticas conservadoras, incluyendo la economía, la seguridad fronteriza, la ley y el orden, y, sin duda la restricción de la inmigración. Su discurso se centrará en la crítica a las políticas de Biden, especialmente en temas de economía y gestión de la pandemia, aunque ello no sea del todo cierto, al tiempo que insistirá en el no demostrado fraude electoral cometido por los demócratas en el 2020.

Negacionista del cambio climático y opuesto al uso de energía limpias, Trump utilizará un discurso duro, opuesto a las estrategias seguidas por su antagonico, para quien este tema, un área de división significativa, puede ser un argumento que le reditúe muchos votos, especialmente en estados de la Unión que ya han sufrido los efectos del cambio climático en su territorio, en demerito de su infraestructura y poniendo en riesgo la salud y la vida de sus gobernados.

En los debates y en los mítines, Biden se enfocará en la urgencia de impulsar políticas para revertir el daño que le

hemos hecho al planeta y a su país. En tanto los demócratas impulsan las tareas orientadas a revertir el cambio climático y transitar hacia el uso de las energías renovable, Trump y su equipo se empeñan en defender y promover la industria de combustibles fósiles al tiempo que minimizan la regulación ambiental.

*La democracia es una aspiración
universal, no solo un sistema político,
sino una forma de convivencia donde
el diálogo y la diversidad enriquecen
nuestro entorno social*

Octavio Paz

Rumbo a los comicios de noviembre próximo, los republicanos han hecho hasta lo imposible por complicar el voto de afroamericanos, de latinos y de asiáticos, ciudadanos con derecho a voto potencialmente inclinados al partido Demócrata. En los estados gobernados por los republicanos se ha reducido el número de casillas en zonas donde el voto demócrata es alto con la clara intención de dificultar el sufragio; en contraste, se ha aumentado el número de casillas en las zonas habitadas por adultos blancos. Trump y sus seguidores continúan estigmatizando el voto por correo, porque lo consideran pieza clave «en el fraude electoral» del 2022.

Sin embargo, no se puede dejar de lado algo muy importante. La dinámica electoral ha cambiado en estos últimos cuatro años. Biden está perdiendo el apoyo de grupos donde la pobreza ha crecido y eso lo tienen bien claro los republicanos.

La dinámica electoral muestra una pérdida de apoyo al candidato demócrata entre grupos de afroamericanos y de latinos. ¿Se volcarán a favor de Trump o serán parte de la creciente masa abstencionista, en donde el porcentaje mayor lo ocupan los jóvenes? La esperanza del demócrata es el voto de las mujeres que se han mostrado contrarias a las propuestas del radicalismo de derecha. ¿Lo ayudara Taylor Swift pidiendo a sus millones de seguidores que voten por él?

La pérdida de apoyo entre estos grupos demográficos significa que Biden podría tener problemas en estados clave, aún en aquellos que en las primarias le han otorgado su respaldo en las urnas. Tradicionalmente, tanto los votantes afroamericanos como los latinos han sido una base importante para el Partido Demócrata.

La pérdida de este apoyo obligará al partido en el gobierno a enfocarse en políticas que aborden directamente las preocupaciones de estas comunidades. El papel de jóvenes, mujeres y adultos blancos ha cambiado de manera radical. Los jóvenes y las mujeres han mostrado tendencias de votación progresistas en elecciones recientes, lo que podría beneficiar a Biden, eso, si logra movilizar a estos grupos.

Los adultos blancos, especialmente aquellos sin un título universitario, han sido un fuerte bastión de apoyo para Trump en elecciones anteriores. La capacidad de cada candidato para atraer y movilizar estos grupos demográficos será crucial.

La semana pasada en discurso del estado de la Unión el demócrata enfatizó que las propuestas radicales de su seguro oponente ponen en peligro la democracia en su país. El intento de golpe de Estado del 6 de enero de 2022, y el hecho de que el republicano sigue señalando que fue víctima de un fraude, son los argumentos principales del demócrata. En su mensaje ante el Congreso, el presidente Biden contrapuso la «honradez y la decencia» frente a la «ira, el odio y la venganza» de Trump.

Sumado a lo anterior, en su mensaje a la nación garantizó que su gobierno, «ni hoy, ni en el futuro», va a «satanizar a los migrantes». Biden alertó de los riesgos en la democracia y llamó a Trump «a trabajar juntos en asuntos fronterizos».

La polarización de esta campaña puede tener efectos negativos: estabilidad, democrática y paz social. El tono y la conducta de la campaña, así como la reacción de los candidatos a los resultados electorales, tendrán un impacto significativo en la estabilidad democrática de EE. UU. y la paz social.

¿Cuáles? Acusaciones de fraude electoral, desinformación y polarización política podrían plantear desafíos. La clave para ambos candidatos será equilibrar la movilización de su

base con el intento de atraer a los votantes indecisos y moderados. La polarización política, la desinformación y cómo los candidatos abordan estos problemas también jugarán un papel crucial en el resultado de las elecciones y su impacto en la sociedad estadounidense.

¿Cuál será el impacto del escenario internacional? El escenario geopolítico actual es complejo y fluido, con múltiples factores y actores influyendo en la dinámica global. Como hemos comentado en otras entregas, la posible victoria de Donald Trump podría tener implicaciones significativas en diversos frentes, especialmente en las relaciones internacionales y la estabilidad global. Sin embargo, es importante señalar que las políticas y las alianzas pueden evolucionar, y que la diplomacia jugará un papel crucial en la configuración del futuro geopolítico.

¿Qué papel jugará México en el proceso electoral del vecino del norte? Ya lo sabemos, seremos parte de este proceso en razón de que el tema primario de ambos candidatos será la migración, un tema de seguridad nacional para Washington, independientemente de que uno y otro tienen posturas diferentes pero objetivos similares: parar la migración, por la buena o por la mala.

Con el inicio de las campañas presidenciales, escucharemos las propuestas de las dos candidatas y del candidato que aspiran a llegar a la presidencia de la República el 2 de junio próximo. Se centran sus planteamientos, el de Claudia Sheinbaum, en una continuidad con cambio del proyecto iniciado en el 2018 con Andrés Manuel López Obrador, conocido como la Cuarta Transformación.

Por parte de Xóchitl Gálvez se observa un claro propósito de revertir la presencia de la Cuarta Transformación, evitar su continuidad y centra su discurso en un esquema evidentemente importante que es el de la seguridad. Pero sus propuestas están lejos de escucharse sobre otros componentes que tienen que ver con aspectos económicos y sociales. En el caso del candidato del Movimiento Ciudadano, su distancia de las dos competidoras principales no le resta méritos, pero será difícil que rebase el porcentaje de votos obtenidos por su partido en 2018.

Me parece lógico que los tres candidatos centren sus propuestas sobre temas nacionales, sin embargo, considero fundamental que no dejen de ver lo que en el contexto global está ocurriendo.

Es fundamental que visualicen hacia dónde debe ir el país en un contexto geopolítico complejo, con guerras, con confrontaciones de naciones, con un crecimiento de la ultraderecha, con una postura radical de Donald Trump que es muy factible que regrese a la Casa Blanca, lo que conlleva nuevas tensiones, sobre todo por el tema migratorio. México no se puede aislar de ese contexto.

Al iniciar la verdadera campaña, la candidata del oficialismo le lleva a su primera seguidora entre 20 y 30 puntos porcentuales de ventaja. ¿Puede revertir esta desventaja la candidata del grupo opositor? Se observa difícil, pero en democracia no hay imposibles. Preocupa, sin embargo, que promotores de Xóchitl Gálvez no sólo reconozcan la debilidad de su candidata que al tiempo que festina el triunfo de Javier Milei y ofrece establecer un sistema carcelario como el que ha impuesto Bukele en El Salvador, junto con Trump la triada de la extrema derecha en América, Jorge Castañeda, canciller del gobierno de Vicente Fox («Comes y te vas...») haya dicho en «La hora de opinar» que, si no se puede ganar por la buena pues por la mala, mediante una guerra sucia. Buenos demócratas él, Héctor y Leo. Por cierto, a los que tenemos 50 años o más, les pregunto: ¿Cuándo habíamos escuchado esta frase: «Garantiza SHCP transición sexenal sueve y ordenada»?



Desafíos y oportunidades en la contienda electoral

La democracia no es solo una forma de gobierno; es una forma de convivencia, una actitud frente a la vida y frente a la sociedad

Carlos Fuentes

Las campañas presidenciales están a punto de cumplir su primer mes. Esta semana tendrán que transitar por una especie de tregua toda vez que las celebraciones religiosas y sus inevitables componentes vacacionales tornan complejo realizar eventos masivos; incluso las redes sociales se aletargan y se convierten en trasmisoras de eventos litúrgicos y de las experiencias vacacionales de aquellos que tienen la posibilidad de realizarlas.

Con abril inicia el segundo tercio de las campañas en todos sus niveles. Claudia, Xóchitl y Jorge continuarán con sus giras y encuentros con diferentes sectores de la sociedad en la búsqueda del voto. Gálvez ha centrado su discurso en dos temas principales: seguridad y transición energética, sin dejar de lado la narrativa del fracaso del actual gobierno; la promesa de devolver lo que se canceló, sin que la candidata argumente el por qué.

El tema de la inseguridad, está claro, es el talón de Aquiles del actual gobierno. A estas alturas echarle la culpa a Felipe Calderón ya no le basta a la ciudadanía que en el día a día ve crecer la inseguridad que afecta a sus familias y a sus fuentes de empleo, a las empresas.

A Xóchitl le cayó como anillo al dedo la iniciativa del episcopado mexicano de pedir a los tres candidatos presidenciales firmar un compromiso en el que la curia mexicana presentó un «Diálogo nacional por la paz». Quién podría señalar a la Iglesia católica de cruzar la línea roja de la separación con el Estado, cuando aborda un tema capital. La candidata del PAN-PRI-PRD acudió gustosa a la cita porque ello le dio fuerza a su primer argumento de campaña.

Claudia Sheinbaum también acudió al llamado de la Iglesia católica para signar el documento, pero sin dejar de señalar que no está de acuerdo «con las referencias a una supuesta militarización en el país», argumento que la curia mexicana comparte con los opositores al régimen de la 4T.

El otro tema toral de la hidalguense es el impulso a las energías limpias que se sustenta en los mismos argumentos sustentados en 2013 en la iniciativa de reforma energética de Enrique Peña Nieto: convertir a PEMEX en una entidad público privada; cerrar las refinerías y transitar a las energías limpias generadas con luz y calor solar, aire e incluso energía atómica. A la propuesta del cierre de las refinerías, Andrés Manuel López Obrador ha manifestado que ello sería un error toda vez que ampliaría la dependencia del extranjero y la cantidad de dinero que se tendría que pagar a empresas externas para lograr el suministro del mercado interno.

Habría que explicar a la candidata opositora que la dependencia del petróleo seguirá por muchos años más ya que, independientemente de que los transportes de todo tipo transiten a la electromovilidad como impulsa la Agenda 20-30 de la ONU, seguiremos requiriendo de petróleo.

Por lo anterior resulta interesante el planteamiento de la abanderada de del MORENA-PT y PVEM, que señala que PEMEX deberá seguir aportando 1.8 millones de barriles diarios, pero pro-

pone un giro para la empresa nacida en 1938 como efecto de la expropiación petrolera. Claudia propone un viraje de PEMEX hacia la explotación de litio.

¿Es viable esta propuesta? La transición de PEMEX, una empresa históricamente enfocada en la exploración, extracción de petróleo y venta de gasolinas, hacia una empresa que explote el litio en México, implicaría una serie de desafíos técnicos, económicos y legales, pero no es imposible. La explotación del litio difiere significativamente de la industria petrolera en varios aspectos, incluidos los métodos de extracción, los impactos ambientales y el uso del agua.

Capacitación y tecnología. PEMEX tendría que invertir en capacitación y en tecnologías específicas para la extracción del litio, las cuales son diferentes a las utilizadas en la extracción de petróleo y gas. Esto incluye la extracción de salmueras, que es el método más común de extracción de litio, y posiblemente la minería de roca dura, dependiendo de los yacimientos disponibles en México.

Impacto ambiental y uso del agua. La extracción de litio, especialmente a través de salmueras, puede tener un impacto significativo en los recursos hídricos. México es un país con una distribución desigual del agua y con regiones que enfrentan estrés hídrico. La explotación del litio requeriría un manejo cuidadoso y sostenible del agua, así como tecnologías para minimizar el impacto ambiental.

Inversión y financiamiento. La exploración y extracción de litio requieren inversiones considerables. PEMEX necesitaría asegurar el financiamiento necesario para estas nuevas operaciones, lo cual podría ser un desafío dada la situación financiera de la empresa y su deuda históricamente alta.

Marco legal y político. En México, el litio ha sido declarado como un mineral estratégico y su explotación está reservada al Estado. Esto implicaría que PEMEX, o cualquier entidad estatal que se encargue de su explotación, tendría que operar bajo un marco legal específico que actualmente se está desarrollando. La creación de un marco legal y regulatorio adecuado sería crucial.

Mercado y cadena de valor. PEMEX también tendría que considerar su posición en la cadena de valor del litio, que va más allá de la mera extracción e incluye la refinación, la producción de componentes para baterías y el reciclaje de litio. Establecer alianzas estratégicas y desarrollar capacidades en estas áreas sería importante para maximizar el valor del litio extraído.

Si bien PEMEX podría teóricamente transitar hacia la explotación del litio, este cambio requeriría una transformación significativa en términos de capacidades técnicas, inversiones, enfoques de gestión ambiental y adaptaciones al marco legal y de mercado. La viabilidad de tal transición dependería de la voluntad política, la disponibilidad de recursos financieros y la capacidad de PEMEX para adaptarse a estos nuevos desafíos.

Un esquema mixto: producción de hidrocarburos, extracción de litio, sería una apuesta interesante, pero considero que tendría que venir asociada con la transición de la empresa productiva del Estado a ser, sobre todo, una empresa orientada a la petroquímica secundaria.

La democracia no se agota en las elecciones. Es necesario fortalecer las instituciones, garantizar la transparencia y luchar contra la corrupción para que la democracia sea real y efectiva

Cuauhtémoc Cárdenas

¿Qué conllevaría esta transición energética? La transición de PEMEX, de una empresa enfocada en la petroquímica básica a una centrada en la petroquímica secundaria, implicaría varios pasos y enfrentaría retos específicos, pero también podría aprovechar varias ventajas comparativas.

Los pasos principales para la transición deben partir de una evaluación y planificación estratégicas. Es importante realizar un diagnóstico completo de las capacidades actuales de PEMEX en la petroquímica básica y definir los objetivos específicos para la transición hacia la petroquímica secundaria. Esto incluye un análisis de mercado para identificar demandas específicas de productos petroquímicos secundarios.

Es prioritario contemplar el incremento de la inversión en I+D para desarrollar tecnologías que permitan la producción eficiente de productos petroquímicos secundarios. Esto también implica formar alianzas estratégicas con instituciones académicas y empresas tecnológicas.

Se requiere adaptar y construir nuevas instalaciones que sean capaces de procesar los insumos de la petroquímica básica en productos secundarios más complejos. Esto puede requerir tecnología avanzada y sistemas de producción más sofisticados. Es prioritario desarrollar programas de capacitación para el personal existente y atraer nuevo talento especializado en petroquímica secundaria. La transición tecnológica requerirá habilidades especializadas en química, ingeniería de procesos y gestión de operaciones.

Es importante implementar prácticas de producción sostenibles, considerando la reducción de emisiones y el manejo adecuado de residuos. La sostenibilidad puede ser un pilar importante para agregar valor a la marca PEMEX en mercados internacionales. Es primordial identificar y desarrollar mercados para los productos de petroquímica secundaria, tanto a nivel nacional como internacional. Esto podría implicar la diversificación de la cartera de productos y la adaptación a las necesidades del mercado.

En esta transición existen algunos retos necesarios de enfrentar, entre ellos, el financiamiento. La transición requerirá una inversión significativa en tecnología, infraestructura y capacitación. Solo así se puede enfrentar con éxito la competencia global en el mercado de petroquímicos secundarios, donde empresas de otros países ya tienen ventajas establecidas.

Es irrenunciable navegar por el entorno regulatorio y las políticas gubernamentales que puedan influir en la petroquímica secundaria, para cumplir con estándares ambientales más estrictos y la presión pública hacia productos y procesos más sostenibles.

Esta transición conllevaría ventajas comparativas como la existencia de materia prima abundante. El acceso directo a materias primas de petroquímica básica podría ofrecer una ventaja competitiva en costos.

Mercado interno grande. México tiene un mercado interno significativo que podría beneficiarse de productos petroquímicos secundarios, reduciendo la dependencia de importaciones. La ubicación de México facilita el comercio con Norteamérica y Latinoamérica, proporcionando ventajas logísticas.

La transición a la petroquímica secundaria podría estimular el desarrollo tecnológico y la creación de industrias relacionadas, fortaleciendo el tejido industrial del país. Esta transición representa una oportunidad para que PEMEX no solo diversifique su producción y reduzca su dependencia del petróleo crudo, sino también para que contribuya al desarrollo sostenible y a la innovación tecnológica en México.

En el marco de la celebración de la expropiación petrolera, Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano dio su apoyo a Claudia, quien presentó su proyecto «República soberana y con energías», que incorpora esta propuesta de que la empresa productiva del Estado participe en el mercado del litio: «PEMEX tiene como función principal la explotación, la refinación y la comercialización de los derivados del petróleo y del gas natural. Pero también, como otras empresas petroleras, puede participar en la explotación de litio, por ejemplo, y en la producción de energías térmica y eléctrica con fuentes renovables de energía».

*La democracia no es solo un asunto
de derechos electorales sino también
de cómo se distribuyen los recursos
y oportunidades en la sociedad*

Amartya Sen

Más allá de este tema energético, este evento debe calibrarse desde la esfera del marketing político. El apoyo del llamado «Padre de la izquierda mexicana» a la candidata del MORENA tiene una gran relevancia que la oposición no ha entendido y, mucho menos, valorado. El que Cárdenas haya prestado a Sheinbaum su enorme capital político tiene una enorme relevancia. Quien fuera el primer jefe de gobierno de la Ciudad de México y dos veces candidato presidencial, al avalar a la candidata more-

nista «como la mejor opción para gobernar México», permite que Claudia tenga una vía para reencontrarse con una clase media con la que López Obrador ha tenido serios encontronazos.

Mi querido condiscípulo y colega, el politólogo Javier Santiago Castillo, consultado por la periodista Carmen Morán Breña (*El País*, 20 de marzo de 2024) señala que el ingeniero Cárdenas conecta con los sectores de la «izquierda ilustrada» y de la clase media en general: «Hay dos tipologías de políticos, los ideológicos y los profesionales, él pertenece a la segunda, sabe negociar, dialogar, conseguir acuerdos y es importante abrir la posibilidad de diálogos».

¿Puede este apoyo conseguir en automático el apoyo de las clases medias? Desde luego que no. La animosidad que ha presentado contra las clases medias el presidente López Obrador, que las ha tachado de «aspiracionistas» e incluso colocado en el mismo saco que a sus enemigos conservadores «que quieren volver al pasado de privilegios», no será fácil de revertir.

Los puentes rotos del tabasqueño con la sociedad civil, sin duda, son una piedra en el zapato en la campaña de Claudia. Su equipo lo sabe y por ello la participación del exrector de la UNAM, Juan Ramón de la Fuente, en su equipo se debe observar como una clara estrategia orientada a revertir, o al menos atemperar, el descontento de sectores connaturales a su ideología y su procedencia de clase media académica.

Muestra de esa visión urgente de abrir puertas en su segmento tan lastimado es que la morenista hace campaña en estados del norte de la República (Nuevo León, Coahuila y Durango) gobernados por la oposición, manejando un mensaje de calma económica a la clase media. En esta estrategia ayuda, sin duda, el fortalecimiento de nuestra economía, a diferencia de lo ocurrido al final de administraciones anteriores.

Hoy observamos una solidez de nuestra economía. Aumento de la inversión externa, generación de empleos y enormes ventajas comparativas y competitivas derivadas de la relocalización de empresas en el centro y norte del país, y del tren transistmico que ayudará a fortalecer el tránsito de mercancías entre los países de la región.

En Tabasco, Javier May, el candidato a la gubernatura por el MORENA, PT y PVEM, ha iniciado su campaña con el respaldo de Claudia Sheinbaum. Quien fuera dos veces alcalde de Comalcalco, senador, secretario de Bienestar y responsable de la construcción y operación del Tren Maya, plantea un cambio de 180° para nuestra entidad, partiendo de la urgente inversión en infraestructura carretera, garantizando seguridad y pleno Estado de derecho para que inversionistas locales y externos aprovechen las enormes ventajas comparativas y competitivas que ofrece nuestra entidad.

Un centro de Convenciones que es fundamental para la atracción de turismo de convención; fortalecimiento del sector salud y educativo y, de manera prioritaria, insertar a Tabasco en el proyecto del Tren Interoceánico, en la innovación tecnológica, pero sin dejar de lado al sector primario cuyo horizonte de desarrollo es, dijo, de largo alcance.

Las civilizaciones más peligrosas son aquellas que se sienten amenazadas. En la geopolítica del futuro, la paz dependerá de nuestra capacidad para reconocer y respetar estas diferencias culturales

Samuel P. Huntington

El triunfo de Vladimir Putin en unas elecciones que fueron la antítesis de un modelo democrático no hace otra cosa que reafirmar su poder autocrático que si bien es cierto evidencia un apoyo popular (87.28 %) que él presume, no le alcanza para justificar la celebración de comicios sin ninguna oposición real.

La reelección de Putin y su estrategia hacia Ucrania y Europa, plantean varios riesgos y consecuencias potenciales que afectan no solo a la región sino a la estabilidad global. Estos aspectos incluyen riesgos geopolíticos, económicos y de seguridad.

Hay un incremento de la tensión en Europa del Este. La persistencia de Putin en doblegar a Ucrania y la expansión de la OTAN, con la entrada de Suecia, intensifican las tensiones. Los países que colindan con Ucrania, como Polonia, Moldavia y los

países bálticos, se encuentran en una posición vulnerable ante una posible escalada del conflicto.

De inmediato, la reelección ha alentado las divisiones dentro de Europa y la OTAN. Aunque la amenaza compartida ha fortalecido la unidad entre los miembros de la OTAN y la UE, las diferencias en cuanto a la dependencia energética de Rusia, las capacidades militares y los enfoques diplomáticos podrían generar divisiones internas.

Militares de la OTAN ya están en Ucrania para el control del armamento, operaciones de inteligencia y formación. No se puede dejar de señalar que la propuesta de Emmanuel Macron, muy controvertida la interior de Francia, no descarta el envío de soldados contra Rusia, ha abierto un debate en la zona del euro y en los países miembros de la OTAN por la aparente participación de soldados de la Alianza Atlántica en la nación invadida.

Lejos de atender la controvertida propuesta del papa Francisco, el gobierno ucranio se niega a izar la bandera blanca y los países de la Unión Europea siguen apoyando al país invadido, al tiempo que aceleran el gasto en armas para protegerse de un posible ataque de Rusia.

En tanto, Washington anuncia una partida de 300 millones de dólares en ayuda militar para Ucrania, la primera en este año. Ayuda que incluye municiones y cohetes y que no obstante su tamaño, ha sido calificada por Joe Biden como «insuficiente».

Así las cosas, estamos en un escenario de alto riesgo de seguridad global, que puede derivar en conflictos militares directos. La posibilidad de un conflicto militar directo entre Rusia y las fuerzas de la OTAN representa un riesgo significativo, especialmente en las fronteras de los países de la OTAN con Rusia, nación que podría intensificar los ciberataques y las campañas de desinformación para desestabilizar gobiernos, influir en la opinión pública y socavar la cohesión de la OTAN y la UE.

Esta tensión tiene ya un evidente impacto en el comercio global. Las sanciones contra Rusia y la respuesta de Moscú están perturbando el comercio global, especialmente en sectores críticos como la energía, los alimentos y los minerales.

Otras consecuencias globales están asociadas a la evidente carrera armamentística y nuclear. La retórica y las acciones de Putin pueden conducir a una nueva carrera armamentística, incluyendo la proliferación de armas nucleares. En otras entregas hemos comentado que los conflictos prolongados pueden provocar desplazamientos masivos de población y crisis humanitarias, afectando a países vecinos y más allá.

Las tensiones entre Rusia y el bloque Occidental ponen a prueba la eficacia de las instituciones internacionales en la gestión de crisis y la promoción de la paz. Occidente está ampliando su capacidad de defensa y disuasión en los países miembros, especialmente en aquellos cercanos a Rusia.

Lo urgente es encontrar canales de diálogo para desacelerar las tensiones, sin ceder ante agresiones o violaciones del derecho internacional. Es necesario mantener la unidad dentro de la UE y la OTAN, apoyándose mutuamente frente a las presiones externas e internas.

La situación requiere de un enfoque equilibrado que combine la firmeza en la defensa de los principios democráticos y la soberanía nacional, con esfuerzos diplomáticos para evitar una escalada del conflicto. La comunidad internacional debe estar preparada para enfrentar los retos económicos y de seguridad que esto implica, promoviendo al mismo tiempo la estabilidad y la paz a largo plazo.

La reelección de Putin y su festejo se vio ensombrecido por un ataque terrorista ocurrido el viernes pasado. Un comando del Estado Islámico irrumpió en la sala de conciertos Crocus City Hill, en la capital rusa, disparando con armas largas y explotando granadas que además de provocar un incendio, ocasionó la muerte de más de 150 personas.

Washington emitió un comunicado señalando que hace más de tres semanas había compartido con las áreas de inteligencia rusa información sobre un posible atentado terrorista del Estado Islámico. Recordemos que la confrontación de Moscú con este grupo terrorista deviene de la intervención rusa en el conflicto aún no resuelto en Siria, uno de los más importantes aliados de Putin en Oriente Medio.

*En un tiempo de engaño universal, decir la
verdad se convierte en un acto revolucionario.
La paz mundial requiere de coraje para hablar
con honestidad y confrontar las realidades
geopolíticas*

George Orwell

La pregunta que muchos nos hacemos es si después de las elecciones del 6 de noviembre de este año Estados Unidos de América preservará su unidad. ¿Es factible una guerra civil en Estados Unidos debido a la polarización y el discurso radical? El vecino del norte ha experimentado una creciente polarización política en las últimas décadas, exacerbada por la retórica de figuras políticas, incluido Donald Trump. Sin embargo, la idea de una guerra civil en el sentido tradicional es altamente improbable en el contexto actual. Esta nación tiene instituciones fuertes, una sociedad civil activa y mecanismos legales y constitucionales para resolver disputas políticas.

La retórica inflamatoria y la polarización sí representan riesgos significativos para la democracia. Pueden erosionar la confianza en las instituciones, fomentar el extremismo y la violencia política, y obstaculizar el funcionamiento efectivo del gobierno. La invasión al Capitolio el 6 de enero de 2021 es un ejemplo reciente de cómo estos elementos pueden manifestarse de manera violenta.

¿Cuáles son los riesgos para la democracia? Primero que todo, la erosión de la confianza. Una de las mayores amenazas es la pérdida de fe en las instituciones democráticas, incluidas las elecciones, los medios de comunicación y el sistema judicial. La propagación de información falsa o engañosa puede socavar la democracia al afectar la capacidad de las personas para tomar decisiones informadas.

Está a la vista que la intensa división puede llevar a un estancamiento político y a la justificación de medios no democráticos para lograr objetivos políticos. ¿Qué podría hacer Joe Biden para revertir su desventaja y convertirse en una alternativa viable para la democracia y sobre todo para los jóvenes?

Debe promover la unidad y el diálogo. Hacer esfuerzos genuinos para abordar las preocupaciones de todas las partes, fomentando el diálogo entre diferentes grupos políticos y sociales.

Se requiere una narrativa que resuene con los jóvenes. Biden debe centrarse en temas críticos para los jóvenes, como el cambio climático, la educación, el empleo y la justicia social, puede ayudar a movilizar este segmento del electorado.

En general, el candidato demócrata debe demostrar un compromiso con la integridad, la transparencia y la rendición de cuentas en el gobierno para restaurar la fe en las instituciones democráticas. Es necesario combatir la desinformación. Para ello se requiere trabajar en asociación con plataformas de medios sociales, medios de comunicación y otros actores para abordar el problema de la desinformación.

Ante la evidencia de que los procesos electorales en Estados Unidos han caído en su nivel de transparencia y eficacia que la democracia exige, los demócratas deberían promover reformas que fortalezcan la democracia, como la protección del derecho al voto, la reforma de financiamiento de campañas y la modernización del proceso electoral.

Desde luego, estas medidas no son fáciles ni garantizan el éxito instantáneo, pero pueden contribuir a mitigar la polarización, fortalecer la democracia y ofrecer una visión inclusiva y progresista que resuene con un espectro más amplio de la población, especialmente los jóvenes.

El discurso de Trump escala. «Si no gano correrá sangre y Estados Unidos no volverá a tener procesos electorales». Estas amenazas resultan totalmente improcedentes en una nación que se autoproclama como «el faro de la democracia en el mundo». ¿Qué pasa dentro del Partido Republicano? ¿Todos aprueban el discurso disruptivo, polarizante de Donald Trump?

La situación dentro del Partido Republicano es compleja y dinámica, especialmente con la figura de Donald Trump manteniendo una influencia significativa sobre la base del partido y sus líderes. No obstante, existen varias dinámicas y figuras dentro del partido que podrían desempeñar un papel en moderar o cambiar la dirección del discurso.

¿Puede alguien frenar el discurso radical de Donald Trump?

Líderes moderados y tradicionalistas. Existen miembros del Partido Republicano que han mostrado preocupación por la dirección y el tono del discurso de Trump, prefiriendo un enfoque más tradicional o moderado. Estos incluyen políticos en ejercicio, exfuncionarios y comentaristas conservadores. Su influencia puede variar y aunque han intentado oponerse o criticar a Trump en el pasado, hacerlo abiertamente a menudo viene con un costo político significativo.

El cambio puede ser impulsado por los votantes del partido.

Si una porción significativa de la base republicana comienza a moverse hacia posiciones más moderadas o se muestra abierta a otras visiones, los políticos y candidatos tendrán incentivos para adaptar su retórica y políticas.

La democracia requiere no solo de derechos políticos sino también de condiciones sociales que permitan participar en igualdad

Nancy Fraser

Sin duda, la aparición de figuras fuertes dentro del partido que pudieran competir con Trump en las primarias presidenciales significaba una buena vía para el cambio, pero está claro que esas figuras fueron opacadas por un precandidato que ni siquiera tuvo que participar en los debates. Uno a uno se desmoronaron sus oponentes, entre ellos el gobernador de Florida, Ron De Santis, que muy pronto entendió que no tenía la más mínima oportunidad de ser el candidato, ni siquiera el copiloto de la nave si gana Trump. Ninguno logró construir una base de apoyo considerable sustentada en una visión alternativa que resuene con los votantes republicanos.

¿Hay grupos que puedan manifestar una propuesta diferente?

Sí, hay varios grupos y figuras dentro del Partido Republicano que han buscado ofrecer alternativas al enfoque de Trump: Republicanos por la Responsabilidad. Este grupo se opone a lo que ven como radicalismo y división dentro del partido, abogando por un enfoque más centrado y pragmático.

Los *Never Trumpers*. Un término amplio que describe a republicanos y conservadores que se oponen activamente a Trump y a su influencia en el partido. Incluyen figuras conocidas como Mitt Romney, Liz Cheney y organizaciones como The Lincoln Project, aunque su influencia varía y a veces es controvertida dentro del propio partido.

Jóvenes republicanos. Algunos segmentos más jóvenes del partido están interesados en abordar temas como el cambio climático y la reforma de la justicia penal, que podrían divergir de las posturas tradicionales o de las adoptadas por Trump.

Hay riesgo de fragmentación. La oposición interna a Trump corre el riesgo de fragmentar al partido, lo que podría tener implicaciones significativas para las elecciones. Navegar la línea entre criticar a Trump por declaraciones controvertidas y mantener el apoyo de su base leal es un desafío constante para muchos en el partido.

«Los migrantes no son personas» es la frase que cimbró al mundo y que ratificó la postura del candidato republicano frente a lo que es el tema toral en la contienda por la presidencia de la República. La ley SB4, promulgada en Texas, es una de las medidas antiinmigrantes más duras implementadas en Estados Unidos. Entró en vigor el 19 de marzo de 2024, a pesar de las controversias legales y los esfuerzos por impugnarla. Esta ley permite a los oficiales de policía, sin entrenamiento en leyes de inmigración, detener a personas sospechosas de ser no ciudadanas de EE. UU. y de haber ingresado a Texas sin autorización.

Establece crímenes estatales de «entrada ilegal» a Texas, con penas de hasta seis meses de cárcel y «reingreso ilegal», con penas de 10 a 20 años en prisión para aquellos previamente deportados o negados a la admisión en EE. UU. Además, autoriza a los jueces texanos a ordenar deportaciones bajo ciertas circunstancias, una acción sin precedentes y de dudosa legalidad.

Este acto legislativo ha generado un conflicto significativo de competencias, ya que la regulación de la migración es considerada una facultad federal, no estatal. Situaciones similares han ocurrido en el pasado, como la ley de Arizona, que finalmente fue derogada por la Corte Suprema por ser conside-

rada inconstitucional. Los críticos argumentan que la SB4 podría llevar a discriminación racial y arrestos injustos de ciudadanos e inmigrantes legales. En este contexto, se anticipa que la batalla legal en torno a la SB4 continuará, con numerosas demandas esperadas en contra de su implementación.

Respecto a cómo los demócratas pueden frenar esta decisión, las vías incluyen litigios legales continuos, promoviendo desafíos a través del sistema judicial, como se ha visto con la ACLU y otras organizaciones de derechos civiles activamente involucradas en disputas legales contra la SB4.

También podrían buscar cambios legislativos a nivel federal o estatal para proteger los derechos de los inmigrantes y limitar el alcance de leyes como la SB4. Sin embargo, estos esfuerzos requieren un apoyo considerable y coordinación entre diferentes niveles de gobierno y la sociedad civil.

La respuesta de México y otros países ante estas políticas podría ser clave en la discusión diplomática y en la presión internacional hacia Estados Unidos para abordar estos temas de una manera que respete los derechos humanos y las relaciones bilaterales. En un escrito presentado ante la Corte de Apelación del Quinto Circuito, el gobierno mexicano advirtió que la aplicación de la ley SB4 afectaría negativamente las relaciones diplomáticas entre México y Estados Unidos de América ya que puede conducir a acoso, detención, expulsión y criminalización indebida de personas mexicanas por tener «apariencia latina».



Transformando la vejez

La vejez no es una derrota, sino una Victoria; no una pena, sino un placer

André Maurois

Esta «Prospectiva» nace de la lectura de la entrevista de Daniel Mediavilla (*El País*, 26 de marzo de 2024) con la investigadora de la prestigiada Universidad de Princeton, Coleen Murphy, derivada de la publicación de un libro en el que repasa lo que se sabe sobre la ciencia de la longevidad y en el cual pone como objetivo incrementar los años que se viven con salud. Un tema que, como lo saben los lectores consuetudinarios de esta columna, no solo me apasiona, he dedicado muchas horas a su aprendizaje para poder hacer algunas propuestas viables.

La cabeza de la nota del especialista en temas de salud es por demás disruptiva: «Todos los médicos en el campo de la longevidad están tomando metformina», señala la investigadora. De inicio, pone sobre la mesa el uso de este medicamento, del cual abundaremos más adelante, colocándolo como pieza principal en el entramado de su estudio sobre la longevidad.

A mi juicio, lo que resulta más significativo de esta entrevista es su respuesta a la pregunta sobre el objetivo de la in-

vestigación en envejecimiento. «Hay investigadores en el campo de la longevidad preocupados por extender la vida, pero esa no es la realidad de la mayor parte de la gente que se plantea ralentizar el inicio de enfermedades cardiovasculares o de algún tipo de cáncer. Se trata de mantener a las personas sanas durante el mayor tiempo posible». La metformina, enfatiza, parece ser una alternativa, «pero falta mucho para poder hacer un dictamen al respecto».

¿Es posible tratar el envejecimiento como una enfermedad?

Collen Murphy responde: «La FDA [el organismo que regula la aprobación de fármacos en EE. UU.] no considera el envejecimiento como una enfermedad, por ese motivo, el progreso en el desarrollo de fármacos contra el envejecimiento ha sido lento. Hay un ensayo de Nir Barzilai y otros que están intentando hacer ese tipo de ensayo con la metformina. La metformina es una de esas cosas que podrían ralentizar el envejecimiento y por ello se debería poder hacer un ensayo clínico que muestre si este medicamento la ralentiza, al menos, los biomarcadores del envejecimiento».

¿Qué es la metformina? Es un medicamento comúnmente prescrito para el tratamiento de la diabetes tipo 2 y ha sido objeto de investigación por sus potenciales efectos en la longevidad y el envejecimiento. Algunos estudios sugieren que podría tener propiedades que contribuyan a prolongar la vida, posiblemente a través de la mejora del metabolismo del azúcar en la sangre, la reducción de la inflamación y la mejora de la salud cardiovascular. También se ha observado que puede influir en los procesos relacionados con el envejecimiento a nivel celular, como la reducción de daños en el ADN y la optimización de la función mitocondrial.

Sin embargo, es importante destacar que, como señala la doctora Murphy, si bien estos hallazgos resultan prometedores, la investigación aún está en curso y no se ha llegado a una conclusión definitiva sobre la capacidad de este fármaco para aumentar la longevidad en humanos. La mayoría de los estudios se han realizado en modelos animales y los estudios en humanos son limitados y a menudo se centran en poblaciones

específicas, como personas con diabetes tipo 2, lo que dificulta generalizar los resultados a toda la población.

¿Se debe ver el envejecimiento como una enfermedad que se puede tratar? Esta es una pregunta compleja que implica tanto consideraciones científicas como filosóficas. En el campo científico ha habido un creciente interés en el estudio del envejecimiento como un proceso biológico que puede ser modificado o alterado para mejorar la salud y prolongar la vida.

Algunos investigadores argumentan que al abordar las causas subyacentes del envejecimiento se podrían prevenir simultáneamente múltiples enfermedades relacionadas con la edad, lo que contrasta con el enfoque tradicional de tratar enfermedades individuales. Sin embargo, esto también plantea preguntas éticas y sociales sobre las implicaciones de extender la vida humana y cómo esto afectaría a la sociedad en general.

Si bien existen evidencias que sugieren que la metformina podría tener efectos beneficiosos en la longevidad y el envejecimiento, aún se necesita más investigación para comprender completamente estos efectos y sus implicaciones. La idea de tratar el envejecimiento como una enfermedad es un tema de debate continuo en la comunidad científica y más allá.

*No es por cuánto tiempo vivimos,
sino por cuánto tiempo vivimos
intensamente; no es por el tiempo
sino por la profundidad*

Ralph Waldo Emerson

Lo que es un hecho es la creciente atención global hacia el envejecimiento y la longevidad, lo cual obedece a varios factores interconectados que abarcan desde desarrollos demográficos hasta avances científicos y desafíos socioeconómicos. Existen algunas razones clave por las cuales la ciencia y los gobiernos están cada vez más enfocados en estos temas. Entre otros muchos, los cambios demográficos.

El envejecimiento de la población es un fenómeno mundial impulsado por la disminución de las tasas de fertilidad y el

aumento de la esperanza de vida. Este cambio demográfico presenta desafíos únicos para las sociedades, incluyendo la presión sobre los sistemas de salud y seguridad social, la necesidad de adaptar las infraestructuras y servicios para atender a una población mayor y la gestión de las dinámicas laborales y económicas cambiantes.

Los progresos en la ciencia médica y la salud pública han llevado a mejoras significativas en la calidad de vida, permitiendo a las personas vivir más tiempo y con mejor salud. Sin embargo, esto también plantea nuevas preguntas sobre cómo maximizar estos años adicionales de vida de manera que sean saludables y satisfactorios.

La investigación en el campo de la gerontología y la geriátrica se está expandiendo para abordar estos aspectos, desde el entendimiento de los procesos biológicos del envejecimiento hasta el desarrollo de intervenciones que puedan mitigar los efectos adversos asociados con la vejez.

Pero también obedece a nuevos desafíos económicos y sociales. El aumento de la proporción de personas mayores en la población tiene implicaciones económicas y sociales significativas. Los sistemas de pensiones, el cuidado de la salud y los servicios sociales enfrentan presiones crecientes. Además, hay preocupaciones sobre la sostenibilidad de los modelos económicos actuales y la necesidad de adaptar las políticas laborales y educativas para fomentar una fuerza laboral más inclusiva y diversa por edad.

Los nuevos tiempos generan un cambio en las percepciones culturales. Existe un cambio gradual en cómo las sociedades perciben el envejecimiento, con un énfasis creciente en la promoción de una vejez activa y saludable. Lo anterior deriva en una comprensión más amplia de que el envejecimiento no debe verse meramente como una etapa de declive, sino como una fase importante de la vida con potencial para el crecimiento, el aprendizaje y la contribución continua a la sociedad.

A todo lo anterior obedecen las respuestas políticas que están vinculadas de manera fundamental al tema de la gobernabilidad. Reconociendo estos desafíos y oportunidades, los gobiernos y las organizaciones internacionales están cada vez más

centrados en desarrollar políticas y estrategias para gestionar el envejecimiento de la población de manera proactiva.

¿Cuál es la resultante? Nuevas reformas de los sistemas de salud y pensiones, el fomento de la inclusión laboral de los trabajadores mayores, la adaptación de las ciudades y comunidades para ser más accesibles y el apoyo a la investigación y la innovación en cuidados de la salud y tecnologías asistenciales. Es necesario tener plena conciencia de que el envejecimiento de la población y el aumento de la longevidad representan unos de los desafíos y oportunidades más significativos del siglo XXI.

La ciencia y el gobierno están enfocados en estos temas porque abordan cuestiones fundamentales sobre la calidad de vida, la sostenibilidad de los sistemas socioeconómicos y cómo las sociedades pueden adaptarse para aprovechar al máximo el potencial de sus ciudadanos en todas las etapas de la vida.

En México, en un escenario de transición a nuevos gobiernos en las tres instancias, este asunto resulta de meridian importancia y debe ser tema prioritario en las propuestas de los aspirantes a los diferentes cargos de elección popular, tanto del Poder Ejecutivo como del Poder Legislativo.

*La vejez añade a nuestro conocimiento,
y al hacerlo, nos capacita para ser útiles
de maneras que en nuestra juventud
nunca hubiéramos imaginado*

Cicero

El envejecimiento de la población es un fenómeno global que presenta desafíos únicos, especialmente para los países latinoamericanos, donde las estructuras sociales y económicas pueden ser particularmente vulnerables a los cambios demográficos. Considerar el envejecimiento como una política pública es crucial por varias razones que trascienden el aspecto puramente financiero y tocan bases fundamentales del tejido social y económico de una nación.

¿Por qué? Por la creciente presión sobre los sistemas de salud y seguridad social. A medida que la población envejece, aumenta

la demanda de servicios de salud y de larga duración, poniendo a prueba la capacidad y sostenibilidad de estos dos sistemas, binomio indisoluble.

Las enfermedades crónicas, más prevalentes en la tercera edad, requieren tratamientos prolongados y costosos. Además, la necesidad de cuidadores y de infraestructura adaptada se convierten en una preocupación central. Los gobiernos deben anticiparse a estos cambios demográficos adaptando sus políticas y sistemas para garantizar la accesibilidad y calidad del cuidado a una población envejeciente.

Todo esto tiene un impacto en el mercado laboral. La reducción de la población económicamente activa puede llevar a una escasez de mano de obra y a un aumento en la dependencia de los trabajadores más jóvenes para sostener a una población cada vez más anciana. Este fenómeno es ya una realidad en Europa. En China ya resienten de manera irreversible los efectos de programas orientados a reducir la natalidad: «Una familia, un hijo».

Esto puede generar presión sobre los sistemas de pensiones y seguridad social. Fomentar políticas que apoyen la participación laboral de los adultos mayores, así como adaptar el lugar de trabajo a sus necesidades, son estrategias clave que los gobiernos pueden implementar. No son malas las políticas públicas distributivas (dinero a la mano), pero debemos priorizar las políticas públicas redistributivas, sobre todo, porque los presupuestos están directamente vinculados a la capacidad de recaudación de los propios gobiernos.

Es cierto que los apoyos económicos entregados a la mano son parte del circulante monetario, pero garantizar su pervivencia es cada día más complicado. Impulsar una autonomía económica, establecer mejores estándares de salud y garantizar un modelo educativo a lo largo de la vida, son la ruta virtuosa por la que se deben decantar los países latinoamericanos.

La sostenibilidad de los programas de pensiones y atención médica para los ancianos es un desafío inminente. Con una mayor proporción de la población retirándose y viviendo más tiempo, los sistemas financiados por el esquema de reparto

(donde los trabajadores actuales financian las pensiones de los retirados) pueden enfrentar dificultades.

Es imperativo revisar estos sistemas para garantizar su viabilidad a largo plazo, posiblemente mediante el fomento de la inversión en planes de pensiones privados o el aumento en la edad de jubilación. Son propuestas que, si bien se escuchan razonables, lógicas, desgraciadamente están asociadas a temas de gobernabilidad derivado de la reacción que estas medidas pueden generar en un sector o en la sociedad en general. Lo vivido en Francia en el 2023 es una muestra de ello.

*La edad no nos protege de los amores,
pero el amor, hasta cierto punto nos
protege de la edad*

Jeanne Moreau

A nivel mundial se ha puesto mucho énfasis en el tema de equidad social. México no es la excepción. El envejecimiento puede exacerbar las desigualdades existentes, afectando desproporcionadamente a aquellos que tienen menos recursos para enfrentar los retos de la vejez. La falta de acceso a servicios de salud adecuados, la soledad y la exclusión social son problemas significativos. Los gobiernos deben trabajar para asegurar que las políticas de envejecimiento sean inclusivas y equitativas, ofreciendo protección y oportunidades para todos los ancianos, independientemente de su situación económica.

¿Debemos ver al envejecimiento como una fatalidad? Desde luego que no. El envejecimiento de la población ofrece oportunidades para la innovación en tecnología, servicios y modelos de cuidado. Los gobiernos pueden desempeñar un papel crucial en la promoción de la innovación y en la creación de un entorno que facilite soluciones adaptativas a los retos del envejecimiento.

El envejecimiento de la población debe ser una prioridad de la política pública debido a sus amplias repercusiones en la sociedad, la economía y la gobernabilidad. Al anticiparse y abordar proactivamente estos retos, los países pueden asegurar

que el envejecimiento de su población se maneje de manera que promueva la dignidad, la equidad y la calidad de vida para todos los ciudadanos, al mismo tiempo que se mantiene la sostenibilidad de los sistemas de soporte social y económico.

¿Cómo enfrentar los retos del envejecimiento? Para enfrentar los retos del envejecimiento de la población de manera efectiva, es fundamental la interacción coordinada entre los sectores de salud, educación, economía y la colaboración entre el gobierno, empresas, academia y la sociedad civil.

Esta colaboración multisectorial puede generar políticas públicas innovadoras y sostenibles que aborden tanto las necesidades actuales como futuras de una población envejeciente. Existen muchos ámbitos para enfrentar estos retos:

Desde la educación. Se debe fomentar la educación a lo largo de toda la vida para asegurar que las personas mayores sigan siendo participantes activos en la sociedad y la economía. Urge generar una conciencia sobre el envejecimiento. Es necesario integrar en los currículos educativos desde la niñez temas sobre el envejecimiento, la longevidad y el respeto intergeneracional para construir una sociedad más inclusiva y preparada.

Desde la salud. Se requiere enfatizar en la prevención y promoción de la salud. Se deben implementar programas de salud pública que fomenten estilos de vida saludables desde la niñez, para prevenir enfermedades crónicas y promover un envejecimiento saludable. Es primordial desarrollar sistemas de atención sanitaria que integren servicios de prevención, tratamiento y cuidado a largo plazo, adaptándose a las necesidades complejas de una población envejeciente.

Desde la economía. Es fundamental generar un sistema de pensiones sostenible, lo que parte de la revisión y adaptación. Revisar los sistemas de pensiones para garantizar su sostenibilidad financiera frente al aumento de la esperanza de vida.

Lo anterior debe llegar acompañado de estrategias para fortalecer la autonomía económica de los adultos mayores, mediante la promoción del empleo. Es necesario crear políticas públicas que promuevan la inclusión laboral de personas mayores, aprovechando su experiencia y conocimientos.

Se debe alentar la colaboración multisectorial, promoviendo la colaboración entre gobierno, empresas y academia para desarrollar tecnologías y servicios que mejoren la calidad de vida de los mayores, como la telemedicina, la domótica (automatización las tareas relacionadas con la seguridad, el bienestar y el confort mediante un sistema inteligente instalado en una vivienda o edificio) y plataformas de educación virtual.

En el tema del envejecimiento deben participar las tres instancias de gobierno sumadas al sector empresarial, la academia y la sociedad civil. Involucrar a organizaciones no gubernamentales y a la sociedad civil en la creación y ejecución de programas dirigidos a las personas mayores asegura que las políticas públicas sean inclusivas, respondan a las necesidades reales de la población y puedan tener la pervivencia necesaria para su implementación plena.

*La educación a lo largo de toda la vida
es, ahora más que nunca, necesaria para
enfrentar los desafíos de un mundo en
constante cambio*

Kofi Annan

¿Dónde debe comenzar el abordaje del envejecimiento? El abordaje del envejecimiento y la promoción de la longevidad saludable debe comenzar desde la niñez. Educando desde temprana edad sobre la importancia de estilos de vida saludables, el respeto y la inclusión de las personas mayores, se sientan las bases para una sociedad que envejece de manera saludable.

Además, la prevención de enfermedades crónicas, que a menudo se inician o se fundamentan en hábitos adquiridos en las primeras etapas de la vida, es clave para asegurar una mejor calidad de vida en la vejez.

Enfrentar el envejecimiento de la población requiere un enfoque holístico y colaborativo que integre diversas áreas y sectores, comenzando desde la niñez y continuando a lo largo de toda la vida. Esto no solo permitirá a los gobiernos y a la sociedad adaptarse mejor a los retos demográficos, sino también

aprovechar las oportunidades que el envejecimiento de la población puede brindar para el desarrollo social y económico.

¿Cuál debe ser el papel de las instituciones educativas en el tema del envejecimiento? Las instituciones de educación en general juegan un papel crucial en la adaptación a los desafíos y oportunidades que presenta el envejecimiento de la población. Su rol es fundamental no solo en la formación inicial de los jóvenes sino también en el apoyo continuo al aprendizaje y desarrollo de competencias a lo largo de toda la vida.

Este enfoque es esencial para garantizar que las personas de todas las edades puedan participar activa y productivamente en la sociedad y en la economía, favoreciendo la inclusión y reduciendo las brechas generacionales mediante la puesta en práctica de las siguientes estrategias:

Educación continua y aprendizaje a lo largo de la vida. Se debe fomentar la idea de que el aprendizaje no se detiene al salir de la escuela o la universidad. Esto implica ofrecer programas de educación continua, capacitaciones y cursos que permitan a las personas actualizar sus habilidades o adquirir nuevas competencias que respondan a los cambiantes entornos laborales y tecnológicos.

Adaptabilidad y flexibilidad. Se deben crear programas educativos flexibles que se adapten a las necesidades de un público diverso, incluyendo horarios accesibles para quienes trabajan, formatos en línea para aquellos que no pueden asistir presencialmente y contenidos que respondan tanto a los intereses personales como a las demandas del mercado laboral.

Inclusión intergeneracional. Se deben promover entornos de aprendizaje intergeneracionales que faciliten el intercambio de conocimientos y experiencias entre jóvenes y adultos mayores. Esto no solo enriquece el proceso educativo, sino que también contribuye a derribar estereotipos y fomentar el respeto mutuo entre generaciones.

Las instituciones de educación superior (IES) tenemos varias responsabilidades clave en el contexto del envejecimiento de las personas y su efecto en la sociedad:

Investigación. Debemos desarrollar investigaciones que profundicen en el entendimiento del envejecimiento, incluyendo

sus implicaciones sociales, económicas, de salud y educativas. Esto puede guiar el desarrollo de políticas públicas y estrategias corporativas que respondan mejor a las necesidades de una población envejeciente.

Formación profesional especializada. Es primordial ofertar programas de formación en áreas relacionadas con el cuidado de la salud, gerontología, planificación financiera para la jubilación y otros campos relevantes para abordar las necesidades de las poblaciones mayores. Asimismo, adaptar la oferta académica para preparar profesionales capaces de trabajar en entornos laborales diversificados por edad.

Emprendimiento e innovación. Las instituciones de educación superior debemos estimular el emprendimiento y la innovación en sectores relacionados con el envejecimiento, como la tecnología asistencial, servicios de cuidado a largo plazo y soluciones para mejorar la calidad de vida de las personas mayores. Esto también implica formar a los estudiantes en competencias empresariales y de innovación aplicadas a estos retos.

*Nunca es tarde para lo
que podrías haber sido*

George Eliot

Las instituciones educativas, en particular las de nivel superior, tenemos un papel fundamental en la preparación de la sociedad para enfrentar los retos y oportunidades del envejecimiento. Al promover una cultura de aprendizaje continuo, adaptabilidad y respeto intergeneracional, ayudamos a construir una sociedad más inclusiva y preparada para enfrentar los desafíos demográficos actuales y futuros, donde la edad sea menos un factor de división y más uno de diversidad y fortaleza.

Para lograr una enseñanza efectiva dirigida a adultos mayores, especialmente en el contexto de cambios rápidos en las necesidades laborales exacerbados por la pandemia, se deben adoptar modelos pedagógicos y didácticos que se ajusten a sus particularidades de aprendizaje, motivaciones y barreras.

La andragogía, que es más una didáctica que una pedagogía, debe ser un componente de la formación magisterial. Es necesario impulsar la creación de Escuelas Normales que formen de manera integral a los docentes para poder atender diferentes niveles de edad, desde la niñez hasta la adultez.

Existen varios modelos educativos que han resultado eficaces para la educación permanente y a lo largo de la vida: **Aprendizaje basado en problemas (ABP)**. Este modelo fomenta el aprendizaje activo al involucrar a los estudiantes en la solución de problemas reales o simulados. Para los adultos mayores, el ABP puede ser particularmente efectivo porque vincula el aprendizaje con sus experiencias de vida, facilitando la comprensión y retención de nueva información y habilidades. Además, promueve el desarrollo de habilidades como el pensamiento crítico, la resolución de problemas y la toma de decisiones.

Aprendizaje servicio. El aprendizaje servicio combina el aprendizaje académico con el servicio comunitario, ofreciendo a los participantes la oportunidad de aplicar conocimientos teóricos en situaciones prácticas mientras contribuyen a su comunidad. Este enfoque puede ser especialmente motivador para los adultos mayores, quienes a menudo buscan maneras de dar sentido y propósito a su aprendizaje.

Aprendizaje basado en proyectos. Este enfoque involucra a los estudiantes en proyectos complejos que se extienden durante periodos de tiempo significativos, donde aplican diversas habilidades y conocimientos para resolver problemas o crear productos tangibles. Para los adultos mayores, el aprendizaje basado en proyectos puede proporcionar un contexto significativo para el aprendizaje, permitiendo la exploración profunda de temas de interés personal o profesional.

Tecnología y aprendizaje digital. El uso de tecnologías digitales y plataformas de aprendizaje en línea puede ofrecer a los adultos mayores flexibilidad en cuanto a cuándo y dónde aprenden, algo particularmente útil para aquellos que pueden tener limitaciones físicas o compromisos personales. Las plataformas digitales también pueden facilitar el aprendizaje perso-

nalizado, permitiendo a los usuarios avanzar a su propio ritmo y según sus propios intereses. Sin embargo, es crucial proporcionar capacitación y apoyo inicial en tecnología para asegurar que todos los usuarios puedan participar plenamente.

Aprendizaje entre pares. El aprendizaje entre pares aprovecha las experiencias y conocimientos de los propios adultos mayores, fomentando el intercambio de habilidades y sabiduría entre ellos. Este enfoque no solo facilita el aprendizaje de contenidos académicos o habilidades prácticas, sino que también promueve la socialización, reduciendo la sensación de aislamiento y aumentando la motivación.

Enfoques multimodales. Combinar diversos métodos de enseñanza (visual, auditivo, kinestésico) dentro de un programa de aprendizaje puede ayudar a abordar los diferentes estilos de aprendizaje de los adultos mayores, asegurando que el material sea accesible y comprensible para todos.

Adaptabilidad y personalización. Reconociendo las diversas necesidades, intereses y niveles de habilidad dentro del grupo de adultos mayores, es fundamental adaptar los programas de aprendizaje para personalizar el contenido y el ritmo de aprendizaje. Esto puede incluir ofrecer varios niveles de dificultad, temáticas variadas que reflejen los intereses de los participantes y adaptaciones para superar barreras físicas o cognitivas.

Los modelos y estrategias didácticas y pedagógicas para la enseñanza de adultos mayores (como la andragogía), deben centrarse en la relevancia práctica, la flexibilidad, la inclusión de tecnologías de apoyo y el fomento de un ambiente de aprendizaje colaborativo y respetuoso, sacando provecho de la «inteligencia cristalizada», que es un factor esencial de los adultos mayores que contribuye al reaprendizaje y aprendizaje de competencias laborales y para una vida sana.

Estos enfoques no solo ayudarán a los adultos mayores a adquirir las competencias necesarias para enfrentar los retos laborales contemporáneos, sino que también promoverán su participación activa y significativa en la sociedad.

*Pero lo que más distingue a las personas
efectivas es su incesante atención a las
relaciones, su habilidad para comunicarse
y su capacidad para trabajar en equipo*

Stephen R. Covey

La educación permanente y a lo largo de la vida tiene hoy una aliada muy importante: las microcredenciales. ¿Por qué? Porque certifican la adquisición de habilidades y competencias específicas a través de cursos cortos y focalizados, pueden desempeñar un papel significativo en el aprendizaje a lo largo de la vida para personas de todas las edades. Estas ofrecen una forma flexible y accesible de adquirir y demostrar nuevas habilidades, adaptándose a las cambiantes necesidades del mercado laboral. Las microcredenciales pueden beneficiar a diferentes grupos de edad y contribuir al desarrollo de competencias relevantes:

Niños y adolescentes. Fundamento en habilidades digitales. Desde temprana edad, las microcredenciales pueden promover el desarrollo de habilidades digitales básicas, preparando a los jóvenes para el futuro digital.

Exploración de intereses. Permiten a los jóvenes explorar diversos campos de interés sin el compromiso de un programa de estudio largo, ayudando a descubrir pasiones y orientar futuras decisiones educativas y profesionales.

Adultos intermedios. Desarrollo profesional continuo. Las microcredenciales son ideales para profesionales en activo que buscan actualizar sus habilidades o adquirir nuevas competencias sin interrumpir sus carreras, facilitando transiciones laborales o avances dentro de su campo actual.

Adaptabilidad laboral. Contribuyen a la adaptabilidad en un mercado laboral en constante cambio, permitiendo a los individuos responder rápidamente a las nuevas demandas y oportunidades.

Adultos mayores. Reinserción laboral o cambio de carrera. Ofrecen oportunidades para aquellos que buscan reinsertarse en el mercado laboral o cambiar de carrera, proveyendo una vía rápida para adquirir habilidades relevantes.

Participación social y cognición. Además de las habilidades laborales, las microcredenciales pueden ofrecer a los adultos mayores cursos que fomenten la participación social, la actividad cognitiva y el bienestar personal, contribuyendo a una vejez activa y saludable.

Ventajas de las microcredenciales para todos:

Flexibilidad y accesibilidad. Los cursos que conducen a microcredenciales suelen ser más cortos y flexibles que los programas tradicionales, lo que permite a los estudiantes de todas las edades equilibrar el aprendizaje con otras responsabilidades.

Enfoque en habilidades prácticas. Se centran en el desarrollo de habilidades prácticas y aplicables, lo que es especialmente valioso en un mercado laboral que valora cada vez más las competencias específicas y transferibles.

Validación de competencias. Proporcionan una validación formal de habilidades y conocimientos que puede ser reconocida por empleadores y otras instituciones, facilitando la movilidad laboral y profesional.

Para maximizar el impacto de las microcredenciales es importante que los sistemas educativos y laborales reconozcan y valoren estas formas de certificación. Esto implica fomentar la colaboración entre instituciones educativas, empresas y organismos reguladores para asegurar que las microcredenciales sean pertinentes, de alta calidad y alineadas con las necesidades del mercado laboral.

También se requiere una orientación adecuada para los estudiantes de todas las edades, asegurando que elijan microcredenciales que complementen sus trayectorias educativas y profesionales de manera estratégica. Es necesario señalar que las microcredenciales no sustituyen al currículo formal, lo fortalecen. La Universidad Olmeca está aplicando este modelo en todos sus programas de licenciaturas, ingenierías, posgrados y diplomados.

*Lo que comemos puede afectar la
longitud de nuestros telómeros, y por
lo tanto, nuestra longevidad*

Elizabeth Blackburn y Elissa Epel

Elizabeth Blackburn, premio Nobel por su trabajo en telómeros y Elissa Epel, psicóloga, coescribieron *The Telomere Effect*, donde exploran cómo la dieta y otros factores de estilo de vida pueden influir en la longevidad de los telómeros y, por consecuencia, en el envejecimiento.

La dieta mediterránea ha sido ampliamente estudiada y reconocida por sus beneficios para la salud, contribuyendo a una mejor calidad de vida y, potencialmente, a la longevidad. Estos beneficios se atribuyen a varios factores relacionados con los componentes y principios de la dieta. Algunos de los aspectos clave que explican el por qué la dieta mediterránea puede contribuir a revertir las comorbilidades y potencialmente aumentar la longevidad son:

Alta en frutas, verduras, legumbres y frutos secos. Estos alimentos son ricos en nutrientes esenciales, antioxidantes y fibra. Los antioxidantes ayudan a combatir el estrés oxidativo y la inflamación, dos factores que contribuyen al desarrollo de enfermedades crónicas y al envejecimiento celular.

Uso predominante del aceite de oliva. El aceite de oliva es una fuente principal de grasas monoinsaturadas, que son saludables para el corazón. Comparado con las grasas saturadas y trans, las grasas monoinsaturadas pueden reducir los niveles de colesterol malo (LDL) y aumentar el colesterol bueno (HDL), disminuyendo así el riesgo de enfermedades cardiovasculares.

Consumo moderado de pescado y aves de corral. Estos alimentos proporcionan proteínas de alta calidad y son fuentes importantes de ácidos grasos omega-3, los cuales tienen efectos antiinflamatorios y pueden proteger contra enfermedades del corazón, derrame cerebral y posiblemente otras enfermedades relacionadas con la edad.

Limitación en el consumo de carnes rojas y procesadas. Reducir la ingesta de estas carnes puede disminuir el riesgo de enfermedades crónicas, incluidas las enfermedades cardiovasculares y ciertos tipos de cáncer.

Incorporación de granos enteros y un consumo moderado de vino tinto. Los granos enteros mejoran la salud digestiva y reducen el riesgo de enfermedades cardiovasculares. El vino tinto,

consumido con moderación, ha sido asociado con un menor riesgo de enfermedades cardíacas, en parte debido a su contenido de antioxidantes como el resveratrol.

Los efectos combinados de estos componentes dietéticos pueden contribuir significativamente a la reducción de comorbilidades, como enfermedades cardiovasculares, diabetes tipo 2, hipertensión y ciertos tipos de cáncer. Al mejorar la gestión de estas condiciones y promover una salud general más robusta, la dieta mediterránea contribuye a una vida más larga y saludable.

Además, diversos estudios han sugerido que seguir una dieta mediterránea está asociado con una menor mortalidad por todas las causas, lo que indica un potencial para aumentar la longevidad. La dieta mediterránea promueve un enfoque equilibrado y sostenible de la alimentación, enfatizando la calidad de los alimentos y la variedad, lo que puede ser una estrategia efectiva para mejorar la salud a largo plazo y potencialmente extender la esperanza de vida.

La integración de los principios de la dieta mediterránea con los sabores y tradiciones culinarias de México, no solo es una celebración de la diversidad gastronómica, también una potente estrategia para mejorar la salud pública

David Katz

La dieta mediterránea mexicanizada es una adaptación de la dieta mediterránea tradicional que incorpora ingredientes y sabores típicos de la cocina mexicana. Esta adaptación mantiene la esencia de la dieta mediterránea, enfocándose en una alimentación basada en plantas, con un alto consumo de frutas, verduras, legumbres, nueces, semillas y aceite de oliva, junto con pescado y mariscos, pero adapta sus principios a los ingredientes locales y las tradiciones culinarias de México.

Elementos similares con la dieta mediterránea clásica:

Uso abundante de vegetales y frutas. Tanto la dieta mexicana como la mediterránea incluyen una amplia variedad de frutas y vegetales en sus platillos.

Granos integrales. Ambas dietas favorecen el consumo de granos enteros sobre los refinados.

Legumbres. Los frijoles, un pilar en la cocina mexicana, comparten su papel con las legumbres en la dieta mediterránea.

Nueces y semillas. Ingredientes comunes en ambas dietas, utilizados tanto en platillos principales como en snacks.

Aceites saludables. Aunque el aceite de oliva es la base de la dieta mediterránea, la versión mexicanizada puede incorporar aceites vegetales saludables disponibles localmente.

Pescados y mariscos. Ambas dietas enfatizan el consumo de proteínas de mar como una fuente importante de nutrientes.

Adaptaciones mexicanas:

Sustitución de ingredientes. Algunos ingredientes mediterráneos se sustituyen por equivalentes locales en México. Por ejemplo, el aguacate puede usarse como fuente de grasas saludables en lugar del aceite de oliva.

Espicias y hierbas. La dieta mexicanizada incorpora un rango más amplio de especias y hierbas locales, añadiendo sabores distintivos a los platillos.

Maíz y tortillas. El maíz, especialmente en forma de tortillas, es un componente central de la dieta mexicana que puede integrarse en esta versión de la dieta mediterránea.

Cacao. Enormes beneficios epigenéticos que enumeraremos más adelante.

Beneficios para la salud de la dieta mediterránea mexicanizada:

Mejora de la salud cardiovascular. Como la dieta mediterránea original, la versión mexicanizada puede ayudar a reducir el riesgo de enfermedades cardíacas gracias a su enfoque en grasas saludables, fibra y antioxidantes.

Control de peso. La alta ingesta de fibra y proteínas ayuda a la sensación de saciedad, lo que puede facilitar el control del peso.

Prevención de diabetes. El énfasis en granos enteros, legumbres y vegetales puede ayudar a regular los niveles de azúcar en sangre.

Salud digestiva. La fibra proveniente de frutas, verduras y legumbres apoya la salud digestiva.

Adaptar la dieta mediterránea tradicional a los ingredientes y tradiciones culinarias locales de México no solo permite disfrutar de los beneficios para la salud de esta dieta reconocida mundialmente, sino que también celebra la riqueza y diversidad de la cocina mexicana, este ha sido lo distintivo del proyecto-investigación que con resultados muy exitosos ha implementado la Universidad Olmeca con el liderazgo del doctor Ángel Sierra.

*El cacao, consumido de manera responsable,
puede ser parte de una estrategia alimentaria
para mejorar la salud pública, especialmente
cuando se integra en una dieta centrada en
alimentos integrales de origen vegetal, que
naturalmente promueve la salud cardiovascular
y el bienestar general*

Dr. Neal Barnard

El cacao, particularmente en su forma más pura como el chocolate negro con alto contenido de cacao, es rico en compuestos bioactivos que tienen potenciales beneficios para la salud. Entre estos compuestos, los flavonoides son de particular interés debido a sus efectos antioxidantes y antiinflamatorios.

Los estudios han sugerido que el cacao puede tener varios efectos beneficiosos para la salud, incluyendo la mejora de la salud del corazón, la regulación de la presión arterial y la mejora de la sensibilidad a la insulina, lo que podría ser relevante para la prevención y manejo de la diabetes tipo 2.

Efectos epigenéticos del cacao. La epigenética se refiere a cambios en la expresión génica que no implican alteraciones en la secuencia de ADN y pueden ser influenciados por factores ambientales, incluyendo la dieta. Los compuestos bioactivos en el cacao pueden influir en los mecanismos epigenéticos, potencialmente afectando la expresión de genes asociados con el desarrollo y progresión de enfermedades crónicas. Por ejemplo, se ha propuesto que los flavonoides pueden tener efectos epigenéticos que contribuyen a su capacidad para reducir la infla-

mación y mejorar la función endotelial, aunque la investigación en este campo todavía está en sus etapas iniciales.

Cacao en la dieta mediterránea mexicanizada. El cacao no es tradicionalmente considerado un componente central de la dieta mediterránea, que enfatiza el consumo de frutas, verduras, legumbres, cereales integrales, aceite de oliva y pescado. Sin embargo, el chocolate negro, rico en cacao, puede ser incluido con moderación en una dieta variada y equilibrada como la mediterránea, aprovechando sus beneficios para la salud sin exceder el consumo de calorías y grasas saturadas. En la dieta mediterránea mexicanizada que ha desarrollado el Dr. Ángel Sierra, investigador de tiempo completo de la Universidad Olmeca, el cacao tiene un papel preponderante.

Beneficios del cacao para la salud cardiovascular y la diabetes. El cacao ha demostrado tener efectos positivos en varios factores de riesgo cardiovascular. Los flavonoides en el cacao pueden mejorar la salud del corazón mediante la mejora de la función endotelial, la reducción de la presión arterial y el aumento de los niveles de colesterol HDL (el «bueno»).

Estos efectos pueden contribuir a reducir el riesgo de enfermedades cardíacas. Además, algunos estudios sugieren que el cacao puede mejorar la resistencia a la insulina, lo que es relevante para la prevención y manejo de la diabetes tipo 2.

Especialmente en forma de chocolate negro con alto contenido de cacao, puede ser una adición beneficiosa a la dieta para aquellos interesados en mejorar su salud cardiovascular y reducir el riesgo de diabetes. No obstante, es importante consumirlo con moderación debido a su contenido calórico y de grasa.

La investigación sobre los efectos epigenéticos del cacao es prometedora. El Dr. Ángel Sierra, doctorado en la Universidad Autónoma de Barcelona, institución educativa líder en esta área, ha realizado amplios estudios y escrito una muy rica obra editorial que permiten comprender completamente estos mecanismos y su impacto en la salud a largo plazo, asociada al tema de la longevidad exitosa.

*Necesitamos instituciones que redefinan
lo que significa envejecer con dignidad,
enfocándose no solo en la longevidad
sino también en la calidad de vida*

Atul Gawande

La creación de instituciones dedicadas específicamente al tema del envejecimiento a niveles federal, estatal y municipal pueden ser una estrategia efectiva para abordar de manera integral los desafíos asociados con el aumento de la expectativa de vida. Estas instituciones tendrían como función sustantiva coordinar esfuerzos y recursos a través de diversas áreas, como salud, educación, empleo, vivienda y servicios sociales, asegurando una respuesta cohesiva a las necesidades de la población envejeciente.

¿Cuáles deben ser las directrices que deben servir de basamento para el diseño de políticas públicas para estas instituciones, enfocándose en la eficiencia y la efectividad sin caer en la burocratización excesiva?

Intersectorialidad en la acción. Crear instituciones que funcionen con un enfoque intersectorial, involucrando a múltiples departamentos y agencias en el desarrollo y la implementación de políticas relacionadas con el envejecimiento. Esto asegura que todas las facetas del envejecimiento sean consideradas, desde la salud y el bienestar hasta la inclusión social y económica.

Participación de los ciudadanos. Incluir a las personas mayores y a sus representantes en el proceso de toma de decisiones. Esto puede ayudar a garantizar que las políticas y programas sean pertinentes y respondan efectivamente a las necesidades y deseos de la población objetivo. La participación ciudadana también puede servir como un mecanismo de control para evitar la burocratización excesiva.

Flexibilidad y adaptabilidad. Diseñar instituciones que sean flexibles y capaces de adaptarse a los cambios demográficos y sociales. Esto implica tanto la capacidad para ajustar las políticas y programas en respuesta a la evaluación continua y el

feedback, como la habilidad para anticipar y planificar futuras necesidades y desafíos.

Fomento de la investigación y la innovación. Apoyar la investigación sobre el envejecimiento y promover la innovación en productos, servicios y modelos de cuidado que puedan mejorar la calidad de vida de las personas mayores. Las instituciones pueden desempeñar un papel clave al facilitar colaboraciones entre el sector público, el sector privado y la academia.

Cooperación internacional. Buscar y fomentar la cooperación internacional para aprender de las mejores prácticas globales y compartir experiencias. Esto puede ser particularmente valioso en regiones como América Latina, donde muchos países enfrentan desafíos similares en relación con el envejecimiento de la población.

Uso de tecnología y datos. Utilizar tecnologías de la información para mejorar la eficiencia de las instituciones, así como para recopilar y analizar datos que puedan informar el desarrollo de políticas y programas. La tecnología también puede jugar un papel clave en la prestación de servicios directos a las personas mayores, como la telemedicina y las plataformas de aprendizaje en línea.

Modelos de financiamiento sostenible. Desarrollar modelos de financiamiento que aseguren la sostenibilidad de las instituciones y programas a largo plazo, posiblemente a través de la combinación de fondos públicos, asociaciones público-privadas y la participación de la sociedad civil.

La creación de instituciones enfocadas en el envejecimiento con estos principios puede generar un marco sólido para abordar los retos y aprovechar las oportunidades que presenta el envejecimiento de la población en México y América Latina.

Estas instituciones, al operar de manera intersectorial, flexible y con un enfoque basado en la evidencia, pueden contribuir significativamente a mejorar la calidad de vida de las personas mayores, mientras gestionan los impactos sociales y económicos del envejecimiento de la población.

La longevidad es factible, como ya se ha señalado. Se requiere el concurso articulado, colaborativo de los gobiernos, del

sector empresarial, de la academia y de la sociedad civil. Los riesgos y los retos que conlleva el envejecimiento son menores a las oportunidades que derivarían de una estrategia orientada a hacer el proceso de envejecimiento un don y no un mal.



Visión transformadora

*La mejor manera de predecir
el futuro es creándolo*

Peter Drucker

Con la muy valiosa participación de Lino Romero (director general de Empresas Disruptivas y vicepresidente de la Red Bussines Market Tabasco), con amplia experiencia en el desarrollo de empresas e innovación tecnológica, el Centro de Estudios para el Desarrollo Económico y Social de Tabasco (Universidad Olmeca) y el Colegio Nacional de Doctores en Administración Pública y Gobierno AC, se ha elaborado este documento que tiene como propósito presentar propuestas que permitan alcanzar el futuro deseable y posible para nuestra entidad.

Las expectativas del sureste mexicano, y en particular de Tabasco, están muy ligadas al desarrollo sostenible, la integración regional y el aprovechamiento de sus recursos naturales de manera responsable. Para recuperar y fortalecer su liderazgo en la región, nuestra entidad puede enfocarse en varias estrategias, considerando su posición geográfica estratégica, su riqueza natural y el contexto geopolítico actual.

¿Cuáles son las estrategias para recuperar el liderazgo de Tabasco en la región sureste?

Desarrollo sostenible: Aprovechar sus recursos naturales, como el agua y la biodiversidad, para impulsar un desarrollo que sea sostenible y respetuoso con el medio ambiente. Esto puede incluir el turismo ecológico, la agricultura sostenible y la generación de energías renovables.

Integración Económica con Centroamérica y el Caribe: Por su posición geográfica, Tabasco puede servir como un puente de México hacia Centroamérica y el Caribe, facilitando la integración económica. Esto puede incluir mejorar la infraestructura de transporte y logística, así como acuerdos comerciales que favorezcan el intercambio de bienes y servicios.

Innovación y tecnología: Invertir en tecnología e innovación para modernizar los sectores tradicionales como la agricultura y desarrollar nuevos sectores como el tecnológico y el digital. Lo anterior puede ayudar a diversificar la economía y crear empleos de mayor valor añadido.

Gobernanza del agua: El manejo sostenible de los recursos hídricos es crucial, dada su abundancia en la región. Esto no solo es vital para la conservación del medio ambiente sino también para el desarrollo agrícola, industrial y el suministro de agua potable.

¿Por qué mirar hacia el sur? ¿Cuál es la importancia de mirar hacia Centroamérica y el Caribe? Mirar hacia Centroamérica y el Caribe es estratégico por varias razones:

Complementariedad económica: Existe potencial para complementar las economías mediante el comercio y la inversión en sectores donde Tabasco y los países de estas regiones tienen ventajas competitivas.

Cooperación regional: Frente a desafíos comunes como el cambio climático, la migración y la seguridad, la cooperación regional es esencial. Tabasco puede jugar un rol importante en iniciativas de cooperación.

Ventaja del recurso hídrico sobre los hidrocarburos. En el contexto geopolítico actual, marcado por la búsqueda de alternativas sostenibles a los combustibles fósiles, el recurso hídrico se presenta como un activo estratégico por varias razones:

Sostenibilidad: El agua es esencial para la vida y para prácticamente todas las actividades económicas. Gestionar este recurso de manera sostenible asegura el desarrollo a largo plazo.

Energías renovables: El agua permite generar energía hidroeléctrica, una fuente de energía renovable y menos contaminante comparada con los hidrocarburos.

Seguridad alimentaria y desarrollo agrícola: El agua es fundamental para la agricultura. Una gestión eficiente puede impulsar la seguridad alimentaria y el desarrollo de cultivos de exportación.

Tabasco, al igual que otras regiones en busca de diversificar y fortalecer su economía, tiene motivos estratégicos para enfocarse en el desarrollo de tecnologías digitales, la industria farmacéutica, las autopartes, la agroindustria, el turismo de salud y la petroquímica secundaria.

¿Por qué cada uno de estos sectores representa una oportunidad significativa?

Tecnologías digitales:

Innovación y competitividad: La adopción y desarrollo de tecnologías digitales son clave para la innovación y competitividad de cualquier economía. Facilitan la modernización de otros sectores, mejoran la eficiencia y ofrecen nuevas oportunidades de negocio.

Sector en crecimiento: Con el aumento global de la digitalización hay una demanda creciente de soluciones tecnológicas en áreas como el comercio electrónico, la ciberseguridad, el procesamiento de datos y la inteligencia artificial.

Industria farmacéutica: Salud pública y exportaciones: Desarrollar la industria farmacéutica puede fortalecer el sistema de salud pública y posicionar a Tabasco como un exportador en la región. La proximidad a mercados en Centroamérica y el Caribe es una ventaja.

Investigación y desarrollo: Promueve la investigación y el desarrollo, generando conocimiento y empleo cualificado.

Autopartes: Integración a la cadena de valor automotriz. México es uno de los mayores fabricantes de automóviles y autopartes. Tabasco puede integrarse más eficientemente en esta cadena de valor, atraer inversiones y generar empleos.

Agroindustria: Valor agregado y exportaciones. La transformación de productos agrícolas en bienes de mayor valor agregado puede impulsar las exportaciones. La agroindustria también promueve la seguridad alimentaria.

Innovación en agricultura: El uso de tecnologías en la agricultura puede aumentar la productividad y sostenibilidad del sector.

Turismo de salud: Aprovechamiento de recursos naturales y médicos. Tabasco puede atraer a visitantes por su oferta de servicios médicos de alta calidad a precios competitivos, así como por sus recursos naturales y climáticos, ideales para la recuperación y el bienestar.

Diversificación del turismo: Complementa el turismo ecológico, educativo, cultural y religioso, diversificando la oferta turística de la región.

Petroquímica secundaria: Aprovechamiento de recursos energéticos. Al ser una región rica en petróleo, el desarrollo de la petroquímica secundaria permite aprovechar mejor estos recursos, generando productos de mayor valor agregado.

Diversificación económica: Contribuye a la diversificación económica, reduciendo la dependencia de las fluctuaciones del mercado de hidrocarburos.

Cada uno de estos sectores ofrece oportunidades para el crecimiento económico, la creación de empleo y el desarrollo sostenible. Sin embargo, su desarrollo requiere de políticas adecuadas, inversión en educación y formación, infraestructura y un marco regulatorio que promueva la inversión y la innovación.

Tú nunca cambias las cosas luchando contra la realidad existente. Para cambiar algo, construye un nuevo modelo que haga obsoleto el modelo existente

Buckminster Fuller

En el contexto de la Cuarta Revolución Industrial, Tabasco, al igual que otras regiones, se enfrenta a cambios significativos y oportunidades impulsadas por la inteligencia artificial, la innovación tecnológica, la relocalización de empresas y proyectos de infraestructura de gran escala como el Tren Interoceánico.

Estos elementos tienen el potencial de transformar la economía, el mercado laboral y la sociedad en general. La manera en que Tabasco se adapte a estos cambios definirá su futuro económico y social.

¿Cómo visualizamos el futuro de Tabasco? ¿Qué papel deben jugar el gobierno, el sector empresarial, la academia y la sociedad civil para hacer realidad el futuro que se desea?

Desarrollo económico y empleo: Con la relocalización de empresas y el impulso de proyectos como el Tren Interoceánico, Tabasco puede convertirse en un centro logístico y de manufactura clave, aprovechando su ubicación estratégica. Esto podría generar nuevos empleos y fomentar el desarrollo económico, aunque también requerirá de una fuerza laboral capacitada en nuevas tecnologías.

Tecnología e innovación: La inteligencia artificial y otras tecnologías emergentes ofrecen oportunidades para modernizar sectores tradicionales como la agricultura, el petróleo y el turismo, a través de la optimización de procesos, la creación de nuevos productos y servicios y la mejora de la experiencia del cliente.

Sostenibilidad y medio ambiente: Los proyectos de gran escala y la industrialización deben balancearse con prácticas sostenibles para proteger los ricos ecosistemas de nuestra entidad. La tecnología puede jugar un papel crucial en la gestión de recursos naturales y la mitigación de impactos ambientales.

Inclusión social: La transformación económica y tecnológica debe incluir estrategias para garantizar que todos los sectores de la población se beneficien, evitando aumentar las brechas de desigualdad.

En este entorno: ¿cuál debe ser el rol de las instancias fundamentales?

Gobierno: Crear un marco regulatorio favorable para la inversión y la innovación tecnológica. Invertir en infraestructura y educación para preparar a la población para los empleos del futuro. Promover prácticas sostenibles y la protección del medio ambiente. Fomentar la inclusión social y el acceso equitativo a los beneficios de la transformación económica.

Empresa: Invertir en tecnología e innovación para mejorar la competitividad. Colaborar con la academia para el desarrollo de investigación aplicada y la formación de talento. Adoptar prácticas de responsabilidad social empresarial, considerando el impacto social y ambiental de sus actividades.

Academia: Adaptar los currículos educativos para incluir habilidades digitales y tecnológicas relevantes para la Cuarta Revolución Industrial. Realizar investigación aplicada en colaboración con empresas y el gobierno para solucionar problemas locales. Fomentar el espíritu emprendedor y la innovación entre los estudiantes.

Sociedad civil: Participar activamente en el diálogo sobre el desarrollo regional, asegurando que se consideren las necesidades y preocupaciones de la comunidad. Promover la educación y la capacitación como herramientas para la inclusión social. Participar en iniciativas de sostenibilidad y conservación del medio ambiente.

El futuro de Tabasco en el contexto de la Cuarta Revolución Industrial es prometedor, pero requiere de una acción coordinada entre gobierno, empresas, academia y sociedad civil para asegurar que el desarrollo sea inclusivo, sostenible y orientado hacia el futuro.

*Los seres humanos han sido siempre capaces de
unir a mucha gente en torno a proyectos comunes.
Esa es nuestra gran ventaja sobre los demás animales*

Yuval Noah Harari

La construcción del Tabasco del futuro, especialmente en un escenario tan dinámico y retador como el de la Cuarta Revolución Industrial, requiere de una sociedad de vanguardia por varias razones esenciales. Estas razones subrayan la importancia de una comunidad proactiva, innovadora y participativa que pueda adaptarse, aprovechar las oportunidades emergentes y enfrentar desafíos con resiliencia y creatividad.

Adaptación a la transformación tecnológica. La velocidad a la que la tecnología está avanzando exige una sociedad que no solo

se adapte rápidamente a estas innovaciones, sino que también participe activamente en su desarrollo y aplicación. Esto incluye la adopción de inteligencia artificial, automatización y otras tecnologías emergentes en todos los sectores económicos, desde la agricultura hasta la industria y los servicios.

Capacidad de innovación y creatividad para estar a la vanguardia. Nuestro estado necesita de una sociedad que fomente la innovación y la creatividad, que pueda generar soluciones originales a los desafíos locales y globales. Esto implica apoyar a emprendedores, investigadores y artistas, así como crear un entorno propicio para el nacimiento de startups tecnológicas y sociales.

Sostenibilidad y responsabilidad ambiental. El futuro deseado y posible para Tabasco conlleva un desarrollo sostenible que armonice el crecimiento económico con la preservación de sus ricos recursos naturales. Una sociedad de vanguardia es crucial para impulsar prácticas ecológicas, energías renovables y proyectos que minimicen el impacto ambiental.

Equidad e inclusión social. Una sociedad avanzada es aquella que promueve la equidad y la inclusión, asegurando que los beneficios del progreso y la innovación sean accesibles para todos. Ello obliga a eliminar brechas de desigualdad, promover la educación de calidad y garantizar que las oportunidades emergentes estén disponibles para toda la población, independientemente de su origen, género o condición social.

Resiliencia ante desafíos globales. Los desafíos globales como el cambio climático, las pandemias o las crisis económicas requieren de una sociedad que pueda responder de manera ágil y coordinada. Una comunidad preparada y resiliente puede adaptarse mejor a estos cambios, mitigando sus efectos adversos y recuperándose más rápidamente.

Participación activa en la gobernanza. Para construir el Tabasco del futuro se necesita una sociedad que participe activamente en los procesos de toma de decisiones, desde el nivel local hasta el estatal. Una ciudadanía informada, comprometida y que ejerza su voz de manera constructiva es fundamental para una gobernanza transparente, responsable y orientada al bienestar común.

El Tabasco del futuro no solo será el resultado de políticas gubernamentales o inversiones empresariales; requiere, de manera indispensable, de una sociedad de vanguardia que impulse la innovación, fomente la inclusión, proteja el medio ambiente y participe activamente en la construcción de un futuro deseable y sostenible.

El futuro es ya no solo una cuestión de predicciones.

Es una opción. Puedes decir qué futuro quieres crear

Gerd Leonhard

Para que Tabasco pueda navegar exitosamente hacia un futuro definido por la innovación y la transformación social, es crucial la colaboración sinérgica entre el gobierno, las empresas, la academia y la sociedad civil. Cada uno de estos actores juega un papel indispensable en la creación y ejecución de políticas públicas que no solo sean innovadoras y efectivas sino también inclusivas y transversales.

¿Cómo las cuatro hélices pueden colaborar para lograr este objetivo?

Gobierno

Facilitador y regulador: El gobierno debe crear un marco regulatorio que fomente la innovación y la inversión en tecnología, garantizando al mismo tiempo la equidad y la protección de los derechos de todos los ciudadanos.

Inversor en infraestructura y educación: Debe invertir en infraestructura digital y educativa para asegurar que la población tenga las habilidades necesarias para la era digital y pueda participar en la economía del conocimiento.

Promotor de inclusión: Es crucial que el gobierno asegure que las políticas públicas sean diseñadas e implementadas de manera que sean accesibles y beneficiosas para todos los segmentos de la sociedad, incluyendo las poblaciones vulnerables.

Empresas

Innovación y empleo: Las empresas deben ser motores de innovación, desarrollando nuevas tecnologías y procesos que puedan mejorar la calidad de vida de la población. Además, tienen

el deber de generar empleo de calidad y fomentar el desarrollo profesional continuo de sus empleados.

Colaboración con la academia: Al colaborar con instituciones académicas en investigación y desarrollo, las empresas pueden ayudar a traducir la teoría en soluciones prácticas que aborden problemas sociales reales.

Responsabilidad social corporativa (RSC): Las empresas deben integrar consideraciones sociales y ambientales en sus operaciones y relaciones con los stakeholders.

Academia

Investigación orientada a soluciones: La academia debe enfocarse en investigaciones que aborden las necesidades locales y globales, trabajando en estrecha colaboración con el gobierno y las empresas para asegurar que los hallazgos y desarrollos tecnológicos sean aplicables y accesibles.

Educación para el futuro: Debe adaptar sus programas educativos para preparar a los estudiantes con habilidades críticas para la Cuarta Revolución Industrial, incluyendo el pensamiento crítico, la creatividad y la alfabetización digital y tecnológica.

Agente de cambio social: A través de la extensión universitaria y la participación comunitaria, la academia puede desempeñar un papel clave en la promoción de la conciencia social y la innovación en la gestión de políticas públicas.

Sociedad civil

Vigilancia y participación: La sociedad civil debe ser activa en la supervisión de las políticas públicas, asegurando que sean justas y estén alineadas con las necesidades de la comunidad. La participación ciudadana en el proceso de diseño e implementación de políticas es fundamental para garantizar su relevancia y eficacia.

Promoción de la inclusión: Los grupos de la sociedad civil pueden abogar por los intereses de las poblaciones marginadas, asegurando que las políticas públicas consideren y atiendan a la diversidad de necesidades y perspectivas dentro de la sociedad. **Innovación social:** Pueden ser incubadoras de innovación social, identificando y escalando soluciones creativas a problemas sociales complejos.

Lograr la transformación y políticas públicas inclusivas y efectivas. Para lograr políticas públicas que sean tanto innovadoras como inclusivas y efectivas, es esencial:

Colaboración transversal: Promover la colaboración activa entre el gobierno, las empresas, la academia y la sociedad civil, asegurando que todas las voces sean escuchadas y que las políticas sean resultado de un trabajo colaborativo en el que participen todos los actores relevantes.

Enfoque centrado en el humano: Diseñar políticas públicas con un enfoque centrado en el ser humano, considerando las necesidades, deseos y capacidades de la población objetivo.

Uso de datos e investigación: Basar las decisiones de política pública en datos e investigación sólida para asegurar su efectividad y relevancia.

Flexibilidad y adaptabilidad: Las políticas públicas deben ser lo suficientemente flexibles para adaptarse a las circunstancias reales y ser sujetas de seguimiento permanente a través de una contraloría social.

Lo que haces marca una diferencia, y tienes que decidir qué tipo de diferencia quieres hacer

Jane Goodall

Para construir un futuro promisorio para Tabasco, bajo la visión de un mundo globalizado, es necesario desarrollar una estrategia que maximice sus fortalezas, sus ventajas comparativas y competitivas únicas, alineadas con las tendencias globales: estrategias que enfrenten los desafíos locales de manera sostenible.

¿Cómo se pueden fortalecer la identidad y capacidades locales?

Inversión en educación y formación técnica: Es indispensable fomentar programas educativos que se alineen con las necesidades del mercado global, potenciando las habilidades digitales, el bilingüismo y especializaciones en áreas como la tecnología, la agroindustria y las energías renovables.

Promoción de la innovación y emprendimiento: Apoyo a incubadoras y aceleradoras que incentiven la creación de star-

tups con potencial para competir en mercados internacionales, ofreciendo soluciones innovadoras en sectores clave.

Desarrollo de infraestructura moderna y sostenible. Se requieren mejoras en conectividad y logística. Se debe desarrollar infraestructura que facilite el comercio y la movilidad, como puertos modernizados, redes de transporte eficientes y tecnología para logística inteligente, aprovechando la posición geográfica de Tabasco.

Energías renovables y sostenibilidad: Se requiere invertir en proyectos de energías limpias, aprovechando recursos naturales como el sol y el viento para hacer de Tabasco un líder en sostenibilidad y atraer inversión en tecnologías verdes.

Integración con la economía global. Es necesario alcanzar acuerdos comerciales y de cooperación: Establecer alianzas estratégicas con entidades internacionales para facilitar el comercio, la inversión y el intercambio tecnológico, aprovechando acuerdos existentes y buscando nuevos convenios que beneficien a la región.

Promoción de Tabasco en foros internacionales: Participar activamente en foros y ferias internacionales para atraer inversionistas y socios globales, mostrando las oportunidades que ofrece Tabasco en sectores clave. Se requiere fomentar la inversión extranjera y nacional mediante incentivos para la Inversión: Es primordial crear un ambiente favorable para los negocios con políticas que ofrezcan incentivos fiscales, facilidades burocráticas y acceso a financiamiento para proyectos de inversión local e internacional.

Seguridad y Estado de derecho: Garantizar un entorno seguro y predecible legalmente para los inversores, fortaleciendo el sistema de justicia y la seguridad pública.

Desarrollo sostenible y responsable. Se requiere promover la conservación ambiental y fomentar la responsabilidad social; hay que implementar políticas públicas que aseguren el desarrollo económico sin comprometer los recursos naturales, fomentando prácticas empresariales responsables y sostenibles: impulso a las economías circular y social.

Vinculación con la diáspora tabasqueña. Generar una red de talentos globales. Una red con la diáspora tabasqueña alrededor

del mundo para atraer conocimiento, inversiones y oportunidades de colaboración internacional, aprovechando el patriotismo y el deseo de contribuir al desarrollo de su región de origen.

La globalización ofrece una oportunidad única para Tabasco de integrarse de manera activa en la economía mundial, atrayendo inversión, tecnología y conocimiento. Esto requiere de una visión estratégica clara, políticas públicas efectivas y una sólida colaboración entre el gobierno, la industria, las instituciones educativas y la sociedad civil.

Con el enfoque adecuado, Tabasco puede convertirse en un polo de atracción para la inversión y el talento, impulsando su desarrollo económico y social hacia un futuro sostenible y próspero.

*El trabajo del futuro consistirá en hacer
aquello que las máquinas no pueden hacer
bien: pensar, conceptualizar, crear*

Michio Kaku

Para que Tabasco alcance un futuro próspero de desarrollo, equidad y sostenibilidad, es esencial una acción coordinada y comprometida de todos los sectores de la sociedad. ¿Cómo puede cada actor contribuir a este futuro deseable y factible para nuestra entidad?

Gobierno

Promotor de políticas públicas inclusivas y sostenibles. Debe diseñar e implementar políticas que promuevan la equidad, la educación de calidad, la salud, la infraestructura y la innovación, priorizando siempre la sostenibilidad.

Facilitador de inversiones: Crear un clima de negocios atractivo, con un marco legal estable y transparente, incentivos para la inversión y un compromiso firme con la seguridad y el Estado de derecho.

Conector internacional: Actuar como un puente entre Tabasco y el mundo, buscando acuerdos comerciales, alianzas estratégicas y oportunidades de colaboración internacional.

Empresas y sector privado

Innovación y responsabilidad social: Adoptar modelos de ne-

gocio innovadores que no solo busquen la rentabilidad, sino que también consideren el impacto social y ambiental de sus operaciones.

Inversión en la comunidad: Contribuir al desarrollo local a través de la creación de empleo, el apoyo a la educación y la participación en proyectos de desarrollo comunitario.

Vinculación e impulso de instituciones educativas, centros de innovación y conocimiento: Deben enfocarse en crear programas de estudio que respondan a las necesidades del mercado global y local, fomentando la investigación, la innovación y el emprendimiento.

Formación de capital humano: Preparar a los estudiantes no solo con habilidades técnicas, sino también con una sólida base en pensamiento crítico, ética y responsabilidad social.

Sociedad civil

Participación activa y consciente: La sociedad debe involucrarse en los procesos políticos y de toma de decisiones, promoviendo la transparencia, la equidad y el desarrollo sostenible.

Cultura de sostenibilidad y emprendimiento: Fomentar una mentalidad de responsabilidad ambiental, innovación y autogestión, apoyando iniciativas locales y buscando soluciones creativas a problemas comunitarios.

Actitudes necesarias, colaboración: Una actitud de colaboración y cooperación entre todos los sectores es fundamental. La competencia debe ceder lugar a la sinergia y el trabajo conjunto.

Apertura al cambio: Todos los actores deben estar dispuestos a adaptarse y evolucionar frente a las nuevas realidades globales y locales, aceptando la innovación y el cambio como constantes.

Compromiso con la equidad y la inclusión: Es clave promover la igualdad de oportunidades, asegurando que los beneficios del desarrollo alcancen a todos los segmentos de la población.

¿Cuál debe ser nuestra visión de largo plazo?

Enfocarse en estrategias de desarrollo sostenible que piensen en las futuras generaciones, más allá de los ciclos políticos o económicos inmediatos. La concreción de un futuro próspero para nuestra entidad requiere de un compromiso colectivo hacia objetivos comunes y una actitud proactiva de todos los sectores de

la sociedad. Al trabajar juntos, respetando el medio ambiente, fomentando la inclusión y la equidad y buscando la innovación constante. Tabasco puede aprovechar sus ventajas comparativas y competitivas para construir un futuro brillante.

*El analfabeta del siglo XXI no será aquel
que no pueda leer y escribir, sino aquel que
no pueda aprender, desaprender y reaprender*

Alvin Toffler

La educación juega un papel fundamental en el moldeado de un futuro próspero, equitativo y sostenible para Tabasco, actuando como catalizador de cambios sociales, económicos y ambientales. ¿Cómo puede la educación contribuir significativamente a ser un catalizador del cambio que subyace esta propuesta?

Fomentando la innovación y la competitividad. La educación puede impulsar la innovación al dotar a los estudiantes de habilidades críticas en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM), así como en artes y humanidades, preparándolos para participar activamente en la economía global.

Promoviendo la educación técnica y vocacional. Se puede mejorar la empleabilidad de los jóvenes en sectores estratégicos para el desarrollo económico de Tabasco.

Desarrollo sostenible, generando una conciencia ambiental. Incorporando en el currículo educativo principios de desarrollo sostenible y gestión ambiental se sensibiliza a los estudiantes sobre la importancia de preservar los recursos naturales y promover prácticas ecológicas. La educación en sostenibilidad prepara ciudadanos conscientes de su impacto en el planeta, fomentando una cultura de responsabilidad y acción ante el cambio climático.

Equidad e inclusión social. La educación inclusiva que ofrece igualdad de oportunidades para todos, independientemente de su origen, género o condición económica, es clave para combatir la pobreza y promover la equidad social.

Programas educativos enfocados en reducir la brecha de género y promover la diversidad pueden fomentar una sociedad más justa y equitativa.

Fortalecimiento de la democracia y participación ciudadana.

Esto se logra educando en valores cívicos, derechos humanos y participación ciudadana con lo que se contribuye a fortalecer la democracia y se promueve una ciudadanía activa y comprometida con su comunidad y entorno. La educación cívica prepara a los individuos para participar de manera informada y crítica en los procesos democráticos y de toma de decisiones.

Adaptabilidad y aprendizaje continuo (educación permanente y a lo largo de la vida). En un mundo en constante cambio, la educación debe promover la adaptabilidad y el aprendizaje continuo, dotando a los estudiantes de habilidades blandas como la resiliencia, el pensamiento crítico y la creatividad. Preparar a los estudiantes para que sean aprendices de por vida garantiza que puedan navegar por los desafíos futuros y adaptarse a las nuevas realidades laborales y tecnológicas.

Conexión global y local (glocalización). Es necesario enseñar a los estudiantes a valorar y comprender su cultura local, al mismo tiempo que los conecta con contextos y realidades globales, preparándolos para actuar localmente mientras piensan globalmente.

Implementación práctica. Para lograr estos objetivos, es crucial que tanto el gobierno como el sector privado inviertan en la mejora de la infraestructura educativa, la capacitación docente, la actualización de los planes de estudio y el acceso a la tecnología educativa.

Vinculación internacional. Establecer alianzas con instituciones educativas internacionales y empresas puede enriquecer los programas educativos con experiencias y conocimientos globales, asegurando que la educación en Tabasco esté alineada con las mejores prácticas y tendencias mundiales.

Sin lugar a dudas, una educación de calidad y pertinente es el cimiento sobre el cual Tabasco puede construir un futuro próspero, equitativo y sostenible. Al invertir en educación se está invirtiendo en el capital humano necesario para enfrentar los desafíos del mañana y aprovechar las oportunidades que traerá el futuro.

El futuro no está escrito. Es necesario redactarlo entre todas y todos. Es mediante la acción colectiva, la innovación y un enfoque disruptivo que se hace posible crear un futuro que refleje nuestras aspiraciones más altas. Los actores dentro de un país o estado tienen el poder de moldear su destino, guiados por la visión, la colaboración y la determinación de imaginar posibilidades que superan los límites actuales.

Para poder impulsar esta propuesta, Lino Romero plantea la necesidad de que en la próxima administración estatal se cree una Secretaría de Innovación y Desarrollo Tecnológico. ¿Cuál es la razón para crear esta dependencia? Enfocarla en el fomento a la innovación y el avance tecnológico con el objetivo de impulsar el crecimiento económico, el desarrollo sostenible y la competitividad. Esta dependencia serviría como un puente entre el gobierno, el sector empresarial y la academia, promoviendo la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación en sectores clave para la región.

Funciones clave.

Fomentar la investigación y el desarrollo (I+D). Incentivar proyectos de I+D que solucionen problemas locales y generen valor agregado a las industrias existentes.

Promover la colaboración. Crear sinergia entre universidades, centros de investigación, el sector empresarial y el gobierno para la transferencia de conocimientos y tecnologías.

Incentivar la innovación empresarial. Apoyar a las empresas, especialmente a las PYMES, en la adopción de tecnologías innovadoras y prácticas de negocio sostenibles.

Formación y capacitación. Desarrollar programas de formación que respondan a las necesidades del mercado laboral, enfocándose en las competencias digitales y tecnológicas.

Atracción de inversiones. Posicionar a Tabasco como un destino atractivo para la inversión en tecnología e innovación, mediante la creación de un ecosistema favorable.

Vinculación con el sector empresarial y la academia. Esta dependencia actuaría como facilitadora para conectar las necesidades de innovación del sector empresarial con las capacidades de investigación y desarrollo de la academia. Esto se puede lo-

grar mediante la creación de parques tecnológicos, incubadoras de empresas y centros de innovación que promuevan proyectos conjuntos y el emprendimiento tecnológico.

Aceleración de estrategias de desarrollo sostenible. La dependencia podría impulsar el desarrollo sostenible en Tabasco identificando y apoyando tecnologías limpias y prácticas empresariales que reduzcan el impacto ambiental, promuevan el uso eficiente de los recursos y mejoren la calidad de vida. Esto incluye la promoción de la agricultura tecnificada, energías renovables y la gestión sostenible de los recursos naturales.

¿Cómo se coordinaría con otras dependencias del gobierno estatal?

La sinergia entre la Secretaría de Innovación y Desarrollo Tecnológico, la Secretaría de Educación y la Secretaría de Desarrollo Económico es crucial. Juntas podrían diseñar estrategias orientadas a mejorar la calidad educativa orientada hacia la ciencia, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas, creando programas de emprendimiento y habilidades digitales. Atrayendo a inversores externos destacando el clima de innovación y las oportunidades de mercado en Tabasco.

Lino propone una estructura operativa que podría incluir:

Secretaría: Responsable de la estrategia y coordinación general.

Subsecretaría de Investigación y Desarrollo: Focalizada en identificar y apoyar proyectos de I+D.

Subsecretaría de Vinculación Empresarial: Encargada de la conexión con el sector empresarial y la promoción de la innovación en el tejido productivo.

Dirección de Cooperación Académica: Encargada de fortalecer la relación con universidades y centros de investigación.

Dirección de Fomento a la Inversión: Dedicada a atraer y facilitar la inversión en proyectos de innovación y tecnología.

Dirección de Sostenibilidad: Especializada en promover prácticas y tecnologías sostenible, promover la economía circular y la economía social.

Desde luego, la efectividad de esta secretaría dependerá de su capacidad para integrar las visiones y necesidades de diversos actores, traducidas en políticas públicas que deriven de

la participación del gobierno, la empresa, la academia y la sociedad civil, lo que conllevaría a generar acciones de gobierno concretas que impulsen el desarrollo de la entidad y den viabilidad a nuestra visión de futuro para Tabasco.



Innovación educativa y sostenibilidad

Es un milagro que hayamos escapado de una Tercera Guerra Mundial hasta ahora

Noam Chomsky

La semana antepasada, mediante un ataque sin precedentes, Irán lanzó más de 300 drones y misiles que se estrellaron contra un escudo protector desplegado por Israel con la ayuda de Estados Unidos de América, Reino Unido y Jordania. Crónica de un ataque anunciado en respuesta de Irán al ataque israelí a su consulado en Damasco.

La comunidad internacional, los líderes del G-7 y la UE condenaron el ataque, sí, pero sin dejar de advertir al gobierno de Netanyahu que no responda con nada que pueda desencadenar una espiral bélica. «Hay que controlar este proceso porque puede ser una guerra regional de alta intensidad», advierte el responsable de la política exterior de la UE, Josep Borrell. El dirigente judío parece no estar dispuesto a atender este llamado, al igual que lo ha hecho con conflicto con Hamás y su despiadado ataque en la zona de Gaza.

La ratificación de esta idea se dio el jueves 18 por la noche cuando fuentes oficiales de Israel y Washington, citadas

por medios estadounidenses, señalaron una operación militar judía en Isfahán, como clara represalia tras la ofensiva iraní del antepasado fin de semana. Ese mismo día quedó en evidencia la hipocresía de Washington al vetar en el Consejo de Seguridad de la ONU el ingreso de Palestina a ese organismo internacional. Reino Unido y Suiza se abstuvieron, en tanto que 12 integrantes del consejo, entre ellos España, cuyo presidente ha impulsado esta iniciativa, votaron a favor.

Muchos señalan que los Estados Unidos, como socio imprescindible de Israel, tiene en realidad la llave de la escalada y así lo ha hecho saber: «Estaremos con Israel en operaciones de defensa, pero no de ataque». ¿Tendrá el candidato demócrata a la reelección capacidad para controlar a Netanyahu? Con un pie en el proceso electoral (ha logrado un empate técnico en las encuestas), Biden está hoy más atento a la suerte de su opositor que enfrenta una andanada de acusaciones. «Soy un perseguido político», exclama Donald Trump sentado en el banquillo de los acusados.

Volviendo al conflicto en Oriente Medio, recordemos que la confrontación entre Irán e Israel tiene raíces profundas y complejas, influenciadas por diferencias ideológicas, religiosas y geopolíticas. La enemistad moderna se puede rastrear desde la Revolución islámica de Irán en 1979, cuando este país adoptó una política exterior fuertemente antioccidental y antiisraelí. Israel, por su parte, ha visto a Irán, especialmente tras el desarrollo de su programa nuclear, como una amenaza existencial a su seguridad.

*Una Tercera Guerra Mundial no produciría
vencedores, solo víctimas*

Margaret Thatcher

¿Cuál es el contexto geopolítico de los ataques de Irán a Israel?

Los ataques y enfrentamientos actuales entre Irán e Israel deben entenderse en el contexto de una prolongada rivalidad regional, donde ambas naciones buscan expandir su influencia y minimizar la del otro.

Irán ha apoyado a grupos como Hezbollah en Líbano y Hamás en Gaza, los cuales han estado en conflicto directo con Israel. Por otro lado, Israel ha llevado a cabo operaciones encubiertas y ataques aéreos para sabotear el programa nuclear iraní y detener el tráfico de armas a estos grupos. En este marco, estos ataques son parte de una guerra sombría y no declarada que lleva años en desarrollo, con episodios de escalada que, hasta ahora, han sido contenidos dentro de una región específica.

¿Estamos ante el inicio de una Tercera Guerra Mundial? Aunque los conflictos en el Medio Oriente son severos y tienen el potencial de escalar, la probabilidad de que desencadenen una guerra mundial como tal, actualmente parece baja. La guerra entre Rusia y Ucrania, aunque significativa, ha permanecido geográfica y políticamente limitada hasta cierto punto.

Las grandes potencias han mostrado hasta ahora una tendencia a evitar escaladas que podrían llevar a un conflicto directo más amplio, al tiempo que han transitado hacia una nueva fase armamentista bajo la excusa de blindar sus propios territorios. Cuando los recursos presupuestales se habían destinado a revertir los efectos de la pandemia en temas como la salud, la educación y la desigualdad social, ha reaparecido el ya conocido modelo militarista que, a países como Alemania, en franca recesión, le sirve para enfrentar esta crisis.

El politólogo, especialista en temas de geopolítica, Andrea Rizzi, nos señala que estamos frente a la pesadilla de una conexión de frentes bélicos en Europa, Oriente Próximo y Asia-Pacífico. «El mundo afronta a la vez una guerra desbocada en Ucrania, un peligro de escalada entre Israel e Irán y tensiones graves en el este asiático por las amenazas de invasión de Pekín a Taiwán».

¿Cuál es el potencial impacto para México de estos conflictos? Los conflictos en el Medio Oriente y en Europa Oriental pueden tener varios impactos indirectos, principalmente económicos. México podría enfrentar:

Volatilidad en los precios del petróleo. Los conflictos en áreas productoras de petróleo tienden a provocar incertidumbre en los mercados globales de energía, afectando los precios del

petróleo, lo que puede beneficiar o perjudicar a México dependiendo del contexto global.

Impacto en la inversión y el comercio global. La incertidumbre geopolítica puede disminuir el apetito global por inversiones y comercio, lo que podría afectar a la economía mexicana si se reduce la demanda de exportaciones.

En términos de oportunidades, al igual que durante la Segunda Guerra Mundial cuando México expandió su industria y exportaciones al estar los países beligerantes concentrados en el conflicto, podría haber nichos de mercado o sectores industriales donde nuestro país podría entrar o expandirse. Sin embargo, el contexto global es muy diferente ahora y cualquier «oportunidad» necesitaría ser evaluada cuidadosamente contra los posibles riesgos.

En este entorno de crispación global, es crucial que México mantenga una vigilancia sobre estos desarrollos y se prepare para ajustes económicos según sea necesario; sugerir que los actuales conflictos podrían ser directamente una ventana de oportunidad sería prematuro y posiblemente imprudente. Más bien, se deberían continuar fortaleciendo las políticas internas de desarrollo sostenible y diversificación económica para estar mejor preparados ante cualquier repercusión económica global.

*América Latina es la región de las venas
abiertas. Cada vez que uno se arranca las
ropas y se examina, descubre una herida
vieja que sangra*

Gabriel García Márquez

Este escenario se da en el momento que tenemos un conflicto diplomático con Ecuador debido a la toma de nuestra embajada en Quito. Lo deseable es que el conflicto no escale luego de la ruptura de relaciones diplomáticas. Un número muy importante de naciones, la ONU y la OEA, han condenado este acto (29 países de América, con excepción de El Salvador, que se abstuvo de votar ante el Consejo de la OEA).

El presidente de Ecuador, Daniel Noboa, ha manifestado de manera recurrente «que no se arrepiente» de haber asaltado la embajada de México en Quito para detener a Jorge Glas, quien fuera vicepresidente de Rafael Correa, al que el gobierno de México había otorgado asilo horas antes de que la policía ingresara por la fuerza a la delegación mexicana.

El joven presidente ecuatoriano, hijo de un rico empresario platanero que intentó en varias ocasiones alcanzar la primera magistratura de su país, luego de defender la irrupción a la embajada de nuestro país, señaló en una entrevista a un medio de comunicación australiano que «invita a López Obrador a comer ceviche o tacos, a conversar».

México ha decidido llevar el caso ante la Corte Internacional de Justicia (CIJ), que tendrá que determinar si Ecuador violó la Convención de Viena sobre Relaciones Diplomáticas, específicamente el respeto a la inviolabilidad de la embajada. La CIJ evaluaría las evidencias presentadas por ambos lados y podría emitir una sentencia que obligue a Ecuador a ofrecer disculpas y/o compensaciones, dependiendo del nivel de violación de los tratados.

Lo deseable sería que otros países intervengan de manera diplomática para facilitar el diálogo entre Ecuador y México y promover una resolución pacífica. Esto podría incluir ofertas de mediación por parte de países con relaciones amistosas con ambas naciones o por organismos internacionales como la Organización de los Estados Americanos (OEA). También podrían realizarse reuniones multilaterales para discutir el conflicto y buscar una solución que evite una fractura en el contexto latinoamericano.

La comunidad internacional suele preferir que los conflictos diplomáticos se resuelvan a través del diálogo y la negociación, y en la mayoría de los casos se busca evitar que los conflictos escalen a niveles que afecten las relaciones interregionales o globales. El agua está muy agitada a nivel global como para sumar otro conflicto.

Es necesario comentar que, en este *affaire* entre Ecuador y México, hay un tema que todavía no sale a la luz, que tiene

que ver con un acuerdo comercial entre ambas naciones que frenó el presidente Andrés Manuel López Obrador que conllevaría un terrible golpe para los plataneros mexicanos en beneficio de los productores ecuatorianos encabezados por el multimillonario padre del joven presidente ecuatoriano. ¿Será esa la verdadera razón de la alocada decisión del mandatario sudamericano de tomar por asalto nuestra embajada?

Siguiendo con México, en la ruta al segundo debate, Xóchitl Gálvez ha intentado a toda costa encontrar un chivo expiatorio para su pobre desempeño. Su solicitud de sacar del aire a «La Mañanera» fue rechazada por el Consejo General del INE. Los comentócratas que festinaron su unción como candidata se han dado cuenta de que no crecerá, por lo cual como han recomendado Leo Zuckermann y Jorge Castañeda, hay que acudir a la guerra sucia para ensuciar a Claudia, al presidente y ahora al exministro Arturo Saldívar.

Por su parte, la abanderada del MORENA-PT-PVEM, quien mantiene una amplia ventaja en las encuestas, continúa atendiendo su plan de campaña, visitando entidades federales para dar a conocer sus 100 compromisos de campaña, dándose tiempo para acudir al Instituto Politécnico Nacional, junto con la UNAM y la UAM, las tres instituciones públicas más importantes del país. Al grito del «huelum» y con una chamarra del Poli, Claudia fue muy bien recibida en un espacio al que pocos se atreven a visitar.

Por su parte, el sector empresarial, cámaras empresariales nacionales y extranjeras, que tienen buen olfato, se reunieron con Sheinbaum. De ella escucharon su propuesta de impulsar el crecimiento económico sin aumentar impuestos. De parte de los empresarios, Alejandro Malagón Barragán, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (CONCAMIN), hizo un planteamiento que me parece muy adecuado porque está orientado a aprovechar las características de nuestro país en el entorno del nearshoring: ubicación estratégica, bono democrático, industria fuerte, atractivos turísticos y diversidad ecológica y cultural.

«Convertir estas fortalezas en mejores condiciones de vida para la población es responsabilidad de todos. Ello de-

manda unir la nación, pasada la elección, por la seguridad, equidad, prosperidad. México se lo merece y la gente lo necesita», ha planteado el empresario Alejandro Malagón, lo cual me parece que es una convocatoria útil que debemos atender todos.

A cinco meses de cumplir con su gestión, el tabasqueño Andrés Manuel López Obrador ha anunciado una gira al concluir el proceso electoral. Planea realizar actos públicos en los 32 estados del país: «Voy a recorrer todo el país antes de entregar la banda presidencial»; al tiempo, ratificó su idea de retirarse de la política al concluir su mandato. Al tabasqueño lo han calificado sus opuestos de «populista», no obstante que en materia económica ha sido más neoliberal de lo que se esperaba.

Jorge Zepeda Patterson (*El País*. 17 de abril de 2024), señala que este término deja de ser útil cuando se aplica lo mismo a Donald Trump que a Barack Obama. «Un elogio al populismo, pese a todo». Sin duda, como él plantea, «el populismo tiene mala prensa. Asociado a líderes demagogos, irresponsables, trasnochados, nacionalistas, contrarios a la democracia y a la modernidad».

Jorge nos señala cuál ha sido la etiología de esta palabra que, mientras la sigamos usando de manera tan vaga y políticamente acomodaticia, «nos privamos de desarrollar el instrumento analítico para entender mejor lo que está sucediendo».

¿Qué está sucediendo? Lo explica con total claridad: «La globalización generó una prosperidad relativa pero muy mal repartida entre los grupos sociales, entre regiones y ramas económicas al interior de los países. En el reparto de ganadores y perdedores, enormes sectores, a veces mayoritarios, sacaron la peor parte».

¿Cuál fue el resultado? Zepeda Patterson lo resume de esta manera: «...una inconformidad creciente de las grandes mayorías respecto a sus élites, a las instituciones, a los partidos políticos tradicionales e incluso a la democracia como práctica y como concepto».

De la lectura de este rico ensayo sacamos las siguientes conclusiones: Hay varias versiones de cómo se gesta un gobierno populista: resentidos por la inmigración (Italia, Hungría,

Polonia); reivindicación de la pobreza ancestral (América Latina, Argentina el más reciente ejemplo); descomposición de las llamadas democracias maduras (Estados Unidos, Inglaterra e Italia) y, la cuarta, que es más autoritaria que populista, sustentada en un capitalismo verticalizado y personalizado (China, Rusia, Hungría).

Para el analista, el populismo, en todas sus vertientes y modalidades, responden a la búsqueda de salida frente a algo que no está funcionando. Finaliza planteando que tenemos que hacernos cargo sobre las premisas de que el capitalismo democrático y la reorganización mundial en términos geopolíticos es irreversible. Pero algo que tenemos que hacer para que la salida no sea la opción propuesta por China, Rusia o India, pues sacrifica derechos y libertades que hoy damos por sentadas.

*La educación es un factor indispensable
para que la humanidad pueda conseguir
los ideales de paz, libertad y justicia social*

Jacques Delors

Como es bien sabido, desde mediados de los años ochenta del siglo pasado, derivado de la descentralización de los servicios educativos, en Tabasco opera una dependencia responsable de atender los servicios educativos desde la educación inicial hasta la superior.

En razón de que el peso fundamental de esta dependencia recae en la atención a la educación básica y media superior, y que hoy las estrategias de desarrollo sostenible se centran en la formación de cuadros profesionales, se escuchan voces que proponen la creación una Secretaría de Educación Superior, Investigación y Desarrollo Tecnológico. Este planteamiento se sustenta en los buenos resultados que dependencias con estas características ha tenido en otras entidades federativas.

Considero que es una propuesta atendible que puede generar cambios positivos orientados a fortalecer la educación superior vinculándola más estrechamente con las necesidades del sector empresarial y las demandas del desarrollo regional. Estos son al-

gunos razonamientos que sustentan la importancia y el potencial impacto de una dependencia con estas funciones sustantivas:

Vinculación con el sector empresarial. Una secretaría especializada podría trabajar directamente en fortalecer los lazos entre las instituciones de educación superior y el sector empresarial. Esto facilitaría la creación de programas de estudio que no solo se ajusten a las necesidades actuales del mercado laboral, sino que también anticipen las demandas futuras, permitiendo a los estudiantes adquirir habilidades pertinentes y competitivas.

Regulación de la oferta educativa. La secretaría tendría el papel de regular y garantizar la calidad y pertinencia de los programas educativos ofrecidos en la región. Esto aseguraría que los programas no solo cumplan con estándares académicos elevados, sino que también respondan a las necesidades específicas de Tabasco y sus sectores económicos estratégicos.

Fomento de la investigación, innovación y sostenibilidad. La investigación es un pilar clave para el desarrollo tecnológico y la innovación. Una secretaría dedicada podría impulsar proyectos de investigación que contribuyan al desarrollo de nuevas tecnologías y soluciones sostenibles, esenciales para avanzar hacia una economía circular y una sociedad más resiliente ante los desafíos ambientales y sociales.

Impulso de la economía social y circular. Mediante la promoción de la investigación y la innovación en áreas como la economía social y la economía circular, la secretaría podría desempeñar un papel crucial en la transformación económica de la región. Esto incluiría el desarrollo de modelos de negocio que no solo busquen el beneficio económico, sino también el impacto social y ambiental positivo.

Desarrollo de competencias digitales. En un mundo cada vez más digitalizado, es crítico formar talento que posea las competencias digitales avanzadas. La secretaría podría asegurarse de que los currículos reflejen las competencias necesarias para prosperar en la economía digital, incluyendo habilidades en inteligencia artificial, big data, ciberseguridad, entre otras.

Equidad y bienestar compartido. Una educación superior de calidad y pertinentemente alineada con las necesidades del fu-

turo puede jugar un papel decisivo en la promoción de la equidad social. Al mejorar el acceso a la educación superior y tecnológica de calidad, se pueden abrir más oportunidades para todos los sectores de la sociedad, contribuyendo a un bienestar más distribuido y compartido.

La creación de esta secretaría no solo fortalecería los lazos entre la educación y el sector empresarial, también contribuiría al desarrollo tecnológico y económico de Tabasco, alineando la educación y la investigación con las necesidades futuras y fomentando un desarrollo sostenible y equitativo.

Una secretaría dedicada a garantizar la calidad y la pertinencia de la educación, a fomentar la investigación y la innovación, puede ser el catalizador que necesitamos para transformar nuestra economía. Invertir en educación superior e investigación es invertir en el futuro de nuestro estado, de la región, del país.

La colaboración entre universidades, industria y gobierno es fundamental para desarrollar una economía basada en el conocimiento. Con una educación e investigación fuertes, podemos enfrentar los desafíos globales y convertirlos en oportunidades locales.

La creación de esta secretaría, vale recalcarlo, es un paso esencial para asegurar que la educación superior contribuya efectivamente al desarrollo sostenible de la sociedad. El Tabasco del futuro y el futuro de Tabasco, requieren de una secretaría que no solo entienda las necesidades actuales, sino que también prevea los desafíos del mañana.

Cuando las universidades se unen, no solo comparten recursos, sino que multiplican su impacto en la comunidad y en la economía

Josu Gómez Barrutia

¿Por qué es necesaria la creación de un clúster de universidades en Tabasco? Porque puede desempeñar un papel crucial en el fortalecimiento de las estrategias gubernamentales orientadas al desarrollo sostenible y sustentable en razón de su capacidad para la investigación, innovación y formación de talento.

¿Cómo podría funcionar un clúster de este tipo y cuál sería su relación con el gobierno y el sector empresarial? ¿Cuáles serían sus objetivos?

Fomentar la investigación aplicada. Promover investigaciones que aborden problemáticas específicas del desarrollo sostenible, como energías renovables, gestión de recursos naturales y conservación ambiental.

Desarrollo de tecnologías sostenibles. Innovar en tecnologías que reduzcan el impacto ambiental y promuevan el uso eficiente de los recursos.

Educación y capacitación. Desarrollar programas educativos que preparen a los estudiantes para contribuir efectivamente a los esfuerzos de sostenibilidad.

Colaboración interdisciplinaria. Facilitar la colaboración entre diversas disciplinas académicas para abordar los desafíos del desarrollo sostenible de manera integral.

Incidencia política y asesoramiento. Actuar como un cuerpo consultivo para gobiernos en la formulación de políticas públicas relacionadas con la sostenibilidad.

¿Cómo sería su vinculación con el sector empresarial?

Proyectos conjuntos de investigación y desarrollo (I+D). Establecer asociaciones con empresas para el desarrollo de nuevas tecnologías o procesos productivos sostenibles.

Transferencia tecnológica. Facilitar la transferencia de tecnologías desarrolladas en las universidades al sector empresarial para su comercialización y uso práctico.

Formación de recursos humanos. Capacitar a profesionales que puedan emplearse en industrias que prioricen la sostenibilidad, asegurando así una fuerza laboral educada y comprometida con el desarrollo sostenible.

Consultoría y asesoramiento. Ofrecer servicios de consultoría especializada a empresas en materia de sostenibilidad y mejores prácticas ambientales.

¿Cómo contribuiría un clúster de universidades a que a una Secretaría de Educación Superior, Investigación e Innovación cumpliera con sus objetivos de impulsar la educación de

calidad y pertinente, la investigación y la innovación tecnológica con un criterio de sustentabilidad y sostenibilidad?

Si se establece una Secretaría de Educación Superior, Investigación e Innovación en Tabasco, el clúster podría, entre otras cosas:

Aportar expertise en formulación de políticas públicas. Contribuir con conocimiento y experiencia en la creación de políticas educativas y de investigación que fomenten la innovación y la sostenibilidad.

Desarrollo de programas específicos. Ayudar a diseñar programas académicos y de investigación que alineen las capacidades de las universidades con las prioridades nacionales en materia de educación superior e innovación.

Evaluación y monitoreo. Participar en la evaluación de programas y políticas impulsadas por la secretaría, proporcionando retroalimentación basada en evidencia y resultados de investigaciones.

Un clúster de universidades dedicado al desarrollo sostenible puede convertirse en un motor clave para la transformación hacia una sociedad más sustentable en nuestra entidad. Al colaborar estrechamente con el gobierno y el sector empresarial, este clúster no solo puede potenciar la investigación y la innovación, también prepara el terreno para que futuras políticas y estrategias nacionales se construyan sobre una base de conocimiento sólido y comprometido con la sostenibilidad.



Innovación educativa y conexiones globales

La colaboración internacional en educación superior no solo expande horizontes académicos, sino que también construye puentes interculturales que son vitales en el mundo de los negocios contemporáneos
Nellie Mae Education Foundation

El 6 de marzo del año en curso, Josu Gómez Barrutia, presidente de la Asociación Internacional de Startups y de la Red Internacional de Universidades y Escuelas de Negocios para la Innovación, el Desarrollo Empresarial y el Emprendimiento, hizo la invitación formal a la Universidad Olmeca para que esta institución, con 32 años de existencia, fundada por treinta tabasqueños con una clara visión de futuro se incorpore de pleno a este corporativo que tiene como objetivo «el impulso y la dinamización del ecosistema emprendedor e innovador en las instituciones universitarias, así como la generación de redes de alianzas entre el sector universitario internacional». **¿En qué radica la importancia de esta incorporación?** Esta iniciativa posibilitará la movilidad de estudiantes, investigadores, docentes y personal específico. Además, a mi juicio lo más relevante, posibilitará a la Universidad Olmeca «la conexión con

más de 50 universidades y escuelas de negocios de ámbito internacional, lo que derivará en acuerdos específicos, procesos de movilidad estudiantil, emisión de programas de formación con acreditación en Europa, EE. UU., Asia, África y América Latina, a través de dobles o triples titulaciones que potenciarán el desarrollo profesional y académico del alumnado».

¿Por qué esta inserción contribuirá de manera muy importante a hacer realidad el Plan Estratégico 2030 de la Universidad Olmeca? En el contexto pospandemia, la gestión de vinculaciones locales, nacionales e internacionales por parte de las instituciones de educación superior ha cobrado una importancia renovada y fundamental por varias razones:

Recuperación y resiliencia. La pandemia de COVID-19 interrumpió significativamente los sistemas educativos en todo el mundo. Establecer alianzas robustas puede ayudar a las instituciones a recuperarse más rápidamente, compartiendo recursos, conocimientos y estrategias para enfrentar los desafíos emergentes.

Innovación educativa. La necesidad de adaptarse a modalidades de enseñanza híbridas o completamente en línea durante la pandemia ha subrayado la importancia de la innovación educativa. Las alianzas pueden facilitar el intercambio de tecnologías educativas, metodologías de enseñanza y recursos de aprendizaje, enriqueciendo así la experiencia educativa.

Internacionalización. En un mundo cada vez más globalizado, las colaboraciones internacionales permiten a las instituciones ofrecer a sus estudiantes una perspectiva global, preparándolos mejor para el mercado laboral internacional. Esto incluye oportunidades de intercambio, programas de doble titulación y proyectos de investigación conjunta.

Impacto social y económico. Las alianzas con actores locales y nacionales pueden mejorar el impacto de las instituciones en sus comunidades inmediatas y en la sociedad en general. Esto puede incluir la investigación aplicada para resolver problemas locales, la promoción del emprendimiento y la vinculación con el sector productivo para fomentar la innovación y el desarrollo económico.

Sostenibilidad. Los desafíos globales como el cambio climático requieren soluciones colaborativas. Las alianzas pueden promover la sostenibilidad a través de la investigación, la educación y las iniciativas comunitarias, contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

El objetivo o propósito de estas alianzas debe ser multifacético y con los siguientes objetivos:

Fortalecer la calidad educativa. A través del intercambio de conocimientos y mejores prácticas, así como del acceso a recursos y tecnologías educativas avanzadas.

Fomentar la innovación. Promoviendo la investigación conjunta y el desarrollo de soluciones creativas a problemas complejos.

Contribuir al desarrollo sostenible. Impulsando proyectos que tengan un impacto social, económico y ambiental positivo.

El objetivo central es preparar a los estudiantes para un mundo globalizado, ofreciendo experiencias internacionales, conocimientos interculturales y competencias lingüísticas.

Mejorar el impacto y la relevancia social. Alineando las actividades de investigación y enseñanza con las necesidades de la comunidad y del mercado laboral.

Para que estas alianzas tengan una resonancia significativa, tanto al interior de las instituciones como en el contexto en el que se establecen, es crucial que se basen en objetivos compartidos y beneficios mutuos. Involucren a la comunidad académica y estudiantil en el desarrollo y ejecución de las actividades de colaboración. Asimismo, que estas alianzas se gestionen de manera efectiva, con estructuras claras de coordinación y comunicación, y se monitoree y evalúe su impacto, permitiendo ajustes y mejoras continuas.

En la era pospandemia, las alianzas estratégicas entre las instituciones de educación superior y otros actores locales, nacionales e internacionales son cruciales para adaptarse a las nuevas realidades educativas, fomentar la innovación, mejorar la calidad de la educación y maximizar el impacto social y económico.

¿Cuál es el escenario de la llamada nueva normalidad pospandemia? ¿Cuáles son los retos a enfrentar? La pandemia por la COVID-19 nos cambió la vida. Se rompieron paradigmas y se modificaron estereotipos por muchos años vigentes. Fue una sacudida interna y externa. En el primer caso, como personas, tuvimos que enfrentarnos a las flaquezas del cuerpo para aceptar, una vez más, que no somos infalibles, mucho menos inmortales. Este virus evidenció nuestras debilidades, algunas autoprovocadas, otras, resultado de una genética que ahora sabemos que se puede modificar, pero que en su momento era entendida como una especie de destino manifiesto imposible de modificar.

Los futurólogos no anticiparon una pandemia como la que hemos padecido. Esta crisis sanitaria adelantó el futuro y lo hizo presente. Muchos paradigmas se modificaron a la luz de nuevos escenarios. En lo educativo, los cambios fueron necesarios, sobre todo para las instituciones de educación superior, responsables de la formación de recursos humanos que sean pertinentes con los requerimientos de los empleadores que hoy demandan competencias específicas.

Andrés Oppenheimer en su libro *¡Sálvese quien pueda!* (Debate, 2018) centra su planteamiento en el futuro del trabajo en la era de la automatización. Basado en los pronósticos de dos investigadores de la Universidad de Oxford, construye una narrativa orientada a plantear el desplazamiento o desaparición de cientos de actividades profesionales condenadas a la desaparición por los robots, las computadoras y la inteligencia artificial.

Oppenheimer se pregunta si estamos a un paso de un mundo de desempleados, para inmediatamente lucubrar sobre el futuro de muchas profesiones: periodistas, restauranteros, banqueros, abogados, contadores y hasta de profesionales de la salud que con la pandemia evidenciaron su necesaria existencia y la urgencia de formar más profesionales de la salud luego de la crisis sanitaria provocada por la COVID-19, entre ellos, los ingenieros biomédicos.

Los trabajadores manufactureros que perdieron su empleo, para obtener otro, deberán adquirir nuevas competencias. Esta necesidad deberá ser atendida por el sector educativo, en

especial por las instituciones de educación superior mediante las llamadas microcredenciales y las certificaciones como las que otorga CONOCER de la SEP.

La educación en gestión en cualquier país tiene que ser global, ya que las organizaciones son inevitablemente parte de la economía mundial

Peter Druker

La cuarta revolución industrial es una realidad inobjetable. Su dinámica es acorde a los nuevos tiempos, acelerados por los vientos de cambio que la pandemia y la crisis económica trajeron consigo. Ver el futuro a través del espejo retrovisor no solo es un error, es un suicidio que nos llevaría al colapso colectivo, y con ello a la desaparición de la sociedad sustentada en el homo laborius y en el homo sapiens.

Sí, es el tiempo de la inteligencia artificial, del internet de las cosas, de la robotización como la profetizaba Aldous Huxley, pero ello no justifica que se renuncie a la inteligencia humana en aras de darle preeminencia a la holganza, dejando a las máquinas conducir la nave a lo que se podría llamar un «futuro feliz».

Debemos entender que el ser humano, los hombres y las mujeres de nuestro tiempo, requieren necesariamente reinventarse. Tienen que «aprender a convertirse», lo cual es posible solo a través de la educación.

¿Cómo garantizar el futuro deseable y posible que como seres humanos buscamos? La Organización de las Naciones Unidas para la Educación y la Cultura (UNESCO), impulsa una iniciativa mundial encaminada a reinventar la manera en que el conocimiento y el aprendizaje «puedan determinar el futuro de la humanidad y del planeta».

En el 2020, en el contexto de la pandemia, la UNESCO lanzó una iniciativa en la que invitó «a pensar juntos para actuar juntos a fin de querer los futuros que queremos». Este organismo internacional ha mantenido su impulso a esta iniciativa con la convic-

ción de que esos futuros de la educación estén sujetos a un debate mundial del cual deriven las pautas para «reinventar el conocimiento, la educación y el aprendizaje en un mundo cambiante, de creciente complejidad, incertidumbre y precariedad».

En esta iniciativa se establece una ruta con la mira puesta en el año 2050 que permita reinventar la manera en que la educación y el conocimiento puedan contribuir al bien común mundial. **¿Cómo lograr este objetivo? ¿Con qué herramientas?** El planTEAM se centra en utilizar la comunicación digital, la inteligencia artificial y la biotecnología que ofrecen grandes posibilidades para lograr un futuro educativo más exitoso, pero no exento de preocupaciones en el plano de la ética y la gobernanza, especialmente porque las promesas de innovación y cambio tecnológico han contribuido de manera desigual a la prosperidad humana a lo largo de la historia.

¿Cómo lograr que las innovaciones tecnológicas se conviertan en herramientas para transitar en el futuro hacia una educación inclusiva y equitativa, de calidad y pertinente? La respuesta se tiene en la propuesta de la UNESCO (2023) en la que la visión de futuro de la educación se centra en «la incorporación de las tecnologías educativas al proceso de enseñanza aprendizaje», porque estas herramientas favorecen la productividad, la creatividad, la comunicación, la colaboración, el diseño y la gestión de datos.

En materia educativa, la pandemia forzó al uso y desarrollo de las plataformas en línea que posibilitan el aprendizaje sincrónico y asincrónico. Sin embargo, la propia UNESCO reconoce las desigualdades en la aplicación de estos modelos entre países ricos y pobres.

La pandemia nos obligó a un rígido confinamiento que motivó la convergencia de dos tareas que mostraron una difícil convergencia. «El teletrabajo se vio afectado en el caso de las personas que tenían al mismo tiempo que cuidar a sus hijos». La introducción del aprendizaje híbrido y el confinamiento evidenciaron dificultades adicionales para el alumnado, el personal docente y los paterfamilias que tuvieron que adaptar y adoptar un papel novedoso para muchos de estos.

El modelo educativo impuesto por la pandemia no pudo satisfacer plenamente los requerimientos de un proceso de enseñanza-aprendizaje tradicional. Los saldos pendientes son muchos en todos los niveles, lo que obliga a implementar estrategias capaces de remediar esos faltantes. No puede pervivir el tradicional reclamo de los niveles superiores por los déficits de aprendizaje de quienes transitan a los grados superiores.

*La cooperación internacional en
educación superior permite competir
y desarrollar nuevos conocimientos
disruptivos que pueden transformar
industrias enteras*

Clayton Christensen

¿Qué hacer en materia de educación superior ante estos escenarios provocados por la pandemia, la crisis económica y la brecha digital? Siguiendo los planteamientos de la UNESCO, la Universidad Olmeca ha establecido acciones concretas para rediseñar lo que llama los futuros de la educación, que permitan a los educandos, a los docentes y a la propia institución educativa, «aprender a transformarse».

En la Universidad Olmeca (UO) estamos claros de que la educación superior, además de alentar el intercambio de conocimientos, investigación e innovación, debe equipar a los estudiantes con las habilidades necesarias para hacer frente a mercados laborales en constante cambio.

¿Cómo aborda la UO las necesidades de un mercado laboral cambiante? Poniendo especial énfasis en el desarrollo de la educación en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM), indispensables para el desarrollo sostenible y la innovación.

¿Cómo cerrar este círculo virtuoso? Fortaleciendo el desarrollo de habilidades, competencias profesionales, competencias duras (antes llamadas «suaves») e impulsando la educación permanente y a lo largo de la vida.

En el terreno de la educación superior resulta muy ilustrativo el planteamiento hecho por Francesco Pedró, director del

área de Educación Superior de la UNESCO. El funcionario propone que, en su país, Argentina (recomendación válida para toda América Latina), «las carreras universitarias sean más cortas», al tiempo que planteó «que haya trayectos educativos que se adapten a las necesidades del mercado laboral». Sobre el primer punto opinó que: «Es sorprendente que en los países desarrollados basten tres años para conseguir un título, en tanto que en la Argentina este proceso lleva cinco años».

Fue contundente al señalar que reducir el tiempo de una carrera profesional no tiene por qué afectar su calidad ya que el contenido debe partir de responder a la pregunta: ¿Qué esperamos que sepas hacer?

Sus planteamientos conllevan el siguiente cuestionamiento: ¿Es el contenido lo que debe mediar las carreras o son las competencias que se deben desarrollar? ¿Vas a la universidad para que te den una lista de contenidos que luego tienes que devolver en términos de examen, o vas, por el contrario, para desarrollar unas competencias que puedan hacer de ti un investigador o un profesional pertinente?

Sobre las microcredenciales que hoy están tan en boga, que la UO está utilizando ya como herramientas de aprendizajes significativos, se le cuestionó si con ellas se pueden acreditar pequeños tramos de conocimiento. Su respuesta fue muy clara: «La visión de la UNESCO es que una cosa son los programas académicos, aunque sean profesionalizadores, y otra son las necesidades en particular de un determinado sector de la actividad económica».

A nivel planetario se habla de la necesidad de democratizar los procesos educativos, lo cual me parece relevante si y solo si esto conlleva la participación de los actores del proceso educativo: alumnos, docentes, administradores y padres de familia. En la Universidad Olmeca consideramos esta participación esencial para poder definir cuál es el futuro de la educación; para que la educación sea de calidad, sí, pero sobre todo pertinente. Todo lo anterior nos obliga a reflexionar acerca de los retos de nuestra institución en los años por venir con la vista puesta en el futuro.

José María Basteros de Elizalde, catedrático emérito y antiguo rector de la Universidad de Navarra, España, en un ensayo publicado en la revista *Nuestro Tiempo* (otoño de 2018), establece que: «La misión de una universidad va más allá de preparar expertos para un mundo laboral globalizado y exigente. Es responsable de la formación integral de sus alumnos en un contexto más amplio, dentro de un clima de búsqueda de la verdad en el que la libertad, la amistad y el diálogo son, deben ser, el centro de la tarea universitaria».

El académico parte del análisis de las características definitorias del mundo actual, de un entorno globalizado que ha tendido a la deshumanización, a la falta de solidaridad, lo que ha provocado un desapego a la dignidad de todas las personas lo que concita «apartarnos cada vez más de un entorno equitativo fundado en el reparto de las riquezas y el disfrute de niveles parecidos de cultura y bienestar».

A partir de estas lecturas, de estas recomendaciones de la UNESCO y de especialistas en la materia, en la UO hemos entendido, está en nuestras raíces, que la educación terciaria se debe centrar en el compromiso de integrar el aprendizaje entre disciplinas.

Partimos de la idea de que «a medida que los alumnos cambien, también lo hará el papel de quienes los apoyen, lo que permitirá su fortalecimiento». ¿Cómo lograr esto? Prestando mayor atención a la elaboración de una gama de itinerarios y programas flexibles e inclusivos, así como enfoques personalizados y creativos para la evaluación y acreditación de los resultados del aprendizaje.

¿Dónde están las herramientas para alcanzar esta meta? Están precisamente en lo que hoy pareciera configurar un escenario disruptivo: «Los avances en la comunicación digital, en la inteligencia artificial y en la biotecnología, que ofrecen grandes posibilidades al tiempo que generan justificadas preocupaciones en el plano de la ética y la gobernanza, especialmente porque las promesas de innovación y cambio tecnológico han contribuido a generar un escenario de enorme desigualdad en lo que a la prosperidad humana se refiere».

El tema del envejecimiento de la población debe mirarse desde la esfera de la salud, como lo evidenció la pandemia que causa la muerte de muchos adultos mayores; también desde la óptica financiera que obliga al Estado a garantizar sus pensiones y una vida digna; sin embargo, no olvidemos que hay una tercera vía que es la de la educación permanente y a lo largo de la vida que puede contribuir a generar autonomía en los adultos mayores sí, pero si se aplica desde la infancia, contribuirá a un mejor envejecimiento desde el punto de vista de la salud, pero también ayudará a impulsar proyectos de vida que permitan a los adultos mayores ver el emprendimiento como una vía para un envejecimiento sostenible, saludable y autónomo.

Las universidades que quieran prevalecer, no por un simple afán de captar matrícula, sino para garantizar la pertinencia de sus instituciones, deben apostar al futuro hoy. La vinculación nacional e internacional es un componente insoslayable.

La Universidad Olmeca está poniendo en ello especial énfasis, sin descuidar la educación presencial, la híbrida, sincrónica y asincrónica, la educación a distancia, siempre cumpliendo con los estándares que establecen las autoridades educativas, sí, pero poniendo la vista en los retos de la Revolución Industrial 4.0.

La Universidad Olmeca ha enfrentado varios retos y por ende implementado tareas importantes después de la pandemia para adaptarse a las nuevas necesidades y cambios.

Adopción de tecnologías digitales. La pandemia aceleró la adopción de la enseñanza en línea. Estamos desarrollando estrategias orientadas a integrar tecnologías digitales de manera más efectiva en nuestros sistemas educativos, no solo para la enseñanza a distancia sino también para complementar la educación presencial.

Capacitación docente. Los profesores están siendo capacitados mediante cursos, talleres, diplomados y un posgrado en Educación Digital en el uso de tecnologías digitales y en métodos de enseñanza en línea para mejorar la calidad de la educación virtual.

Salud mental y apoyo estudiantil. Se han implementado acciones enfocadas en el bienestar mental de los estudiantes, ofre-

ciendo servicios de apoyo y asesoramiento, dado el impacto psicológico que la pandemia ha tenido en muchos.

Flexibilidad en los métodos de enseñanza. La flexibilidad se ha convertido en una necesidad, con modelos híbridos de enseñanza que combinan elementos en línea y presenciales, permitiendo a los estudiantes elegir lo que mejor se adapte a sus necesidades.

Evaluación y acreditación de aprendizajes online. Con la tutoría de la Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior (FIMPES), estamos desarrollando métodos de evaluación y acreditación efectivos para el aprendizaje en línea, asegurando la calidad y el reconocimiento de estos programas.

Inclusión y acceso. Siguiendo las directrices y con el acompañamiento de nuestra Junta de Gobierno procuraremos que todos nuestros estudiantes tengan acceso a los recursos necesarios para participar en la educación a distancia, incluyendo hardware, software y una conexión a internet estable.

Innovación en los currículos. Desde el año 2022 nos hemos centrado en la actualización de los currículos incluyendo habilidades digitales y competencias relevantes en un mundo pospandémico, como el trabajo en equipo virtual, la resolución de problemas en entornos digitales, entre otros.

Colaboración internacional y redes. La UO está fomentando la colaboración y el intercambio a nivel internacional a través de programas en línea y asociaciones con otras instituciones.

Investigación y desarrollo. Estamos incrementando la investigación sobre el aprendizaje en línea y el uso de tecnologías educativas para mejorar continuamente la calidad de la enseñanza.

Sostenibilidad financiera. Hemos presentado a la H. Junta de Gobierno, de acuerdo a lo que mandatan nuestros estatutos, un presupuesto centrado en un modelo financiero que asegure la sostenibilidad de nuestra institución, considerando el impacto de la pospandemia en sus ingresos y gastos, y los requerimientos conducentes para un proyecto innovador en un entorno local sobreofertado que obliga a ampliar horizontes con la intención de hacer de nuestra institución educativa «La universidad del futuro, hoy».

Estos retos requieren un enfoque holístico y colaborativo para asegurar que la UO no solo se recupere de los impactos de la pandemia, sino que, al tiempo, se transforme de manera efectiva para enfrentar los desafíos futuros. Las instituciones de educación superior privadas deben adoptar estrategias multifacéticas para enfrentar los cambios tecnológicos y satisfacer las necesidades del sector privado y público.

¿Qué acciones clave estamos implementando en la Universidad Olmeca con la directriz y acompañamiento de la H. Junta de Gobierno?

Actualización curricular constante. Incorporar las últimas tecnologías y tendencias en sus programas de estudio para garantizar que los estudiantes estén al día con las habilidades más demandadas, mediante la actualización de nuestros planes y programas de estudio.

Desarrollo de competencias blandas. Nuestras estrategias de enseñanza se están enfocando en el desarrollo de habilidades como comunicación efectiva, trabajo en equipo, pensamiento crítico y adaptabilidad. Estas competencias son esenciales para el éxito profesional en cualquier campo.

Colaboración y comunicación con los sectores público y privado. Se han establecido asociaciones con empresas y organizaciones del sector público y privado para entender mejor sus necesidades y adaptar los programas académicos en consecuencia.

Fomento a la innovación y el emprendimiento. Se están generando espacios y programas que incentiven la creatividad, la innovación y el espíritu emprendedor entre los estudiantes.

Incorporación de tecnología en el aprendizaje. Esta es una estrategia esencial para lograr un aprendizaje pertinente. Utilizar herramientas tecnológicas avanzadas para el aprendizaje, como la realidad virtual, el aprendizaje en línea y los laboratorios virtuales, se constituyen en elemento esencial para lograr nuestros cometidos.

Se han realizado ajustes en el presupuesto a ejercer en el 2024, que sin poner en riesgo la operación y el servicio que requieren nuestros estudiantes, con la previa autorización de la H. Junta de Gobierno, accedamos a estas herramientas tecnoló-

gicas avanzadas necesarias para un aprendizaje de calidad y pertinente a las cambiantes necesidades de la sociedad. Los cambios deben ser endógenos, sí, pero sin dejar de lado los componentes exógenos.

Acciones implementadas:

Formación continua para profesores. Nuestro cuerpo docente está siendo actualizado en las últimas tendencias y tecnologías para que puedan impartir una educación relevante y de calidad.

Programas de prácticas y pasantías. Estamos construyendo alianzas con los sectores público y privado a fin de poder impulsar programas de prácticas profesionales (educación dual) con empresas y organizaciones del sector público para que los estudiantes ganen experiencia práctica relevante.

Educación interdisciplinaria. Estamos generando programas que integren distintas disciplinas, ya que muchos de los desafíos actuales requieren de un enfoque interdisciplinario.

Feedback continuo de egresados y empleadores. La UO ha entregado a la sociedad cerca de ocho mil egresados. Ya contamos con una Asociación de Egresados. El objetivo es mantener una comunicación constante con exalumnos y empleadores para obtener retroalimentación y ajustar los programas académicos según sea necesario.

Adaptabilidad y flexibilidad. Todo lo anterior tiene un objetivo específico: Ser capaces de adaptarnos rápidamente a los cambios y desafíos emergentes, tanto en la industria como en el entorno tecnológico.

Al implementar estas estrategias, la Universidad Olmeca, con una visión de futuro, podrá preparar mejor a sus egresados para cumplir con los requisitos del mercado laboral y prosperar en un mundo en constante cambio.

El 2023 fue el año del impulso a la vinculación internacional en dos vías en razón de que esta estrategia es crucial por las siguientes razones:

Intercambio de conocimientos y culturas. Facilita el intercambio de ideas, conocimientos y perspectivas culturales, enriqueciendo la experiencia educativa de estudiantes y docentes.

Colaboraciones en investigación. Fomenta colaboraciones en investigación, lo que puede conducir a avances significativos en diversas áreas del conocimiento.

Desarrollo de habilidades globales. Prepara a los estudiantes para una economía globalizada, desarrollando habilidades interculturales y de adaptación.

Mejora de la reputación y el prestigio. Eleva el prestigio y la reputación de la institución en el ámbito internacional, atrayendo a estudiantes y académicos de todo el mundo.

Para lograr incrementar esta vinculación en dos vías se han implementado las siguientes acciones:

Establecer acuerdos de colaboración. Se han firmado acuerdos con universidades y escuelas de negocios extranjeras para programas de intercambio estudiantil y docente, y proyectos de investigación conjuntos.

Promover la movilidad internacional. El propósito es que en el corto y mediano plazos se facilite y aliente la participación de estudiantes y profesores en programas de intercambio.

Integrar perspectivas internacionales en el currículo. El objetivo es incorporar cursos y contenidos que reflejen una perspectiva global.

Fomentar redes globales. Ya estamos participando en redes y consorcios internacionales para ampliar las oportunidades de colaboración.

Promover la diversidad cultural en el campus. La Dirección General Académica, a través de la Coordinación de Formación Integral, está desarrollado programas y estrategias orientadas a generar un ambiente inclusivo que celebre y aprenda de la diversidad cultural.

En esta misma ruta caminamos en el año en curso. Con la vista puesta en el futuro. Claros de que las carreras del mañana están por diseñarse. La vinculación con el sector empresarial, acompañada de la vinculación internacional no solo mejora la calidad de la enseñanza y la investigación, también prepara a los estudiantes para desenvolverse con éxito en un mundo cada vez más interconectado. Preparados para enfrentar los retos de la inteligencia artificial exponenciando la inteligencia humana, el

compromiso solidario, el aprecio y el apego por todo aquello que impulse la inclusión, garantice los derechos humanos y haga de la democracia participativa el elemento central para una convivencia armónica y un desarrollo sostenido y sostenible.

La incorporación de la Universidad Olmeca a la Red Internacional de Universidades y Escuelas de Negocios, que agrupa a más de 50 instituciones de educación superior ubicadas en Europa, Asia, África, Estados Unidos y América Latina (más de un millón de estudiantes), potenciará nuestro proyecto a favor de la vinculación internacional y nuestra oferta educativa de calidad y pertinencia, satisfaciendo, al tiempo, los requerimientos de los sectores público y privado y, sobre todo, sin perder el sentido social que ha distinguido a esta institución de educación superior desde su fundación en 1991.



Construyendo un legado sostenible

*Palestina es un país donde las
palabras fueron asesinadas: para
que ninguna voz anuncie la llegada
de la tierra de la paz*
Mahmoud Darwish

Las manifestaciones estudiantiles en diversas partes del mundo contra la intervención de Israel en Palestina tienen varias similitudes con las protestas de los años sesenta del pasado siglo XX en Estados Unidos de América contra la intervención en Vietnam. Tanto en las protestas contra la guerra de Vietnam como en las actuales contra las acciones de Israel en Palestina, los manifestantes suelen estar motivados por ideales de justicia social, antimperialismo y pacifismo. Los estudiantes a menudo se oponen a lo que perciben como acciones agresivas y no justificadas por parte de su propio gobierno o de otros gobiernos.

En ambos eventos, los movimientos están fuertemente liderados y poblados por jóvenes, especialmente estudiantes universitarios. Esta demografía a menudo trae una energía vibrante y un enfoque idealista a las protestas. Las manifestacio-

nes tanto contra la guerra de Vietnam como contra la intervención en Palestina tienen un carácter internacional, con protestas ocurriendo simultáneamente en varios países. Esto refleja una preocupación global por las políticas percibidas como injustas y la solidaridad transnacional entre los estudiantes.

En la década de 1960, la televisión jugó un papel crucial en la difusión de las imágenes de la guerra de Vietnam y las protestas, influyendo en la opinión pública. Hoy en día, las redes sociales y el internet amplifican las voces de los manifestantes y facilitan la organización y coordinación de las protestas a una escala mucho más amplia.

¿Podrán las protestas actuales, como ocurrió en los sesenta, presionar a los gobiernos para que reconsideren y cambien sus políticas exteriores? Aunque el impacto puede variar, la presión pública ha forzado a veces a los líderes políticos a tener en cuenta las opiniones de los manifestantes. Estas similitudes demuestran cómo los movimientos estudiantiles pueden influir en las discusiones políticas y en la formulación de políticas, manteniendo un legado de activismo y compromiso con causas globales a través de generaciones.

El contexto ideológico que mueve a los estudiantes hoy en día en Europa, Estados Unidos y América Latina en contra de la intervención de Israel en la guerra con Hamás y sobre la cuestión del reconocimiento de Palestina como un Estado, puede describirse como una mezcla de principios humanitarios, justicia social, antimperialismo y derechos humanos. Estos estudiantes a menudo se identifican con movimientos más amplios que abogan por la igualdad, la justicia y la paz, utilizando plataformas como las redes sociales para organizar, educar y movilizar a otros jóvenes.

Respecto a las elecciones de noviembre próximo en Estados Unidos de América, el impacto de estas protestas y el debate sobre la política hacia Israel y Palestina pueden ser significativos, dependiendo de cómo los candidatos aborden estos temas. Si Joe Biden mantiene una postura percibida como insuficientemente crítica hacia las acciones de Israel o no apoya suficientemente los derechos de los palestinos, podría enfrentar

críticas y perder apoyo entre los votantes más jóvenes y progresistas, que son demográficamente importantes para el Partido Demócrata. Esto podría influir en su desempeño en las urnas si estos votantes deciden abstenerse o apoyar a candidatos terceros.

En cuanto a Donald Trump, si adopta una postura fuertemente pro-Israel, como lo hizo durante su presidencia, podría reforzar su base de apoyo entre los votantes que priorizan una alianza fuerte con Israel. Sin embargo, esta postura también podría alienar a los votantes más jóvenes y a aquellos preocupados por los derechos humanos y la justicia internacional.

La manera en que los candidatos aborden la cuestión de Israel y Palestina puede tener repercusiones significativas en las elecciones, influyendo en la movilización de diferentes sectores del electorado y potencialmente afectando los resultados electorales.

*Ninguna reconciliación humanamente posible
puede proceder sobre la base del rechazo, la
eliminación o la negación del otro*

Edward Said

Partiendo de lo que hoy ocurre, podemos decir que la participación de los jóvenes estadounidenses en las próximas elecciones de noviembre en Estados Unidos puede verse significativamente afectada a causa de la política exterior de su país, especialmente en temas relacionados con Israel, Hamás y el Estado de Palestina. Los jóvenes votantes en EE. UU. tienden a ser más progresistas y pueden sentirse particularmente motivados por cuestiones de justicia internacional y derechos humanos.

Si el gobierno federal o estatal adoptan una postura percibida como reactiva o represiva contra los manifestantes que protestan por la política de Israel hacia Palestina, como ya está ocurriendo, esto podría galvanizar aún más a los jóvenes potencialmente incrementando su participación electoral para apoyar a candidatos que propongan políticas más alineadas con sus valores o, en el peor de los casos, optando por el abstencionismo que ha sido la marca de la casa en las últimas elecciones.

Todo lleva a pensar que se está desencadenando un efecto de desilusión y desengaño, que puede derivar en una mengua en la participación de los jóvenes porque perciban que su activismo no se traduce en cambios políticos.

Hacemos un llamado a la comunidad internacional para que continúe ayudando a los palestinos a lograr su derecho de autodeterminación, la independencia y la entrada en la comunidad de las naciones soberanas

Ban Ki-moon

La negativa de Estados Unidos a reconocer a Palestina como un Estado en foros internacionales como las Naciones Unidas es un punto de controversia que podría intensificar aún más estas dinámicas. La percepción de una política exterior injusta o sesgada puede actuar como un catalizador para que más jóvenes decidan involucrarse en el proceso político, ya sea votando, participando en campañas o incluso en protestas. La actitud de los gobiernos frente a estos temas puede lo mismo motivar a los jóvenes a votar en un esfuerzo por ver un cambio de política, como desalentarlos si perciben que sus preocupaciones son ignoradas o minimizadas por los líderes políticos.

El presidente de Colombia, Gustavo Petro, ha tomado la decisión de romper relaciones con Israel debido a su política hacia Hamás y su posición respecto al reconocimiento de Palestina como Estado, lo que podría tener un efecto dominó en otras naciones, tanto en América Latina como en Europa, dependiendo de la naturaleza de sus propias relaciones políticas y económicas con Israel.

En Latinoamérica, varios países han mostrado en el pasado una disposición a apoyar la causa palestina, una decisión de este tipo por parte de Colombia podría incentivar a otros gobiernos a reconsiderar sus propias relaciones diplomáticas con Israel, especialmente si hay una opinión pública fuerte contra las acciones de su gobierno. Esto podría traducirse en una serie de declaraciones diplomáticas, reducción de relaciones bilaterales o incluso rupturas formales por parte de otros países.

En Europa, donde las relaciones con Israel también están arraigadas en complejas redes diplomáticas y comerciales, la influencia podría ser menos directa, pero aún significativa en términos de debate público y presión política sobre los gobiernos para que adopten posturas más críticas hacia la política de Israel hacia Palestina y Hamás. Los países europeos podrían enfrentar presiones internas para alinear su política exterior con valores de derechos humanos y resolución pacífica de conflictos.

Además, la creciente percepción de una política radical por parte del gobierno de Netanyahu, especialmente en su enfoque hacia Hamás y Palestina, podría exacerbar las tensiones internacionales, aumentando las críticas y reevaluaciones de las alianzas y relaciones diplomáticas con Israel a nivel mundial. Esto podría resultar en una variedad de respuestas diplomáticas y posiblemente en cambios en las políticas exteriores respecto a Israel y la región en general.

¿Cuáles pueden ser los efectos derivados de la represión a las manifestaciones pacíficas de estudiantes en Estados Unidos? Impedir las manifestaciones no violentas, especialmente en un contexto como el de las discusiones sobre Israel y Palestina, es considerado un acto represivo porque va en contra de los principios fundamentales de libertad de expresión y derecho a la protesta pacífica, que son derechos protegidos y valorados en democracias como la de Estados Unidos. Restringir la capacidad de los ciudadanos, incluidos los estudiantes, de expresar sus opiniones y de reunirse pacíficamente para protestar contra políticas o acciones gubernamentales, infringe directamente los derechos consagrados en la Constitución.

Las manifestaciones son una forma de participación en el debate público y una herramienta para influir en las políticas gubernamentales. Al impedir las manifestaciones, el gobierno limita efectivamente la capacidad de los ciudadanos para participar en el proceso democrático y en la formulación de políticas.

La acción de reprimir manifestaciones no violentas puede sentar un precedente preocupante de represión y control gubernamental sobre la libertad de expresión, lo cual es contrario a los valores democráticos fundamentales. Las acciones re-

presivas por parte del gobierno pueden erosionar la confianza de los ciudadanos en sus instituciones democráticas y en la efectividad de sus derechos constitucionales, generando un clima de descontento y desconfianza hacia el gobierno.

Para un país como Estados Unidos, que a menudo se posiciona como un líder mundial en la promoción de la democracia y los derechos humanos, reprimir manifestaciones pacíficas puede dañar su reputación internacional y debilitar su posición en discusiones globales sobre derechos humanos y libertades civiles. La represión de manifestaciones no violentas sobre temas políticos sensibles como la relación entre Israel y Palestina es una cuestión de gran preocupación en términos de derechos humanos y principios democráticos.

Paz, piedad y perdón

Manuel Azaña

Como bien lo saben nuestros amables lectores, Pedro Sánchez, presidente del gobierno español tuvo en vilo al país al manifestar por medio de una carta escrita de puño y letra que se tomaría cinco días para meditar su permanencia como jefe de gobierno y líder de su partido. Paradójicamente fue su esposa, agraviada con señalamientos contruidos en las oficinas de la derecha radical, quien lo convenció de mantenerse en el cargo y, además, de echarse al hombro la tarea de construir un proceso de transición democrática en su país. Tarea nada fácil porque deberá contar con una oposición intransigente aferrada a tumbarlo de la silla presidencial. Es probable que el PP, como principal partido de oposición, y su cuestionable aliado, VOX, intensifiquen sus críticas a la gestión de Sánchez, especialmente si consideran que su liderazgo se fortalece.

Como representante de la derecha radical, VOX seguramente continuará y aumentará sus ataques contra las políticas de Sánchez, especialmente en temas como la inmigración, la seguridad nacional y la unidad de España. Su narrativa podría intensificarse aún más si el jefe de gobierno y del PSOE toman posiciones que Santiago Abascal, el dirigente de este agrupa-

miento de la derecha extrema, considere contrarias a los intereses nacionales o demasiado conciliadoras hacia movimientos separatistas o agendas progresistas.

La continuación de Sánchez en el liderazgo y como candidato del PSOE probablemente mantendrá el enfoque en temas como la gestión económica, la respuesta a la crisis de la COVID-19, y políticas sociales, que han sido centrales en su administración. Esto podría afectar la naturaleza de las campañas electorales, con la oposición posiblemente centrando sus esfuerzos en criticar su desempeño en estos ámbitos.

*La negativa a reconocer el derecho
de los palestinos a existir, que es el
corazón del problema, sigue siendo
el principal obstáculo para la paz*

Noam Chomsky

Volviendo al tema de Palestina versus Israel, hay que recordar que Pedro Sánchez se ha convertido en un activo promotor del reconocimiento de Palestina como Estado y miembro de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), lo cual puede tener varias implicaciones tanto dentro como fuera de España, así como influir en el panorama político europeo, especialmente en el contexto de la próxima renovación del Parlamento Europeo.

Esta postura puede fortalecer la imagen de Sánchez y del PSOE como defensores de los derechos humanos y la justicia internacional, atrayendo el apoyo de votantes progresistas y de izquierda que valoran estas cuestiones. Sin embargo, también podría generar críticas de sectores más conservadores o pro-Israel, que podrían ver esta política como contraproducente para las relaciones internacionales de España, especialmente con Estados Unidos e Israel.

Si Sánchez consigue mantener una coalición de gobierno con partidos de izquierda, esta postura puede reforzar la cohesión dentro de su gobierno, dado que la cuestión de Palestina es generalmente prioritaria para los partidos de izquierda.

Al abogar por el reconocimiento de Palestina, Sánchez puede mejorar las relaciones de España con países árabes y musulmanes, y posicionar a España como un actor influyente en la diplomacia europea y mundial en temas de derechos humanos. Sin embargo, esto podría tensionar las relaciones con Israel y potencialmente con Estados Unidos, dependiendo de la administración en turno.

Además, dentro de la Unión Europea esta acción puede colocar a España en una posición de liderazgo en la promoción de una política más proactiva hacia Oriente Medio. Podría impulsar a otros países miembros a reconsiderar sus propias políticas o, al menos, intensificar el debate sobre el papel de Europa en el conflicto israelí-palestino.

La promoción de esta política por parte de España puede influir en los debates dentro del Parlamento Europeo sobre la política exterior de la UE, particularmente en lo que respecta al Medio Oriente. Podría alentar a una mayor discusión sobre la posición de la UE y fomentar una política más unificada o al menos más activa respecto al conflicto Israel-Palestina.

Dependiendo de cómo los partidos políticos europeos perciban y reaccionen a esta política, podríamos ver cambios en las alianzas y en el apoyo a las diferentes facciones dentro del Parlamento Europeo. Partidos con una fuerte agenda de derechos humanos y progresista podrían ver un aumento en su influencia, mientras que aquellos más alineados con políticas pro-Israel podrían buscar bloquear o moderar tales iniciativas. Este tema también podría jugar un papel en las próximas elecciones al Parlamento Europeo, siendo un punto de diferenciación entre partidos y candidatos. Los partidos que apoyen o se opongan a esta política podrían utilizarla para movilizar a sus bases electorales, en particular en un contexto europeo donde las opiniones sobre Israel y Palestina son variadas y a menudo pasionales.

Evidentemente, la decisión de Pedro Sánchez de promover el reconocimiento de Palestina tiene el potencial de afectar tanto la política interna española como la dinámica de las relaciones exteriores y la política europea, particularmente en un

momento de renovación y posible reconfiguración del Parlamento Europeo.

*El más terrible de todos los sentimientos es
el sentimiento de tener la esperanza muerta*

Federico García Lorca

A la rectificación de Pedro Sánchez y los efectos arriba mencionados se suma un tema extremadamente polarizante porque trae al presente temas del pasado que siguen generando discrepancias en la España posfranquista. Las Leyes de Concordia que proponen el Partido Popular (PP) y VOX buscan reemplazar las actuales leyes de Memoria Histórica, que están diseñadas para reconocer y reparar las injusticias del pasado franquista.

Sin duda, estas iniciativas pueden intensificar la polarización política existente en ese país. El Partido Popular y VOX pueden argumentar que estas leyes buscan unificar al país, sin embargo, partidos de izquierda y asociaciones de víctimas del franquismo ya las califican como un intento de minimizar o negar las atrocidades del pasado y un retroceso en la justicia transicional.

La manera en que se maneje el legado del franquismo es crucial para la identidad nacional de España. Leyes que sean percibidas como desequilibradas o que favorezcan ciertas narrativas históricas pueden obstaculizar el proceso de reconciliación nacional. Es probable que tales leyes enfrenten resistencia significativa de sectores de la sociedad que valoran los avances en memoria histórica y derechos humanos, potencialmente llevando a protestas y movimientos sociales activos.

¿Qué impacto tendrían las Leyes de Concordia en la Unión Europea? Dentro de la UE los movimientos hacia políticas que podrían ser vistas como revisionistas o que minimizan cuestiones de derechos humanos podrían causar preocupación. Esto puede afectar la percepción de España como socio comprometido con los valores de la UE, como la democracia y los derechos fundamentales. Esto podría generar debates sobre la necesidad de políticas comunes o directrices más claras en relación con la

memoria histórica y la justicia transicional, especialmente en países que han experimentado regímenes autoritarios.

¿Cuál podría ser la postura de la Organización de las Naciones Unidas? La ONU, a través de sus diferentes organismos dedicados a los derechos humanos, podría expresar preocupaciones si percibe que las leyes de concordia diluyen los esfuerzos por abordar las violaciones de derechos humanos del pasado. La ONU ha enfatizado consistentemente la importancia de la verdad, la justicia y la reparación en procesos de posconflicto.

Dependiendo de cómo se formulen e implementen estas leyes, España podría enfrentarse a críticas o llamados a revisar sus políticas por parte de organismos internacionales o estados miembros de la ONU que priorizan la memoria histórica y los estándares de derechos humanos.

La implementación de las Leyes de Concordia propuestas por el PP y VOX, en un contexto de creciente influencia de las derechas radicales, puede redefinir no solo el paisaje político interno de España, sino también su relación con organismos internacionales y bloques supranacionales como la UE y la ONU, especialmente en términos de cómo se percibe el compromiso del país con los derechos humanos y la justicia histórica.

*La memoria histórica es la deuda de la democracia
con las víctimas del franquismo y con aquellos que
lucharon por la libertad*

Emilio Silva

Vale recordar que los antecedentes de las Leyes de Concordia que proponen el Partido Popular y VOX en España se encuentran en la historia reciente del país, particularmente en el periodo de la Guerra Civil española (1936-1939), la dictadura franquista que siguió (1939-1975) y la transición a la democracia tras la muerte de Francisco Franco.

Durante la Guerra Civil española y los subsiguientes años de la dictadura franquista se cometieron numerosas violaciones de derechos humanos, incluidas ejecuciones, desapariciones forzadas y represión sistemática contra los opositores al

régimen, que mayoritariamente eran republicanos, comunistas y otros grupos de izquierda.

Tras la muerte de Franco en 1975, España emprendió un proceso de transición hacia la democracia, culminando en la Constitución de 1978 que instauró un sistema parlamentario y reinstauró la monarquía bajo el rey Juan Carlos I. Parte esencial de esta transición fue el llamado «Pacto del Olvido», que buscaba dejar atrás las divisiones del pasado para facilitar la convivencia y consolidación democrática.

En años más recientes se han promulgado leyes para abordar las heridas del pasado, como la Ley de Memoria Histórica de 2007 y la Ley de Memoria Democrática de 2021, que buscan reconocer y reparar los daños a las víctimas del franquismo y revisar la narrativa oficial que minimizaba estas atrocidades.

¿Por qué el PP y VOX proponen estas polémicas leyes? La propuesta de Leyes de Concordia surge como un contrapunto a las políticas de Memoria Histórica. VOX y sectores del PP argumentan que estas leyes anteriores han reavivado las tensiones en lugar de sanar las divisiones, por lo cual proponen una nueva legislación que, en teoría, busca, se dice, promover la unidad y la concordia entre los españoles.

Lo cierto es que con ellas lo que se vislumbra es una peligrosa polarización, en un terreno que es hoy muy propicio para el incendio. La introducción de estas leyes puede ser percibida por muchos como un intento de borrar o minimizar las injusticias cometidas durante el franquismo, polarizando aún más a la sociedad española, especialmente entre aquellos que demandan justicia y reconocimiento para las víctimas del franquismo y aquellos que ven estas demandas como una amenaza a la unidad nacional.

La discusión sobre cómo tratar el legado del franquismo refleja una confrontación más amplia entre visiones ideológicas contrapuestas en España. Los partidos de izquierda ven en las Leyes de Memoria una forma de hacer justicia histórica, mientras que la derecha y la extrema derecha pueden percibir estas iniciativas como una amenaza a los valores conservadores o como una desestabilización con la que no se logrará la «concordia» que ellos aducen como leitmotiv de su propuesta.

Las heridas no han cicatrizado y el PP y VOX quieren echarles limón. España está aún marcada por las cicatrices del pasado. Las políticas que afectan la memoria y la interpretación histórica tienen un profundo impacto en las relaciones sociales y en la cohesión nacional, pudiendo inflamar aún más esas viejas heridas y desencadenar conflictos que se creían superados. Las Leyes de Concordia, en el contexto de una nación aún dividida por su pasado reciente, tienen el potencial de redefinir el debate público y político sobre la memoria, la justicia y la reconciliación, y de polarizar aún más a una sociedad que busca equilibrar el reconocimiento de su pasado con la necesidad de avanzar hacia el futuro.

El escenario es preocupante, especialmente cuando se observa el avance de la derecha extrema en muchos países de la Unión Europea. Hoy hay quienes anticipan que, en el Parlamento Europeo, que próximamente se renovará, se incrementará el número de escaños ocupados por partidarios de la extrema derecha europea. Un fantasma recorre Europa, la derecha radical, parafraseando al Carlos Marx de mediados del siglo XIX.

*La Tierra proporciona lo suficiente
para satisfacer las necesidades de
cada hombre, pero no la codicia de
cada hombre*

Mahatma Gandhi

Una visión prospectiva para el desarrollo económico, político y social de una entidad federativa como Tabasco debe considerar varios elementos clave que abarcan el análisis de tendencias actuales, la identificación de oportunidades y desafíos futuros, y la definición de estrategias y políticas que promuevan el desarrollo sostenible. El Centro de Estudios para el Desarrollo Económico y Social de la Universidad Olmeca y el Colegio Nacional de Doctores en Administración Pública y Gobierno, han elaborado un documento que reúne algunas propuestas orientadas a construir un futuro próspero y sostenible en nuestra entidad.

A lo largo de las próximas semanas, gracias al espacio que lunes a lunes nos regala nuestro diario *Novedades de Tabasco*, estaremos entregando estas propuestas que tienen que ver con el futuro deseable y posible que queremos para nuestra entidad.

Las propuestas que consideramos primordiales son:

La inclusión participativa. Debe considerar la participación de una amplia gama de actores, incluyendo gobierno, sector privado, sociedad civil, académicos y comunidades indígenas, asegurando que las voces de todos los sectores sean escuchadas y consideradas.

Sostenibilidad ambiental. Considerando la riqueza natural de Tabasco, la visión debe enfocarse en el desarrollo sostenible, promoviendo prácticas que protejan el medio ambiente, conserven la biodiversidad y utilicen de manera eficiente los recursos naturales.

Diversificación económica. Aunque Tabasco tiene un fuerte sector de hidrocarburos, es crucial diversificar la economía hacia sectores como el turismo, agricultura sostenible, tecnologías limpias y servicios, reduciendo la dependencia de los recursos naturales no renovables.

Innovación y educación. Invertir en educación de calidad y fomentar la innovación y la investigación, especialmente en áreas estratégicas para el desarrollo local, como la agroindustria, energías renovables y gestión del agua.

Equidad y cohesión social. Implementar políticas que aborden las desigualdades sociales y económicas, mejorando el acceso a servicios de salud, educación y vivienda, y promoviendo la cohesión social y la seguridad.

Infraestructura y conectividad. Mejorar la infraestructura física y digital para facilitar el acceso a mercados, la movilidad urbana y rural, y la conectividad a internet, esencial para el desarrollo económico y social.

Gobernanza y transparencia. Promover una gestión pública eficaz, transparente y responsable, fortaleciendo las instituciones y fomentando la participación ciudadana en la toma de decisiones.

Adaptabilidad y resiliencia. Desarrollar capacidades para adaptarse a los cambios y desafíos futuros, incluyendo el cambio climático, desastres naturales y fluctuaciones económicas globales.

Cultura y patrimonio. Valorar y promover el patrimonio cultural y natural de Tabasco como un activo para el desarrollo turístico y como parte de la identidad social.

Integración regional. Fomentar la cooperación y la integración con otras entidades federativas y países, especialmente en la región de América Latina y el Caribe, para aprovechar sinergias y crear un entorno propicio para el desarrollo.

Esta visión prospectiva debe ser dinámica y capaz de adaptarse a los cambios, asegurando que Tabasco pueda enfrentar los retos futuros de manera efectiva, promoviendo el bienestar de sus habitantes y el desarrollo sostenible.

Políticas públicas: ¿Para qué? En el contexto actual de Tabasco, las políticas públicas deben ser diseñadas para abordar tanto las necesidades inmediatas de la población como los retos a largo plazo, promoviendo el desarrollo sostenible, la inclusión social y la resiliencia frente a los cambios globales y locales.

*La innovación que destruye y
reinventa los mercados y los
modelos de negocio es lo que
realmente crea valor*

Clayton M. Christensen

¿Cuáles deben ser las características de las políticas públicas en Tabasco?

Inclusivas. Deben garantizar la participación de todos los sectores de la sociedad, incluyendo grupos vulnerables, comunidades indígenas y minorías, asegurando que nadie quede atrás.

Sostenibles. Las políticas deben promover el uso responsable de los recursos naturales, la protección del medio ambiente y el desarrollo económico que no comprometa las necesidades de futuras generaciones.

Adaptables y flexibles. Capaces de ajustarse a cambios y desafíos emergentes, incluyendo desastres naturales, cambios económicos y tecnológicos.

Basadas en evidencia. Deben fundamentarse en datos y análisis rigurosos para garantizar su eficacia y eficiencia.

Transparencia y rendición de cuentas. Es crucial que haya claridad en la gestión y en los resultados de las políticas, permitiendo la supervisión ciudadana.

¿Cuáles deben ser los objetivos de las políticas públicas en Tabasco?

Promover el desarrollo económico. Diversificar la economía, fomentar la inversión y el empleo, especialmente en sectores sostenibles y de alto valor añadido.

Mejorar la calidad de vida. Asegurar acceso universal a servicios de salud, educación de calidad y pertinente, y vivienda digna.

Reducción de la pobreza y la desigualdad. Implementar programas dirigidos a las poblaciones más vulnerables para reducir la brecha socioeconómica.

Fortalecer la resiliencia ante el cambio climático. Desarrollar infraestructura y comunidades capaces de adaptarse a los efectos del cambio climático.

Fomentar la participación ciudadana. Involucrar a la sociedad civil en la toma de decisiones para asegurar que las políticas públicas reflejen las necesidades y prioridades de la población.

¿Cuál es la razón de ser de las políticas públicas?

Las políticas públicas son herramientas esenciales para el gobierno y la sociedad en el propósito de estructurar y dirigir el desarrollo social, económico y ambiental de manera coordinada y planificada. Su objetivo es solucionar problemas colectivos de manera eficaz, mejorando así el bienestar de la población y asegurando un desarrollo sostenible.

¿Por qué es importante la participación de la sociedad civil, el sector empresarial y la academia en la creación de políticas públicas?

Se aumenta la legitimidad y la aceptación. Las políticas son más aceptadas cuando las personas se sienten representadas en su formulación.

Mejora la calidad de las decisiones. La diversidad de perspectivas y conocimientos enriquece el proceso de toma de decisiones.

Promueve la transparencia y la rendición de cuentas. La participación ciudadana fomenta gobiernos más abiertos y responsables.

Facilita la implementación. Cuando la sociedad civil está involucrada desde el principio, es más probable que apoye y facilite la implementación de las políticas.

Las políticas públicas en Tabasco deben ser inclusivas, sostenibles, adaptativas, basadas en evidencia y transparentes para cumplir con los objetivos de desarrollo económico, social y ambiental.

La participación de la sociedad civil, del sector productivo y de la academia no es solo un complemento, sino un componente esencial para asegurar que estas políticas sean efectivas, legítimas y sostenibles a largo plazo.

El tránsito de las políticas públicas de ser un monopolio del gobierno a una participación activa de la sociedad civil, del empresariado y de la academia, la llamada cuádruple hélice, especialmente en un entorno como el de Tabasco, responde a varias razones fundamentales y ofrece múltiples beneficios desde el ámbito social, tanto en su pertinencia como en su permanencia.

*Siempre parece imposible
hasta que se hace*

Nelson Mandela

¿Cuáles son las razones para impulsar una transición?

Complejidad de los desafíos sociales. Los desafíos actuales son demasiado complejos para ser abordados únicamente por el gobierno. Involucrar a la sociedad civil, a los empresarios y a la academia puede aportar diversas perspectivas y soluciones innovadoras.

Legitimidad y confianza. La participación de la sociedad civil, del sector empresarial y de la academia en la formulación de políticas públicas puede aumentar la legitimidad y la confianza en

las instituciones gubernamentales, al hacer que el proceso sea más transparente y responsable ante los ciudadanos.

Eficiencia y eficacia. La colaboración con organizaciones civiles y otros actores puede mejorar la eficiencia y la eficacia de las políticas públicas, aprovechando sus conocimientos, habilidades y recursos especializados.

Responsabilidad compartida. Enfrentar los desafíos sociales y económicos es una responsabilidad compartida que requiere el compromiso activo de todos los sectores de la sociedad, incluida la ciudadanía, para lograr soluciones sostenibles.

¿Cuáles son los beneficios de la participación de la sociedad civil, del sector empresarial, de la academia en el diseño de políticas públicas gubernamentales?

Mayor pertinencia de las políticas. La participación activa de la sociedad civil asegura que las políticas públicas estén más alineadas con las necesidades reales y las prioridades de la comunidad, lo que aumenta su relevancia y eficacia.

Fortalecimiento de la democracia. La participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones fortalece los principios democráticos, fomenta la transparencia y la rendición de cuentas, y promueve un mayor compromiso cívico.

Innovación social. La inclusión de diversos actores sociales en el diseño e implementación de políticas públicas puede fomentar la innovación, al incorporar nuevas ideas, enfoques y tecnologías para abordar problemas complejos.

Sostenibilidad y permanencia. Las políticas desarrolladas e implementadas con la participación activa de la sociedad civil, el sector empresarial y la academia tienden a tener una mayor aceptación y apoyo, lo que contribuye a su sostenibilidad y permanencia a lo largo del tiempo.

Resiliencia comunitaria. La colaboración entre gobierno y sociedad civil puede fortalecer la resiliencia de las comunidades frente a desafíos y crisis, al construir redes de apoyo más sólidas y promover la autogestión.

Equidad social. La participación activa de la sociedad civil puede ayudar a asegurar que las políticas públicas aborden de manera efectiva las desigualdades y promuevan la inclusión so-

cial y económica de todos los sectores de la sociedad.

La transición hacia una mayor participación de la sociedad civil en el diseño e implementación de políticas públicas en Tabasco no solo es necesaria para enfrentar los desafíos contemporáneos de manera más efectiva, sino que también trae consigo beneficios significativos en términos de pertinencia, eficacia, sostenibilidad y fortalecimiento de la democracia y la cohesión social.

¿Por qué la participación de las instituciones de educación superior en la transición?

Las universidades, tanto públicas como privadas, desempeñan un papel crucial en la generación y desarrollo de políticas públicas, especialmente en contextos estatales como el de Tabasco. Esto se debe a varias razones fundamentales y trae consigo ventajas significativas para el desarrollo y el bienestar de la entidad.

¿Por qué las universidades deben participar en el diseño de políticas públicas?

Generación de conocimiento. Las universidades son centros de investigación y generación de conocimiento. Pueden aportar evidencia científica y técnica esencial para fundamentar las políticas públicas en datos y análisis rigurosos.

Formación de recursos humanos. Forman profesionales capacitados que pueden contribuir de manera efectiva al diseño, implementación y evaluación de políticas públicas.

Innovación y soluciones creativas. Estas instituciones suelen estar en la vanguardia de la innovación, ofreciendo soluciones creativas y tecnológicas a problemas sociales, económicos y ambientales.

Vinculación con la sociedad. Las universidades tienen una fuerte vinculación con la comunidad, lo que les permite entender las necesidades sociales locales y desarrollar políticas públicas que reflejen estas necesidades de manera más precisa.

¿Cuáles son las ventajas de la participación de instituciones de educación superior privadas en la hechura de las políticas públicas?

Diversificación de perspectivas. Las instituciones privadas pueden ofrecer perspectivas y enfoques complementarios a los

de las universidades públicas, enriqueciendo el proceso de desarrollo de políticas.

Ampliación de recursos y capacidades. La participación de universidades privadas amplía el pool de recursos intelectuales y materiales disponibles para la investigación y el desarrollo de políticas públicas.

Fomento de la competitividad. Su inclusión puede fomentar la competitividad académica y de investigación, estimulando la calidad y la innovación en el desarrollo de políticas.

Cooperación pública-privada. La colaboración entre universidades públicas y privadas, junto con el gobierno, puede crear sinergias poderosas, combinando lo mejor del sector público y privado para el desarrollo de políticas más efectivas.

Responsabilidad social. Involucrar a las universidades privadas en políticas públicas refuerza su rol de responsabilidad social, al contribuir directamente al bienestar de la sociedad y el desarrollo sostenible de su entorno.

Contribución al desarrollo y el bienestar. La participación activa de las universidades en el proceso de políticas públicas puede contribuir significativamente al desarrollo y bienestar en Tabasco de varias maneras:

Informando políticas con evidencia. Asegura que las decisiones políticas estén basadas en investigaciones sólidas y evidencia empírica.

Capacitación de funcionarios y ciudadanos. Mediante programas de educación y capacitación, preparan a funcionarios públicos y ciudadanos para participar efectivamente en el proceso de políticas públicas.

Innovación social y tecnológica. Promueven la innovación social y tecnológica para abordar desafíos complejos de manera efectiva.

Fortalecimiento de la democracia. Fomentan una ciudadanía informada y activa, esencial para una democracia saludable y participativa.

La participación de universidades, con financiamiento público o privado, en la generación y desarrollo de políticas públicas en Tabasco puede mejorar significativamente la calidad,

efectividad y pertinencia de estas políticas, contribuyendo al desarrollo sostenible y al bienestar general de la entidad.

En una economía circular, el valor de los productos y materiales se mantiene durante el mayor tiempo posible; se reduce al mismo tiempo el desperdicio y el uso de recursos

Ellen MacArthur

¿Hacia dónde vamos? En el marco de un compromiso inquebrantable a favor del desarrollo y el bienestar de todos los tabasqueños, el Centro de Estudios para el Desarrollo Económico y Social de Tabasco (CEDES) de la Universidad Olmeca y el Colegio Nacional de Doctores en Administración Pública y Gobierno, ponemos a consideración esta propuesta que abarca sectores clave de nuestra sociedad, con el objetivo de impulsar un crecimiento integral y sostenible en nuestro estado.

Guiados por los principios de transparencia, participación ciudadana y eficiencia en la gestión pública, nuestra propuesta se fundamenta en tres pilares fundamentales: desarrollo económico, inclusión social y sostenibilidad ambiental. Tabasco: una visión estratégica. Construyendo un futuro próspero y sostenible, aporta propuestas que contribuyan a alcanzar un futuro próspero y equitativo para todos los habitantes de Tabasco.

En lo que respecta al desarrollo económico, se enfoca en promover la inversión, el emprendimiento y la creación de empleo, fomentando así un entorno propicio para el crecimiento empresarial. Impulsar sectores clave como la energía, el turismo, la agricultura y la industria, fortaleciendo la competitividad de nuestra región y generando oportunidades para todos los tabasqueños.

La inclusión social es otro de los objetivos partiendo de la ineludible tarea de garantizar igualdad de oportunidades para todos fortaleciendo los sistemas de educación y salud, promoviendo el acceso universal a servicios de calidad. Además, impulsando programas de apoyo social, dirigidos a los sectores más vulnerables, para asegurar que nadie quede rezagado en nuestro avance como sociedad.

Nuestra visión prospectiva se sustenta en la sostenibilidad ambiental. Tabasco es una tierra rica en recursos naturales y biodiversidad, por lo que es nuestro deber proteger y preservar nuestro entorno adoptando medidas orientadas a mitigar el cambio climático, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y buscando un equilibrio entre el desarrollo económico y la conservación de nuestros ecosistemas.

A través del trabajo conjunto del gobierno en sus tres instancias, la sociedad civil, el sector privado y las instituciones educativas, estamos convencidos de que lograremos transformar nuestro estado en un lugar aún mejor para vivir, crecer y prosperar. Juntos, alcanzaremos metas ambiciosas y construiremos un Tabasco en el que todos nos sintamos orgullosos de pertenecer.

En próximas entregas, gracias al espacio que nos brinda Novedades de Tabasco, «Prospectiva» presentará a nuestros amables lectores propuestas orientadas a fortalecer a Tabasco y recuperar nuestro liderazgo en la región.



Visiones estratégicas para el futuro sustentable de Tabasco

*Podemos ser la primera generación en
sentir el impacto del cambio climático y
la última en poder hacer algo al respecto*

Barack Obama

Las inundaciones recientes en Porto Alegre y áreas circundantes en el estado de Río Grande del Sur, Brasil, ilustran dramáticamente los impactos del cambio climático. Estos eventos, exacerbados por tormentas extremas y precipitaciones intensas, están vinculados a patrones climáticos más radicales causados por el calentamiento global.

En los próximos días, se espera que el clima en la región se estabilice brevemente antes de que otro sistema de baja presión traiga condiciones más inestables con más lluvias fuertes, lo que podría agravar aún más la situación debido a los altos niveles de los ríos y el suelo ya saturado.

A largo plazo, Porto Alegre enfrentará un riesgo creciente de inundaciones pluviales, tormentas extremas y escasez de agua debido al cambio climático. La concienciación sobre el cambio climático está aumentando, aunque los negacionistas

aún existen. Eventos como estos resaltan la urgencia del problema y pueden influir en la opinión pública y las políticas.

A nivel planetario, pero no de manera homogénea por falta de recursos económicos y de políticas públicas consistentes, se están tomando medidas para mejorar la resiliencia y la gestión de desastres, pero aún queda mucho por hacer para abordar de manera efectiva los riesgos asociados al cambio climático.

Como sociedad, podemos contribuir reduciendo nuestra huella de carbono, apoyando políticas verdes y participando en actividades comunitarias orientadas a la resiliencia y la sostenibilidad. Estrategias como la mejora de la infraestructura para manejar mejor el agua, la reforestación y el mantenimiento de las zonas húmedas son esenciales para mitigar los efectos de las inundaciones y las sequías.

Los retos son significativos y requieren una acción concertada tanto a nivel local como global para adaptarnos a esta nueva realidad climática y mitigar sus efectos más destructivos.

*Nuestra casa está en llamas. No puedo
simplemente esperar o mirar hacia otro
lado mientras nuestra casa se quema*

Greta Thunberg

¿Qué tenemos que hacer en Tabasco para enfrentar los retos del cambio climático? Implementar una serie de estrategias integrales: revisar y actualizar las normativas de zonificación y uso de suelo para evitar construcciones en áreas de alto riesgo, como zonas bajas susceptibles a inundaciones o regiones propensas a sequías extremas. Es crucial invertir en infraestructura que pueda resistir condiciones climáticas extremas. Esto incluye la construcción de barreras contra inundaciones, sistemas de drenaje mejorados y la modernización de redes eléctricas y de agua para asegurar que puedan operar durante eventos extremos.

Es necesario desarrollar y mejorar los sistemas de alerta temprana para informar a la población sobre inundaciones, tormentas y otros desastres naturales de manera oportuna puede salvar vidas y reducir daños materiales.

En áreas propensas a sequías, es fundamental implementar políticas de conservación del agua y desarrollar tecnologías para la desalinización y el reciclaje de aguas residuales. La reforestación y la protección de áreas verdes son vitales para mantener la biodiversidad, gestionar el ciclo del agua y capturar carbono, reduciendo así los impactos del cambio climático.

Debemos fomentar la educación ambiental entre la población. Es esencial aumentar la conciencia sobre los efectos del cambio climático y promover prácticas sostenibles en la vida cotidiana. Asimismo, los gobiernos deben colaborar en iniciativas internacionales para combatir el cambio climático, compartir conocimientos técnicos y acceder a financiamiento para proyectos de mitigación y adaptación. La Agenda 2030 es una guía, sí, pero también un compromiso ineludible para quienes la firmaron.

Implementar estas estrategias requiere un enfoque coordinado entre diferentes niveles de gobierno y la colaboración con el sector privado, la academia, organizaciones no gubernamentales y la comunidad en general. Esto permitirá desarrollar respuestas más eficaces y sostenibles ante los desafíos crecientes del cambio climático.

*Ninguna reconciliación humanamente posible
puede proceder sobre la base del rechazo, la
eliminación o la negación del otro*

Edward Said

El ataque de Israel a Rafah y su continuo conflicto con Gaza puede entenderse en varios componentes clave: Israel busca neutralizar a Hamás y otros grupos militantes en Gaza que considera una amenaza para su seguridad. Los ataques como los de Rafah suelen estar dirigidos a eliminar infraestructuras militares, a líderes de grupos y arsenales de arma.

Cada acción militar intensifica las dinámicas políticas tanto en Israel como en Palestina. A nivel interno puede afectar la opinión pública y la estabilidad de los gobiernos actuales. A nivel internacional puede alterar las relaciones diplomáticas con

otros países, especialmente aquellos con grandes poblaciones musulmanas y con los aliados occidentales de Israel.

Los ataques incrementan el sufrimiento de los civiles, provocando desplazamientos masivos, pérdidas de vidas y deterioro de las condiciones de vida. Esto genera condena internacional y presión sobre Israel por parte de organizaciones humanitarias y otros Estados. Cada escalada en el conflicto pone en cuestión el cumplimiento del derecho internacional humanitario. Las acciones de Israel objeto de escrutinio en plataformas como la ONU, lo cual puede llevar a debates sobre sanciones o condenas.

El gobierno de los Estados Unidos de América está actuado como un hermético escudo defensor de los actos genocidas de Israel. Es cierto que este nuevo conflicto nace por el ataque de Hamás y el secuestro de cientos de personas, pero la contraofensiva israelí ha caído en la barbarie pasando por encima de los derechos humanos de los habitantes de la zona de Gaza y ahora de Rafah.

La continuidad de los ataques puede llevar a varias formas de escalada: países vecinos o entidades como Irán, que apoyan a grupos en Gaza, podrían intensificar su apoyo o involucrarse más directamente, lo que podría desencadenar enfrentamientos regionales. La intensificación del conflicto puede provocar una crisis de refugiados o ataques contra intereses israelíes en el extranjero, atrayendo mayor intervención internacional. Al tiempo, se fortalece a los grupos más radicales en ambos lados, reduciendo las posibilidades de diálogo y aumentando la violencia interna.

El reconocimiento de Palestina como un Estado autónomo y soberano es un tema central en las discusiones internacionales sobre el conflicto. La escalada de violencia puede aumentar la simpatía y el apoyo internacional hacia los palestinos, presionando a organizaciones como la ONU para que tomen medidas formales hacia el reconocimiento de Palestina.

Puede influir en las políticas de los países miembros de la ONU, donde aquellos que previamente se abstuvieron de tomar una postura clara podrían sentirse motivados a apoyar la

causa palestina ante la violencia continua y las violaciones de derechos humanos. La situación es compleja y las dinámicas están en constante evolución, lo que requiere un seguimiento continuo para comprender completamente todas las implicancias y consecuencias posibles.

El liderazgo se trata menos de la oposición y más sobre la acción; el problema hoy en día es que muchas personas con poder no actúan como líderes

Chimamanda Ngozi Adichie

La retirada de Angela Merkel de la política ciertamente dejó un vacío de liderazgo en el contexto europeo e internacional, y figuras como Emmanuel Macron y Pedro Sánchez podrían ser considerados como potenciales líderes. Macron, con su visión proeuropea y su activismo en temas internacionales, parece estar bien posicionado para asumir un rol más destacado. Sánchez también podría influir en la política europea, aunque su impacto puede ser más limitado comparado con Macron.

En cuanto a la situación en Estados Unidos, la creciente preocupación sobre un posible regreso de Donald Trump al poder y la polarización política pueden influir considerablemente en el ambiente geopolítico global. Esto podría afectar al Partido Demócrata y a Joe Biden, especialmente si las políticas hacia Israel y otros temas internacionales se convierten en puntos de fricción significativos entre los votantes más jóvenes y otros sectores de la base democrática. Las manifestaciones de universitarios son una señal de alarma para el actual habitante de la Casa Blanca.

En este entorno de cambios y retos, Xi Jinping y China podrían encontrar oportunidades para expandir su influencia internacional. Un Estados Unidos potencialmente aislacionista o centrado en asuntos internos podría dejar espacios que la nación asiática buscaría llenar, participando más activamente en asuntos globales y en regiones donde la influencia estadounidense se perciba en declive. Esto también podría incluir un enfoque más estratégico en relaciones multilaterales y en la expansión de su influencia a través de iniciativas como la Iniciativa de la Franja y la Ruta (*Belt and Road Initiative*).

Cada uno de estos liderazgos y contextos contribuyen a un panorama geopolítico muy dinámico y potencialmente incierto, donde las decisiones de hoy pueden tener amplias repercusiones a nivel global.

Los grandes eventos internacionales como los Juegos Olímpicos pueden enfrentar riesgos aumentados de seguridad, especialmente en contextos de conflictos globales. Para asegurar la seguridad en eventos como los Juegos Olímpicos de París (julio de 2024) y evitar situaciones como la ocurrida en Múnich en 1972, se deben implementar varios componentes de seguridad. Es esencial tener una cooperación internacional efectiva para intercambiar información sobre amenazas potenciales.

Esto incluye el seguimiento de actividades sospechosas que podrían originarse tanto dentro como fuera de Francia. Para ellos es necesario cubrir los siguientes aspectos: a) Fortalecimiento de la seguridad en las sedes olímpicas, incluyendo controles de acceso estrictos, vigilancia continua y barreras físicas para proteger áreas clave; b) Protección de la infraestructura tecnológica contra ataques cibernéticos, lo cual es crucial, dado que la información y comunicaciones son centrales para la coordinación de seguridad; c) Preparación de equipos especializados en respuesta a incidentes, incluidos escenarios de terrorismo, con protocolos claros para evacuación, atención médica y contención de amenazas; d) Trabajar en conjunto con organizaciones locales de seguridad, así como agencias internacionales como la Organización Internacional de Policía Criminal (INTERPOL), para fortalecer la red de seguridad global; y e) Capacitación de personal y voluntarios en reconocimiento de comportamientos sospechosos y procedimientos de emergencia, asegurando que todos los involucrados estén preparados para actuar eficazmente en caso de una emergencia.

Estas medidas, junto con una vigilancia continua y adaptación a las circunstancias cambiantes, pueden ayudar a mitigar los riesgos y asegurar que los Juegos Olímpicos transcurran de manera segura y exitosa. Lo mismo debe ocurrir durante el desarrollo de la Copa Europea de Naciones que se jugará en Alemania de mediados de junio a mediados de julio de este año.

*En una democracia, todo el mundo tiene
derecho a ser escuchado y cada voto cuenta*

Eleanor Roosevelt

A menos de un mes para las elecciones del 2 de junio en México, el escenario electoral está marcado por la intensificación de las campañas y la vigilancia de las actividades previas a la votación. En el segundo debate, Claudia, la candidata que va arriba en la mayoría de las encuestas, le entró a los ataques personales, saliéndose del librito que aconseja a la puntera mantener la mente fría y el corazón ardiente. Propuestas y no afrentas es lo que demandan los ciudadanos.

Xóchitl se ha autodeclarado «ganadora» del segundo debate, pero las encuestas no son coincidentes con sus declaraciones, acompañadas de los augurios de triunfo de Marko Cortés que habla de un empate técnico, o de Alejandro Moreno, «Alito», que le pide a Jorge Álvarez Máynez que decline en favor de la candidata de la Alianza por México, en una clara evidencia de que el candidato de Movimiento Ciudadano se está acercando a la segunda en la disputa.

El tercer debate se centrará en temas torales para la ciudadanía. Teóricos señalan que los debates no son un factor de cambio del voto. Hay un voto duro que difícilmente modificará su opinión. El objetivo de los candidatos se centra en ganarse a los indecisos, a los que a estas horas todavía no definen no solo por quién van a votar, sino si el domingo 2 de junio irán a votar.

Vencer el abstencionismo es un reto recurrente en nuestro país. La meta hoy es, al menos, repetir el porcentaje de votantes que acudieron a las urnas el julio del 2018. Para garantizar que el proceso sea fluido y los resultados sean aceptados por todos los partidos, las autoridades electorales deben asegurar transparencia en todas las etapas del proceso electoral, desde la preparación y el manejo de los materiales electorales hasta el conteo de votos y la proclamación de resultados.

Es fundamental que los ciudadanos estén bien informados sobre cómo y dónde votar, así como sobre las medidas de integridad electoral que se están implementando. La educación

sobre el proceso ayuda a crear expectativas realistas y a fomentar la confianza en el sistema electoral. La presencia de observadores nacionales e internacionales puede ayudar a asegurar que las elecciones se lleven a cabo de manera justa y libre. También sirven para validar el proceso ante los ojos de los votantes y los partidos políticos.

El Instituto Nacional Electoral (INE) ha implementado tecnologías avanzadas y procedimientos estrictos para prevenir el fraude electoral. Esto incluye la protección contra la manipulación de votos, la intimidación de votantes y otras irregularidades. Sin duda, la ley electoral requiere una reforma a fondo, por el momento, establece mecanismos claros y efectivos para la resolución de disputas electorales lo que permite que los conflictos se manejen de manera oportuna y justa. Esto es crucial para que los resultados sean aceptados por los perdedores y sus seguidores.

Al momento no se ha escuchado, pero es esencial que todos los partidos y candidatos se comprometan públicamente a respetar los resultados y a seguir los canales legales para cualquier disputa. Implementando estas medidas, se puede ayudar a asegurar un proceso electoral fluido y la aceptación de los resultados por parte de todos.

El tercer debate, el domingo 19 de mayo, se centrará en temas como política social, inseguridad, crimen organizado, migración y política exterior, entre otros. Cada candidato tendrá la oportunidad de argumentar su caso en un formato estructurado sin participación ciudadana directa, pero con una dinámica que permite el intercambio de ideas y preguntas cruzadas entre los candidatos. Así las cosas, las próximas elecciones continúan siendo un evento dinámico y muy competitivo, con cada candidato buscando consolidar o mejorar su posición antes de la votación del 2 de junio. Por el bien de la democracia, por esta ruta debemos seguir.

*El mejor modo de predecir
el futuro es inventarlo*

Alan Kay

Una visión prospectiva para el desarrollo económico, político y social de una entidad federativa como Tabasco debe considerar varios elementos clave que abarcan el análisis de tendencias actuales, la identificación de oportunidades y desafíos futuros, y la definición de estrategias y políticas que promuevan el desarrollo sostenible. El Centro de Estudios para el Desarrollo Económico y Social de la Universidad Olmeca y el Colegio Nacional de Doctores en Administración Pública y Gobierno, han elaborado un documento que reúne algunas propuestas orientadas a construir un futuro próspero y sostenible en nuestra entidad. Hoy presentamos la segunda parte de este documento.

Tabasco enfrenta diversos desafíos económicos que requieren la implementación de políticas efectivas para impulsar su desarrollo. Con un enfoque en la diversificación económica y la sostenibilidad, se pueden aplicar varias políticas para promover el crecimiento y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

En primer lugar, una política económica clave para Tabasco debería enfocarse en el impulso de sectores no petroleros. Si bien la industria petrolera ha sido históricamente importante en la región, es fundamental diversificar la economía para reducir la dependencia de esta actividad volátil. Esto podría lograrse mediante la promoción de sectores como el turismo, la agroindustria y las energías renovables, aprovechando los recursos naturales y culturales de la región.

Además, es esencial fomentar la inversión en infraestructura en Tabasco. La mejora de las carreteras, el transporte público, los servicios de agua y saneamiento, así como la conectividad digital, lo que impulsaría el desarrollo económico y facilitaría el acceso a mayores oportunidades para la población. Estas inversiones también pueden generar empleos y fortalecer la competitividad del estado.

Otra política económica importante para Tabasco es el fortalecimiento del sector educativo y la capacitación laboral. Esto implica invertir en la formación de recursos humanos altamente calificados, promoviendo programas de educación técnica y universitaria que se alineen con las necesidades del

mercado laboral. Además, se deben establecer alianzas entre las instituciones educativas y las empresas para fomentar la empleabilidad y el emprendimiento local.

La promoción de la inversión y el emprendimiento local también es crucial. Se pueden establecer incentivos fiscales y programas de apoyo para las pequeñas y medianas empresas, así como para los emprendedores locales, fomentando así la generación de empleo y la creación de valor agregado en la economía tabasqueña.

Dado que el estado cuenta con una rica biodiversidad y recursos naturales valiosos, es fundamental promover un desarrollo económico que sea respetuoso con el entorno. Esto implica la adopción de prácticas empresariales orientadas a la protección de áreas naturales y a la promoción de energías renovables.

Tabasco necesita políticas económicas que impulsen la diversificación, la inversión en infraestructura, la educación y la capacitación, la promoción del emprendimiento local y el enfoque en la sostenibilidad. Estas medidas pueden ayudar a fortalecer la economía del estado, crear empleo y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Es esencial que estas políticas sean implementadas de manera integral y con la participación de diversos actores, incluyendo al gobierno, al sector empresarial y a la sociedad en general. Solo a través de un enfoque colaborativo y sostenible se puede lograr el desarrollo económico deseado para Tabasco.

La economía social se basa en valores de cooperación, solidaridad y la búsqueda de un beneficio común más que el individual

Claude Alphandéry

Apoyo a la economía social. La economía social es un enfoque alternativo que busca conciliar los objetivos económicos con los valores sociales y medioambientales. A través de su enfoque centrado en las personas y la comunidad, la economía social se distingue de los modelos económicos tradicionales al poner el

énfasis en la solidaridad, la sostenibilidad y la participación democrática.

En la economía social, las organizaciones se definen por su compromiso con el bienestar colectivo y la justicia social, en contraposición a la maximización del beneficio individual. Estas organizaciones, que incluyen cooperativas, asociaciones mutuales, empresas sociales y fondos de inversión ética, buscan generar impacto positivo en la sociedad y promover un desarrollo sostenible.

Un elemento fundamental de la economía social es su enfoque en la inclusión y la equidad. Estas organizaciones promueven la participación activa de todos los actores involucrados, incluidos los trabajadores, los usuarios y las comunidades locales. Además, la economía social fomenta la creación de empleos dignos y la generación de riqueza compartida, evitando así la concentración desigual de recursos y poder económico.

Otro aspecto clave de la economía social es su compromiso con la sostenibilidad. Estas organizaciones adoptan prácticas empresariales responsables y respetuosas con el medio ambiente. Buscan minimizar su impacto negativo en el entorno natural y promover la utilización responsable de los recursos, contribuyendo así a la preservación del planeta y a un futuro sostenible.

La economía social también se caracteriza por su enfoque democrático y participativo. Las decisiones se toman de manera colectiva y se promueve la transparencia en la gestión y la rendición de cuentas. Esto permite que las personas involucradas tengan voz y voto en las decisiones que afectan su vida y comunidad, fortaleciendo así la cohesión social y la democracia participativa.

La economía social es un enfoque que pone a las personas y al bienestar de la sociedad en el centro de las actividades económicas. A través de su compromiso con la solidaridad, la sostenibilidad y la participación democrática, la economía social ofrece una alternativa al modelo económico tradicional, generando impacto positivo en la sociedad y promoviendo una mayor equidad y justicia social. En un mundo cada vez más in-

terconectado y con desafíos socioeconómicos y medioambientales, la economía social representa una herramienta poderosa para construir un futuro más justo, sostenible e inclusivo.

La economía circular no solo reduce el desperdicio, sino que es una nueva manera de pensar la relación entre el medio ambiente, la economía y nuestra manera de vivir

William McDonough

Impulso de la economía circular. La economía circular se presenta como una solución innovadora para abordar los desafíos económicos y ambientales en Tabasco. Este enfoque busca cambiar el paradigma económico lineal de «extraer, producir y desechar» por uno circular basado en la reducción, reutilización, reciclaje y regeneración de recursos.

Tabasco, como estado con una rica biodiversidad y recursos naturales, puede beneficiarse enormemente de la implementación de la economía circular. En primer lugar, se pueden promover prácticas de gestión de residuos eficientes. Mediante la adopción de políticas de reciclaje y compostaje, se puede reducir la cantidad de desechos enviados a los vertederos y aprovecharlos como recursos valiosos.

Además, la economía circular puede impulsar la creación de empleos locales en sectores como la gestión de residuos, el reciclaje y la reparación de productos. Esto no solo fortalecería la economía local, sino que también generaría oportunidades para el emprendimiento y la innovación.

Otro aspecto importante de la economía circular en Tabasco es el fomento de la producción y consumo sostenibles. Esto implica reducir el desperdicio de recursos y energía en la producción de bienes y servicios, así como promover modelos de negocio basados en la durabilidad, la reparación y el intercambio. Alentando a las empresas a adoptar prácticas circulares, se puede reducir la extracción de recursos y minimizar los impactos negativos en el medio ambiente.

La agricultura circular también puede ser una estrategia relevante para Tabasco. Mediante la implementación de técnicas agrícolas como la agricultura regenerativa y la agroforestería, que puede mejorar la productividad de las tierras y proteger la biodiversidad. Además, se pueden fomentar sistemas de producción local de alimentos y la reducción del desperdicio alimentario.

Es fundamental destacar que la economía circular requiere la participación y colaboración de diferentes actores, incluyendo al gobierno, las empresas, la sociedad civil y la academia. Es necesario establecer políticas y regulaciones que promuevan la economía circular, así como sensibilizar y educar a la población sobre sus beneficios.

La economía circular ofrece una oportunidad para transformar el modelo económico de Tabasco hacia uno más sostenible, generando beneficios tanto económicos como ambientales. Mediante la gestión eficiente de los recursos, la promoción de prácticas de producción y consumo sostenibles y el fomento de la innovación, Tabasco puede avanzar hacia un futuro más próspero y resiliente. La economía circular es una herramienta poderosa para aprovechar al máximo los recursos de la región y proteger su riqueza natural para las generaciones venideras.

Desarrollo del sector primario. El sector primario desempeña un papel vital en la economía de Tabasco, ya que se basa en la explotación de los recursos naturales y agrícolas de la región. Impulsar este sector es fundamental para promover el desarrollo económico, generar empleo y fortalecer la seguridad alimentaria. Para lograrlo, se deben implementar medidas estratégicas que impulsen su crecimiento y mejoren su productividad.

Para impulsar la ganadería en Tabasco, se proponen las siguientes estrategias:

Capacitación y asistencia técnica. Brindar capacitación y asistencia técnica a los ganaderos para mejorar sus conocimientos y habilidades en el manejo del ganado, la nutrición, la sanidad y la reproducción. Esto les permitirá optimizar sus prácticas y obtener mejores resultados.

Mejora genética. Fomentar programas de mejoramiento genético para el ganado en Tabasco, mediante la introducción de razas de alto rendimiento y la implementación de técnicas de reproducción asistida. Esto ayudará a aumentar la productividad y calidad del ganado en la región.

Infraestructura ganadera. Promover la construcción y mejora de la infraestructura ganadera, como corrales, cercas, bebederos y comederos adecuados. Una infraestructura adecuada facilitará el manejo del ganado y contribuirá a la eficiencia de la producción.

Acceso a financiamiento. Facilitar el acceso a créditos y programas de financiamiento específicos para el sector ganadero. Esto permitirá a los productores invertir en mejoras y tecnología, así como expandir sus operaciones.

Promoción y comercialización. Impulsar la promoción y comercialización de los productos ganaderos de Tabasco a nivel local, regional y nacional. Esto se puede lograr a través de ferias agropecuarias, eventos de promoción, establecimiento de alianzas comerciales y la participación en programas de certificación de calidad.

Investigación y desarrollo. Promover la investigación y el desarrollo en el sector ganadero para identificar nuevas tecnologías, prácticas sostenibles y sistemas de producción más eficientes. Esto permitirá adaptarse a los cambios del mercado y mejorar la competitividad de la ganadería en Tabasco.

La ganadería regenerativa puede transformar la manera en que producimos alimentos, recuperando nuestros ecosistemas mientras se nutre la economía circular

Allan Savory

Estas estrategias combinadas pueden contribuir a impulsar la ganadería en Tabasco, mejorando la productividad, la calidad de los productos ganaderos y la rentabilidad de los productores. Es importante que estas acciones sean implementadas de manera coordinada entre los productores, el gobierno, instituciones académicas y otras partes interesadas en el sector.

Es fundamental invertir en infraestructura agrícola y rural. Esto implica mejorar la disponibilidad de servicios básicos como el suministro de agua, la electrificación rural y el acceso a vías de transporte adecuadas. Además, se pueden desarrollar programas de capacitación y asistencia técnica para los agricultores, brindándoles herramientas y conocimientos actualizados para mejorar sus prácticas agrícolas y aumentar su productividad.

La diversificación de los cultivos es otra estrategia importante para impulsar el sector primario en Tabasco. Promover la producción de cultivos no tradicionales y de alto valor agregado, como frutas exóticas, hortalizas orgánicas y plantas medicinales, puede generar nuevas oportunidades comerciales y aumentar los ingresos de los agricultores. Además, se deben explorar técnicas agrícolas sostenibles, como la agroforestería y la agricultura regenerativa, para mejorar la resiliencia de los sistemas de producción y proteger el medio ambiente.

El acceso a financiamiento adecuado es esencial para el desarrollo del sector primario. Se deben establecer programas de crédito y subsidios dirigidos específicamente a los agricultores y ganaderos, facilitando su acceso a capital para invertir en equipos, tecnología y mejoras en la producción. Además, se pueden establecer alianzas con instituciones financieras y organizaciones de desarrollo para promover la inclusión financiera en las zonas rurales.

La investigación y la innovación son elementos clave para impulsar el sector primario en Tabasco. Se deben fomentar proyectos de investigación agrícola y ganadera que busquen mejorar la calidad de los productos, aumentar la eficiencia en el uso de recursos y desarrollar técnicas de producción más sostenibles. Asimismo, es importante promover la transferencia de conocimientos entre los centros de investigación, las universidades y los agricultores, para que los avances científicos lleguen a quienes los necesitan.

Es crucial promover la comercialización y la integración de los productores en cadenas de valor más amplias. Esto implica el fortalecimiento de las asociaciones de productores y la creación de espacios de comercialización directa, como merca-

dos locales y ferias agrícolas. Además, se pueden establecer alianzas con empresas y minoristas para facilitar la colocación de los productos agrícolas en el mercado, promoviendo la marca y la calidad de los productos tabasqueños.

Para impulsar el sector primario en Tabasco se requiere de un enfoque integral que incluya inversiones en infraestructura, diversificación de cultivos, acceso a financiamiento, investigación e innovación, y promoción de la comercialización. Estas medidas pueden fortalecer la productividad agrícola, mejorar los ingresos de los agricultores y contribuir al desarrollo económico y social de Tabasco. Es necesario un compromiso conjunto entre el gobierno, las instituciones, los agricultores y otros actores.



Impulsando el futuro económico de Tabasco

Es necesario fortalecer a las instituciones democráticas en México porque una democracia sólida es esencial para el desarrollo integral del país
Jesús Reyes Heróles

Ayer domingo se realizó el tercer debate organizado por el INE en el que participaron los tres candidatos a la presidencia de la república. Con ello se cierra el círculo de participaciones conjuntas con vistas al proceso electoral del 2 de junio próximo. A partir de hoy, restan 10 días de proselitismo ya que el 29 de mayo a las 24:00 horas candidatos y partidos deberán atender la veda establecida en la normativa electoral.

En las últimas horas hemos presenciado un bizarro evento propiciado por Luis Donaldo Colosio Rojas, candidato a senador por el Movimiento Ciudadano. El alcalde de Monterrey con licencia, invitó primero a su correligionario, Jorge Álvarez Máynez a que declinar a favor de Xóchitl Gálvez, y luego reuló, exhortando a que quien estuviera en tercer lugar en las encuestas, «por el bien del país» se hiciera a un lado para hacer un frente común. Lo que no se logró desde el inicio, al cuarto

para la hora se intentó de manera equivocada y llamando a algo que ni siquiera está considerado en la legislación electoral.

En esta tragicomedia tuvo un papel lamentable el dirigente del PRI, Alejandro Moreno. «Alito» ofreció su cabeza con tal de que el candidato de los zapatos naranja dejara libre el camino a su candidata, y que, incluso, le cediera los tiempos en la radio y la televisión que todavía le quedan por ocuparse antes de que caiga el telón. Un lamentable espectáculo producido por quien, con la vista puesta en el 2030, contradijo al hoy líder de su partido, Dante Delgado, quien ha defendido a capa y espada su postura de no establecer alianza con ningún candidato.

No son pocas las voces que señalan que Luis Donaldo Colosio adelantó sus intenciones mostrando afectos no solo por el partido que dirigió su padre, que está en serio peligro de extinción, por el PAN, antagónico histórico del partido fundado por don Plutarco Elías Calles en 1929, abiertamente opuesto a las premisas derivadas de la Revolución mexicana, defendidas por Lázaro Cárdenas.

Sin duda esta representación se ha convertido en un banquete para los analistas, los de verdad, lo que nunca se creyeron que la Marea Rosa, que ayer cobijó a su auténtica abanderada, Xóchitl Gálvez, fuera una organización «neutral» como la presentaba Claudio X González en su afán de descarrilar el tren de la Cuarta Transformación.

Las encuestas marcan de manera muy puntual quién puntea y quiénes habrán de luchar por el segundo y tercer lugares que, está claro, no tendrán medallas de plata o bronce respectivamente. No coincido con Claudia cuando dice que la elección es de mero trámite, pero sí me parece que el resultado evidenciará que las oposiciones se equivocaron en escoger como método para enfrentar el proceso electoral el de las diatribas y las acusaciones, la guerra sucia y la falta de una propuesta de país seria y fundada. Los electores ya están muy curtidos en este país donde la democracia se ha consolidado y no compran el discurso del miedo que dice que «esta puede ser la última elección democrática que viva México».

El bloqueo es una guerra genocida contra un pueblo, es una transgresión a los derechos humanos de los hombres, mujeres y los niños de un país

Fidel Castro

El bloqueo económico impuesto por Estados Unidos de América a Cuba, iniciado formalmente en 1962 durante la presidencia de John F. Kennedy, ha tenido múltiples y profundos impactos en la isla, tanto en términos económicos como sociales, y ha influido significativamente en la evolución del proyecto socialista cubano.

El embargo ha restringido severamente el acceso de Cuba a mercados, tecnología y financiamiento estadounidenses. Esto ha limitado el desarrollo de infraestructura y ha obstaculizado sectores clave como el turismo y las exportaciones. El país ha tenido que buscar alternativas de comercio y ayuda, principalmente con la Unión Soviética hasta su disolución y más recientemente con países como Venezuela, China y Rusia.

El bloqueo ha afectado el acceso a medicamentos y tecnologías médicas, muchas de las cuales tienen patentes estadounidenses o involucran componentes de fabricación estadounidense. A pesar de que Cuba ha desarrollado un sistema de salud robusto con énfasis en la atención primaria y preventiva, la falta de recursos ha sido un desafío constante.

Cuba ha enfrentado limitaciones para acceder a tecnología moderna, lo que ha afectado su desarrollo industrial y tecnológico. Esto ha repercutido en la capacidad de la isla para modernizarse y competir en el mercado global.

El gobierno cubano ha utilizado el bloqueo como un elemento central en su retórica política interna y externa. Se presenta como una víctima de la agresión estadounidense, lo que le ha servido para justificar deficiencias económicas.

El bloqueo es frecuentemente citado como la principal razón detrás de las dificultades económicas y la escasez de recursos, lo que ayuda a desviar la crítica del manejo económico interno y de la planificación centralizada. La amenaza externa

percibida justifica, en parte, el mantenimiento de un sistema político centralizado y restrictivo en cuanto a las libertades civiles y políticas.

Cuba ha buscado apoyo internacional argumentando que el bloqueo es una política injusta y unilateral, logrando condenas internacionales al embargo en foros como la ONU.

Las votaciones en la Asamblea General de la ONU sobre el bloqueo económico a Cuba han sido consistentes a lo largo de los años, mostrando un rechazo casi unánime al embargo. Sin embargo, Estados Unidos ha mantenido su posición, apoyando la continuidad del embargo con algunos argumentos clave: derechos humanos y democracia. Estados Unidos ha citado repetidamente las preocupaciones sobre los derechos humanos en Cuba como una razón central para mantener el embargo. Argumentan que el gobierno cubano restringe las libertades fundamentales de expresión, prensa y reunión, y que el embargo es una herramienta para presionar por reformas democráticas y mejoras en los derechos humanos.

*El embargo no es una medida para derribar
al régimen castrista; es para negarle a Cuba
dinero y suministros con el fin de disminuir
sus capacidades militares*

John F. Kennedy

El embargo fue originalmente justificado como una respuesta a las expropiaciones de propiedades de ciudadanos y empresas estadounidenses en Cuba sin compensación adecuada. Estados Unidos ha mantenido que hasta que no se resuelvan estas cuestiones de propiedad y compensación, el embargo permanecerá. Estados Unidos ha argumentado que el embargo es un medio de ejercer presión sobre el gobierno cubano para que implemente cambios políticos y económicos.

China y Rusia han sido críticos consistentes del embargo. Ambos países han argumentado que esta sanción es un vestigio de la Guerra Fría que ya no tiene lugar en el orden mundial moderno y que debería ser levantada para permitir el de-

sarrollo económico y la estabilidad regional. Ambos países abogan por el respeto a la soberanía y la autodeterminación de Cuba, y consideran el embargo como una violación de estos principios. China, además, ha destacado las implicaciones humanitarias del embargo, especialmente en términos de acceso a medicinas y tecnología.

Rusia ha usado la plataforma de la ONU para llamar a la eliminación del embargo como una medida necesaria para mejorar las relaciones internacionales y promover la paz y la cooperación. El apoyo a Estados Unidos en esta cuestión ha sido limitado. Históricamente, Israel y algunos pocos otros aliados han votado o se han abstenido en las resoluciones de la Asamblea General de la ONU que condenan el embargo. Sin embargo, incluso estos países han variado su postura en diferentes ocasiones, reflejando una condena casi universal al embargo en la comunidad internacional.

Las resoluciones de la ONU contra el embargo han sido aprobadas con abrumadora mayoría cada año, mostrando un fuerte consenso internacional contra la política estadounidense hacia Cuba. Sin embargo, estas resoluciones no han procedido por el voto contrario de Estados Unidos en el Consejo de Seguridad.

El embargo está obsoleto y debe ser levantado.

Es una política que ha fracasado en promover el cambio en Cuba

Barack Obama

¿Cuáles fueron los efectos de la política de Lyndon B. Johnson en 1964? El sucesor del asesinado John F. Kennedy intensificó el embargo al prohibir la venta de alimentos y medicinas exacerbando las ya significativas dificultades. Esto fue visto tanto dentro como fuera de Cuba como una medida que castigaba directamente al pueblo cubano, más allá de su gobierno, y ha sido un punto crítico en la denuncia de Cuba contra las políticas estadounidenses.

Durante su gobierno, Fidel Castro implementó varias estrategias para enfrentar el bloqueo económico de Estados Uni-

dos, adaptar la economía cubana a las circunstancias y asegurar recursos pese a las restricciones internacionales. Aquí se destacan algunas de estas medidas y cómo se diferencian de las adoptadas por su hermano Raúl Castro y el actual presidente Miguel Díaz-Canel.

Castro orientó la economía cubana hacia una estrecha colaboración con la Unión Soviética, recibiendo grandes cantidades de ayuda económica, militar y técnica. Cuba enviaba azúcar y otros productos a la URSS a cambio de petróleo, tecnología y bienes de consumo, así como subsidios económicos que permitían mantener una economía planificada.

A pesar del bloqueo, Cuba estableció relaciones comerciales con países no alineados y del bloque socialista en Europa y Asia. Esto permitió a Cuba acceder a mercados alternativos y recursos esenciales. Castro impulsó el desarrollo de la industria biotecnológica y médica, convirtiendo a Cuba en un líder en algunas áreas de investigación y producción farmacéutica, lo cual proporcionaba una fuente de ingresos y autonomía en salud. En los años 90, tras la caída de la URSS y el fin de sus subsidios, Castro abrió más la isla al turismo internacional, lo que se convirtió en una fuente crucial de ingresos en divisas.

¿Qué cambios se dieron bajo los gobiernos de Raúl Castro y de Miguel Díaz-Canel? Raúl inició un proceso de «actualización» del modelo económico que incluía una mayor apertura al capital extranjero, la expansión del sector privado y la reducción de dependencias en un solo sector o país. Estas reformas buscaban aumentar la eficiencia económica y reducir la dependencia de las ayudas externa.

Por su parte, Miguel Díaz-Canel ha continuado con algunas de las reformas de Raúl, pero enfrentando nuevos desafíos como el endurecimiento del bloqueo bajo administraciones estadounidenses recientes (Trump y Biden) y la crisis económica global. Ha promovido una mayor informatización de la sociedad y ha buscado nuevas alianzas internacionales, incluyendo el fortalecimiento de relaciones con Rusia y China.

Como es sabido, la caída de la URSS eliminó un soporte económico crucial para Cuba, haciendo insostenibles algunas

de las políticas implementadas por Fidel Castro. Las ineficiencias del modelo económico centralizado y la necesidad de generar ingresos en divisas han presionado para adoptar reformas que permitan una mayor flexibilidad y eficiencia económica. Cada líder ha enfrentado diferentes circunstancias internas y externas, lo que ha influido en sus políticas y enfoques. Raúl y Díaz-Canel, por ejemplo, han mostrado una mayor apertura a ciertas reformas económicas y tecnológicas.

Las diferencias en las estrategias de Fidel Castro en comparación con Raúl Castro y Miguel Díaz-Canel se deben en gran medida a los cambios en el contexto económico y político global, así como a las presiones internas por modernizar la economía y mejorar la eficiencia administrativa.

A sesenta años de distancia de las medidas adoptadas por el presidente Johnson, el pueblo cubano continúa sin acceder a medicamentos y el racionamiento de productos básicos se ha acrecentado a pesar de las medidas orientadas a «privatizar» algunas áreas de la económica.

Lo cierto es que, sin dejar de lado la pervivencia de la injusta medida, el bloqueo, el régimen socialista cubano cada día está más lejos de atender las prioridades esenciales de su pueblo. Los frecuentes levantamientos, castigados con severas sanciones, evidencian la incapacidad del régimen de contener las justas demandas de la sociedad.

*El pueblo palestino merece una vida
mejor, libre de la constante opresión y
humillación que ha sido su lote diario
bajo la ocupación israelí*

Jimmy Carter

La respuesta de Estados Unidos a la situación en Rafah, y su rechazo a calificar las acciones de Israel como genocidio, han provocado diversas reacciones a nivel mundial, tanto de aliados como de opositores. Los aliados de Estados Unidos, especialmente los países europeos, tienden a mantener una postura más cautelosa. Generalmente, estos países buscan equilibrar su re-

lación con Estados Unidos y sus propios principios diplomáticos que a menudo enfatizan el respeto por los derechos humanos y la resolución pacífica de conflictos.

Sin embargo, el apoyo explícito y continuo de Washington a Israel es motivo de tensiones, ya que en Europa hay una preocupación considerable por las cuestiones de derechos humanos y la legalidad internacional en el conflicto de Gaza. Los opositores de Estados Unidos, por otro lado, pueden utilizar esta postura estadounidense para criticar a Washington, argumentando que refleja una política exterior que ellos ven como unilateral y desconsiderada hacia la soberanía y el sufrimiento humano en otras regiones.

En el contexto electoral estadounidense, la decisión de Joe Biden de apoyar a Israel, así como mantener su política hacia Ucrania, pueden tener repercusiones mixtas. Por un lado, fortalece su imagen entre los votantes que valoran una postura firme contra lo que ven como agresiones externas y apoyo a aliados tradicionales. Sin embargo, también puede alienar a segmentos del electorado que están preocupados por las implicaciones humanitarias de tales políticas, o que favorecen enfoques más diplomáticos y menos militares en política exterior.

El continuo apoyo de Estados Unidos a Israel en su conflicto con Hamás afecta significativamente la geopolítica global. Refuerza la percepción de Washington como un actor que apoya incondicionalmente a Israel, lo que puede complicar sus relaciones con países árabes y musulmanes y posiblemente afectar los esfuerzos de paz en la región.

A largo plazo, esto podría incrementar las tensiones en Medio Oriente y afectar la estabilidad regional. Irán, que es un conocido aliado de Hamás, podría intensificar su retórica contra Israel y Estados Unidos, y potencialmente aumentar su apoyo a grupos que se oponen a Israel. Esto podría incluir más apoyo militar o financiero a Hamás y otros grupos en la región, aumentando así las tensiones y la volatilidad en Medio Oriente. La dinámica de estas interacciones continuará influyendo en las relaciones internacionales y en los conflictos regionales, marcando la política global de forma que podrían tener amplias re-

percusiones durante años. Israel ha utilizado el conflicto con Hamás como una oportunidad para consolidar su control sobre áreas como Gaza y Cisjordania, espacios ocupados en las guerras de los Seis Días y del Yom Kippur.

Israel argumenta que el control y la colonización en estas áreas son necesarios para garantizar su seguridad nacional. Consideran que la presencia de Hamás en Gaza, que Israel y muchos otros países catalogan como una organización terrorista, representa una amenaza directa.

Los gobiernos israelíes han recibido apoyo político de grupos que promueven la expansión de los asentamientos. Esto a menudo se refleja en las políticas gubernamentales que favorecen la expansión de los asentamientos judíos en Cisjordania. Controlar áreas como Cisjordania y Gaza también tiene un valor estratégico para Israel, proporcionando una mayor profundidad territorial y control sobre recursos críticos.

El incremento de la colonización en Cisjordania ha sido criticado internacionalmente, incluyendo a las Naciones Unidas, que consideran los asentamientos israelíes en Cisjordania ilegales según el derecho internacional. Esta política ha exacerbado el conflicto y ha complicado los esfuerzos de paz en la región.

*La ampliación ha sido una historia de
éxito para Europa y para los países que
se han unido a nuestro proyecto de paz
y de solidaridad*

José Manuel Barroso

La expansión de la Unión Europea y las implicaciones de nuevos miembros, así como los cambios en la membresía de la OTAN, conllevan varios riesgos y beneficios, además de provocar reacciones significativas de actores clave como Rusia.

La inclusión de nuevos miembros puede impulsar el mercado interno europeo a través de un mayor flujo de comercio y capital. Fortalece la posición de la UE como un bloque global en temas internacionales y aumenta la cohesión interna frente a otras potencias como China y Rusia. Expandir la UE

puede estabilizar regiones más vulnerables de Europa mediante el fortalecimiento de instituciones democráticas y económicas. Todo esto conlleva riesgos porque las diferencias en el desarrollo económico y político de los nuevos asociados pueden complicar la integración y la aplicación de políticas comunes generando tensiones internas debido a divergencias en temas como migración y políticas fiscales, y un aumento en la complejidad de la toma de decisiones y gestión de políticas comunitarias.

¿Cuál será la posible reacción de Rusia? Rusia probablemente vería una expansión hacia el este de la UE, especialmente si esta incluye países que considera dentro de su esfera de influencia histórica, como una amenaza directa a sus intereses. Esto podría llevar a un aumento de la retórica hostil, medidas económicas o políticas como respuesta, y en casos extremos, incrementos en actividades militares en fronteras cercanas.

A lo anterior se suma el impacto que tiene para Rusia, en su propósito expansionista en Europa del Este, la adhesión de Suecia y Finlandia a la OTAN, que aumenta significativamente la frontera de la OTAN con Rusia, lo que ya es percibido por Moscú como una provocación y un aumento en la postura defensiva de Occidente, lo que ya genera las tensiones en Europa Central y el riesgo de confrontaciones militares, aunque también puede disuadir a Rusia de aventuras militares, reforzando la seguridad de la región.

La expansión de la OTAN hacia el este ha representado una provocación que reduce la seguridad, en lugar de aumentarla en el continente europeo

Vladimir Putin

Como hemos señalado en anteriores «Prospectivas», si Donald Trump regresa a la presidencia y mantiene su visión crítica sobre la OTAN, podría presionar por una reducción en el financiamiento de EE. UU., lo que desafiaría la capacidad de la organización para llevar a cabo operaciones y ejercicios militares. Si Trump percibe que otros miembros no están contribuyendo

equitativamente, podría cuestionar el compromiso de EE. UU. con la defensa mutua bajo el artículo 5, lo que debilitaría la cohesión y credibilidad de la OTAN. Derivado de ello, puede haber un enfriamiento en las relaciones con países europeos que dependen fuertemente de la seguridad proporcionada por la OTAN, aumentando las tensiones dentro del bloque.

Estos cambios y decisiones tendrán amplias implicaciones para la dinámica de poder en Europa y la política global, afectando no solo la seguridad sino también las relaciones económicas y diplomáticas en la región.

La ampliación de la Unión Europea y el incremento en el número de miembros de la OTAN, junto con los desafíos que presenta la migración, tienen múltiples efectos para Europa, especialmente en el contexto político y social actual. Esta ampliación puede tensionar la cohesión política dentro de la UE y la OTAN, especialmente si los nuevos miembros tienen economías o sistemas políticos menos alineados con los estándares actuales de estos bloques.

Insisto en que no se debe perder de vista que, al ampliar el número de miembros de la OTAN, habrá un aumento del perímetro de seguridad lo que podría mejorar la estabilidad en las regiones fronterizas de Europa, pero también podría provocar mayores tensiones con Rusia que ya ve la expansión hacia el este como una amenaza.

La expansión de la UE podría beneficiar al mercado común con nuevos mercados, pero también requerirá una gestión cuidadosa de las políticas económicas para integrar a los nuevos miembros sin desestabilizar la economía de la zona euro.

En este punto, no podemos dejar de mencionar el impacto del tema migratorio. La migración es un tema altamente divisivo en Europa, especialmente con la reciente crisis migratoria que ha visto grandes flujos de migrantes de África, Medio Oriente y otras regiones hacia Europa. Esto ha provocado una serie de respuestas políticas y sociales en varios países.

Por ejemplo, Hungría y Polonia han adoptado posturas muy restrictivas hacia la migración. El primero, bajo el gobierno de Viktor Orbán, ha sido especialmente insistente en su oposi-

ción a las cuotas de migrantes impuestas por la UE y ha construido barreras físicas en sus fronteras para detener el flujo de migrantes. Italia ha visto incrementarse los flujos de migrantes por mar desde África del Norte, lo que ha llevado al gobierno ultraconservador de Georgia Meloni a tomar medidas restrictivas contrarias a las dispuestas por la UE.

La llegada de un gran número de migrantes ha provocado un resurgimiento de partidos políticos de derecha y antinmigrantes en muchos países europeos. Estos partidos a menudo ganan popularidad prometiendo reducir la migración y reforzar las fronteras nacionales.

En resumen, la ampliación de la UE y OTAN y la cuestión migratoria están interconectadas con la política interna de cada país miembro, afectando desde la seguridad hasta la cohesión social y económica de Europa. Las respuestas a estos desafíos serán cruciales para determinar la dirección futura del continente en términos de integración y estabilidad.

El Parlamento Europeo representa el corazón democrático de la Unión Europea, y es crucial para construir una Europa más resiliente y saludable

Ursula von der Leyen

El Parlamento Europeo es uno de los órganos legislativos más importantes de la Unión Europea, ya que juega un papel crucial en la configuración de las políticas y leyes europeas. En este escenario geopolítico complejo, se presenta otro evento que puede contribuir a generar más disonancia en el contexto del viejo continente: la renovación del Parlamento Europeo.

Se anticipa el crecimiento de los partidos de derecha y de derecha radical, lo que plantea varios escenarios significativos en cuanto a las políticas de la Unión Europea. El aumento de los partidos de derecha y derecha radical en el Parlamento Europeo refleja una tendencia más amplia observada en varios países miembros de la UE, donde estos partidos han ganado popularidad al abogar por políticas más nacionalistas y antimigratorias.

Estos partidos suelen ser escépticos o críticos respecto a la ampliación de la UE, principalmente por preocupaciones sobre el control de la migración y la soberanía nacional. Es probable que estos partidos presionen por políticas más restrictivas en cuanto a la migración.

Podrían oponerse a la ampliación de la UE si perciben que los nuevos miembros podrían alterar el equilibrio del poder político en el Parlamento o si consideran que la ampliación podría conducir a un aumento de la migración interna dentro de la UE. En este contexto, podrían argumentar que la UE necesita consolidar sus políticas y su cohesión internas antes de expandirse más.

Por otra parte, si bien es cierto que el tema del reingreso del Reino Unido a la UE es altamente especulativo, podría plantear una situación compleja. La salida del Reino Unido de la UE, conocida como BREXIT, fue en gran medida resultado de campañas políticas que abogaban por más control nacional sobre las leyes, la migración y la soberanía.

Si el Reino Unido contemplara la posibilidad de reingresar a la UE, es probable que enfrentara un camino lleno de desafíos negociadores y políticos. Los partidos de derecha y de derecha radical, tanto en el Reino Unido como en el continente, probablemente serían muy críticos ante tal propuesta, argumentando que contradice los principios del BREXIT que muchos de sus votantes apoyaron. Además, los efectos económicos, políticos y sociales del BREXIT han sido mixtos y cualquier debate sobre reingresar a la UE necesitaría abordar estos temas de manera detallada, considerando tanto las ventajas como las posibles desventajas de reintegrarse en un bloque que también ha cambiado desde la salida del Reino Unido.

A mi juicio, la renovación del Parlamento Europeo con una mayor presencia de partidos de derecha y derecha radical podría significar un enfoque más conservador y restrictivo en temas como migración y ampliación de la UE, y cualquier discusión sobre el reingreso del Reino Unido a la UE sería políticamente sensible y compleja

*El mejor modo de predecir
el futuro es inventarlo*

Alan Kay

Una visión prospectiva para el desarrollo económico, político y social de una entidad federativa como Tabasco debe considerar varios elementos clave que abarcan el análisis de tendencias actuales, la identificación de oportunidades y desafíos futuros, y la definición de estrategias y políticas que promuevan el desarrollo sostenible. El Centro de Estudios para el Desarrollo Económico y Social de la Universidad Olmeca y el Colegio Nacional de Doctores en Administración Pública y Gobierno, han elaborado un documento que reúne algunas propuestas orientadas a construir un futuro próspero y sostenible en nuestra entidad. Hoy presentamos la tercera parte de este documento.

El desarrollo de los sectores primario (agricultura, pesca, minería), secundario (industria) y terciario (servicios) es crucial para el crecimiento económico y la diversificación en Tabasco. Este enfoque integral ayuda a crear empleos, aumentar el ingreso per cápita y mejorar la calidad de vida de los habitantes.

¿Cuáles son los actores que deben de participar en el impulso a estos tres sectores y las políticas públicas necesarias para su impulso?

Las instituciones educativas deben diseñar programas que preparen a los estudiantes con habilidades pertinentes para los tres sectores, como tecnología agrícola, gestión industrial y servicios al cliente.

Los centros de educación superior pueden impulsar la innovación a través de la investigación aplicada, en colaboración con empresas y el gobierno, para mejorar procesos y productos en los sectores primario y secundario.

Por su parte, los empresarios deben invertir en tecnología y capacitación para mejorar la productividad y competitividad de sus empresas en los mercados locales e internacionales. Es necesario fomentar asociaciones entre empresas para mejorar la cadena de valor de los productos tabasqueños y explorar nuevos mercados.

La participación del gobierno en sus tres instancias es fundamental, desarrollando infraestructura adecuada que soporte la actividad económica, como carreteras, puertos y comunicaciones.

Deben ofrecer un entorno político y económico estable y regulaciones que faciliten la iniciativa empresarial y la inversión. Establecer incentivos para atraer inversiones en los tres sectores, como créditos a bajo interés y reducciones o exenciones fiscales. Aumentar la inversión en educación y programas de capacitación que estén directamente vinculados con las necesidades de los sectores productivos.

Asimismo, se deben implementar programas que ayuden a las empresas locales a cumplir con las normativas internacionales y a promover sus productos en el exterior. Se requiere desarrollar políticas públicas que promuevan prácticas sostenibles, especialmente en el sector primario, para proteger los recursos naturales de la región.

El desarrollo coordinado de estos sectores y la participación activa de todos los actores relevantes pueden ayudar a Tabasco a alcanzar un crecimiento económico robusto y sostenible, beneficiando a toda la población con mayores oportunidades y mejor calidad de vida.

En la «Prospectiva» anterior nos referimos al sector primario. Toca ahora referirnos al sector secundario de la economía. El fomento del sector secundario en Tabasco es esencial para promover el desarrollo económico, generar empleo y agregar valor a los recursos de la región.

Este sector secundario abarca la industria manufacturera, la construcción y otras actividades relacionadas con la transformación de materias primas en productos acabados. Para impulsar este sector es necesario implementar medidas estratégicas que fomenten la inversión, la innovación y el desarrollo de infraestructura.

En primer lugar, es esencial crear un entorno propicio para la inversión en el sector secundario. Esto implica establecer políticas claras y estables, así como simplificar los trámites administrativos y reducir la burocracia. Además, se deben ofrecer

incentivos fiscales y financiamiento accesible para atraer a empresas y emprendedores a establecer sus operaciones en Tabasco.

La promoción de la diversificación industrial es otro aspecto clave para el fomento del sector secundario. Tabasco cuenta con una rica diversidad de recursos naturales, como el petróleo, el gas natural, la madera y los productos agrícolas, que pueden ser utilizados como materias primas en la producción industrial. Es importante promover el desarrollo de clústeres industriales que aprovechen estos recursos y fomenten la colaboración y sinergias entre las empresas.

La inversión en infraestructura es fundamental para el desarrollo del sector secundario. Se deben mejorar las vías de transporte, los puertos y las conexiones logísticas para facilitar la distribución de los productos manufacturados. Asimismo, se deben fortalecer los parques industriales y las zonas de desarrollo económico, proporcionando servicios e instalaciones adecuadas para las empresas.

La innovación y la adopción de tecnologías avanzadas son elementos clave para impulsar la competitividad del sector secundario en Tabasco. Se deben promover la investigación y el desarrollo tecnológico, estableciendo vínculos entre las empresas, las universidades y los centros de investigación. Además, se pueden establecer programas de capacitación y asistencia técnica para las empresas, fomentando la adopción de prácticas y tecnologías innovadoras.

La promoción del comercio exterior y la apertura a los mercados internacionales son factores importantes para el crecimiento del sector secundario. Se deben establecer alianzas estratégicas y acuerdos comerciales que faciliten la exportación de los productos manufacturados en Tabasco. Además, se pueden promover la participación en ferias y exposiciones internacionales para dar a conocer los productos tabasqueños y captar oportunidades de negocio.

El fomento del sector secundario en Tabasco requiere de una combinación de políticas que promuevan la inversión, la diversificación industrial, el desarrollo de infraestructura, la in-

novación tecnológica y la apertura a los mercados internacionales. Estas medidas pueden impulsar la creación de empleo, agregar valor a los recursos de la región y contribuir al desarrollo económico sostenible. Es necesario un compromiso conjunto entre el gobierno, las empresas, las instituciones educativas y la sociedad en general para llevar a cabo estas acciones y aprovechar el potencial del sector secundario en Tabasco.

Fortalecimiento del sector terciario. El sector terciario, también conocido como el sector de servicios, desempeña un papel crucial en la economía de Tabasco. Impulsar este sector es fundamental para promover el crecimiento económico, generar empleo y mejorar la calidad de vida de los habitantes. Para lograrlo, se deben implementar medidas estratégicas que fomenten la diversificación, la capacitación y la promoción de los servicios en la región.

En primer lugar, es esencial fomentar la diversificación del sector terciario en Tabasco. Si bien el turismo y los servicios relacionados con el petróleo y gas han sido tradicionalmente importantes, es necesario impulsar otros subsectores, como el turismo rural, el turismo ecológico, los servicios de tecnología de la información y la comunicación, la educación, la salud y el entretenimiento. Promover la diversificación garantiza la estabilidad y la resiliencia del sector terciario frente a cambios económicos y demandas fluctuantes.

La capacitación y la formación son elementos cruciales para impulsar el sector terciario. Se deben desarrollar programas de capacitación y actualización profesional para los trabajadores de servicios, brindándoles las habilidades necesarias para ofrecer servicios de calidad y adaptarse a las demandas cambiantes del mercado. Asimismo, es importante fomentar la educación en áreas relacionadas con los servicios, como el turismo, la hotelería, la gastronomía y la atención al cliente.

La promoción y la comercialización de los servicios en Tabasco son fundamentales para atraer a visitantes y clientes. Se deben desarrollar estrategias de marketing y promoción que destaquen las características únicas de la región, como su rica cultura, su naturaleza exuberante y su patrimonio histórico.

Además, se pueden establecer alianzas con agencias de viajes y organizaciones empresariales para promover el turismo y otros servicios.

La mejora de la infraestructura y los servicios de apoyo también es clave para impulsar el sector terciario en Tabasco. Se deben mejorar los servicios de transporte, las vías de comunicación, la calidad del internet y las telecomunicaciones, así como la disponibilidad de servicios financieros y legales. Esto facilitará la operación y la expansión de las empresas de servicios, así como la comodidad y satisfacción de los clientes.

La colaboración entre el sector público y privado es esencial para impulsar el sector terciario en Tabasco. Se deben establecer alianzas estratégicas y mecanismos de coordinación que fomenten la inversión y el desarrollo de servicios en la región. Además, es importante promover la participación activa de la sociedad civil, las organizaciones empresariales y las comunidades locales en la toma de decisiones y la planificación de políticas relacionadas con el sector terciario.

Impulsar el sector terciario en Tabasco requiere de una combinación de medidas que fomenten la diversificación, la capacitación, la promoción, la mejora de la infraestructura y la colaboración entre los diferentes actores. El sector terciario tiene un gran potencial para generar empleo, fortalecer la economía local y mejorar la calidad de vida de los habitantes. Es fundamental aprovechar este potencial y trabajar en conjunto para desarrollar un sector terciario sólido y dinámico en Tabasco.

Papel muy importante en el desarrollo del sector terciario es fomentar el desarrollo del sector turístico en la entidad, que ha crecido de manera importante en los últimos años, pero requiere de políticas públicas que alienten su desarrollo y fortalezcan su competitividad. Las estrategias que se proponen son:

Promoción y marketing. Realizar campañas de promoción a nivel nacional e internacional para dar a conocer las atracciones turísticas de Tabasco. Esto puede incluir la participación en ferias turísticas, la creación de material promocional atractivo y el uso de plataformas en línea para llegar a un público más amplio.

Diversificación de productos turísticos. Fomentar la diversificación de la oferta turística de Tabasco más allá de sus atractivos naturales, como los parques nacionales y las reservas ecológicas. Esto puede incluir la promoción de su rica cultura, gastronomía, festivales y eventos especiales.

Desarrollo de infraestructura. Mejorar la infraestructura turística, incluyendo la construcción y mejora de hoteles, restaurantes, carreteras, aeropuertos y transporte público. Esto ayudará a facilitar la llegada y estadía de los visitantes.

Formación y capacitación. Invertir en programas de capacitación para mejorar la calidad de los servicios turísticos ofrecidos en Tabasco. Esto puede incluir entrenamiento en atención al cliente, guías turísticos calificados y programas de sostenibilidad ambiental.

Colaboración público-privada. Fomentar la colaboración entre el sector público y privado para impulsar el desarrollo turístico. Esto puede incluir incentivos para la inversión privada en infraestructura turística, la creación de alianzas estratégicas y la participación conjunta en la planificación y promoción turística.

El desarrollo turístico lleva tiempo y esfuerzo, por lo que es importante contar con una visión a largo plazo y un enfoque integral que tome en cuenta aspectos económicos, sociales y medioambientales.

Impulsar el sector terciario en Tabasco requiere de una combinación de medidas que fomenten la diversificación, la capacitación, la promoción, la mejora de la infraestructura y la colaboración entre los diferentes actores. El sector terciario tiene un gran potencial para generar empleo, fortalecer la economía local y mejorar la calidad de vida de los habitantes. Es fundamental aprovechar este potencial y trabajar en conjunto para desarrollar un sector terciario sólido y dinámico en Tabasco.

Fortalecimiento del sector salud. Para fortalecer al sector salud en Tabasco se propone lo siguiente:

Infraestructura y equipamiento. Invertir en la mejora y ampliación de la infraestructura hospitalaria y centros de salud en Tabasco. Esto incluye asegurar que cuenten con equipos médicos y tecnología adecuada para brindar servicios de calidad.

Recursos humanos. Fortalecer el personal médico y de enfermería, asegurando una dotación suficiente y mejorando sus condiciones laborales. Esto puede incluir la contratación de más profesionales de la salud, la formación continua y programas de retención del talento.

Atención primaria de salud. Promover la atención primaria como base del sistema de salud, fomentando la prevención, el diagnóstico temprano y el tratamiento oportuno de enfermedades. Esto implica mejorar la accesibilidad y calidad de los centros de salud en las comunidades, así como fomentar la educación en salud.

Tecnología y telemedicina. Implementar soluciones tecnológicas y promover la telemedicina para facilitar el acceso a servicios de salud, especialmente en áreas remotas. Esto puede incluir la digitalización de registros médicos, consultas en línea y la implementación de sistemas de información sanitaria.

Colaboración interinstitucional. Fomentar la colaboración entre diferentes instituciones y actores del sector salud, tanto a nivel local como regional. Esto puede incluir la coordinación entre hospitales, clínicas, centros de investigación, universidades y organizaciones de la sociedad civil para abordar los desafíos de manera conjunta.

Inversión en investigación y desarrollo. Promover la investigación científica y el desarrollo de tecnologías médicas en Tabasco. Esto puede contribuir al avance de la medicina, la generación de conocimiento local y el impulso de la innovación en el sector salud.

Es fundamental contar con un análisis exhaustivo de las necesidades y recursos disponibles en Tabasco para desarrollar una estrategia integral y sostenible de mejora del sector salud. Sin duda el gobierno de la Cuarta Transformación ha hecho un esfuerzo financiero muy importante que ha contribuido a fortalecer al sector salud en la entidad. Es necesario continuar consolidándolo con una visión orientada al cuidado de la salud comunitaria.

Fortalecimiento del sector educativo. Para mejorar el sector educativo en Tabasco es necesario considerar diferentes aspectos, entre ellos, los siguientes:

Infraestructura y recursos. Invertir en la mejora y ampliación de la infraestructura educativa, incluyendo la construcción y renovación de escuelas, aulas y laboratorios. Asimismo, es necesario asegurar un suministro adecuado de recursos educativos, como libros de texto, materiales didácticos y tecnología.

Formación y capacitación docente. Proporcionar programas de formación y capacitación continua para los docentes, con el fin de fortalecer sus habilidades pedagógicas, actualizar sus conocimientos y promover metodologías educativas innovadoras. También se puede fomentar el intercambio de buenas prácticas entre los docentes.

Acceso a la educación. Garantizar el acceso universal a la educación de calidad, especialmente en áreas rurales y comunidades marginadas. Esto puede implicar la implementación de programas de transporte escolar, la construcción de escuelas cercanas a las comunidades y la adopción de modalidades de educación a distancia o en línea.

Tecnología educativa. Integrar la tecnología en el proceso de enseñanza-aprendizaje, proporcionando acceso a dispositivos y conectividad a internet en las escuelas. Esto puede facilitar el acceso a recursos educativos digitales, promover la adquisición de habilidades digitales y fomentar la innovación en el aula.

Programas de apoyo y becas. Establecer programas de apoyo financiero y becas para estudiantes de bajos recursos económicos, con el objetivo de reducir la desigualdad educativa y promover la igualdad de oportunidades. Además, se pueden implementar programas de alimentación escolar y servicios de salud en las escuelas.

Participación de la comunidad. Fomentar la participación activa de padres, madres, tutores y la comunidad en general en la educación. Esto puede incluir la creación de comités escolares, la organización de actividades extracurriculares y la promoción de una comunicación fluida entre la escuela y las familias.

Garantizar la oferta educativa en los niveles de educación básica y media superior en atención a lo que mandata el artículo tercero de la Constitución General de los Estados Unidos Mexicanos. Una educación de calidad que garantice el dere-

cho humano y que se convierta en la palanca para el desarrollo integral de la entidad.

Ampliar las opciones de educación superior en la entidad vigilando que la oferta educativa esté vinculada a la demanda que los nuevos tiempos imponen. Una educación superior de calidad y en estrecha comunicación con los sectores público y privado. Una educación superior con elevado compromiso social, que fomente la investigación y que sea actor importante en la generación de proyectos que contribuyan a consolidar el desarrollo económico y social de la entidad.

Mejorar el sector educativo es un proceso a largo plazo que requiere un compromiso sostenido por parte de autoridades, docentes, padres de familia y la sociedad en general.

Seguridad pública. Una de las demandas más sentidas de la sociedad es el tema de la seguridad pública. Sin ella, todos los proyectos de desarrollo quedarán en quimeras, en propósitos que no podrán alcanzar los objetivos establecidos. Es necesario garantizar a los habitantes de nuestra entidad un espacio seguro que devuelva la tranquilidad y promueva el desarrollo.

Para mejorar la seguridad pública en Tabasco es necesario abordar diversos aspectos:

Fortalecimiento de las fuerzas de seguridad. Invertir en la capacitación, equipamiento y profesionalización de las fuerzas policiales en Tabasco. Esto implica mejorar sus habilidades técnicas, ética profesional y promover una cultura de respeto a los derechos humanos.

Prevención del delito. Implementar estrategias de prevención del delito que involucren a la comunidad. Esto puede incluir programas educativos, deportivos, culturales y de desarrollo comunitario que promuevan valores positivos, la participación ciudadana y la cohesión social.

Coordinación y colaboración. Fomentar la coordinación entre las diferentes instituciones y niveles de gobierno encargados de la seguridad pública en Tabasco. Esto incluye la colaboración entre las policías estatal, municipal y federal, así como la participación de la sociedad civil y el sector privado.

Combate a la corrupción. Implementar medidas eficaces para

prevenir y combatir la corrupción en las instituciones de seguridad. Esto implica fortalecer los sistemas de control interno, promover la transparencia y rendición de cuentas y sancionar de manera ejemplar a quienes cometan actos de corrupción.

Uso de tecnología. Utilizar herramientas tecnológicas para fortalecer la seguridad pública, como sistemas de videovigilancia, análisis de datos y sistemas de alerta temprana. Esto puede ayudar a la prevención del delito, la respuesta rápida y la identificación de patrones delictivos.

Participación ciudadana. Fomentar la participación activa de la ciudadanía en la seguridad pública, promoviendo la cultura de la denuncia y el reporte de actividades sospechosas. Esto puede involucrar la creación de líneas telefónicas de denuncia, programas de recompensas y la colaboración con organizaciones comunitarias.

Mejoras salariales y prestacionales. Es necesario que el pago a los elementos de seguridad pública esté acorde a los riesgos que su trabajo conlleva y que evite sean captados por grupos delincuenciales.

Es importante destacar que mejorar la seguridad pública es un desafío complejo que requiere una estrategia integral y sostenida a largo plazo. Además, es fundamental abordar las causas subyacentes de la delincuencia, como la desigualdad social, la falta de oportunidades y la pobreza, a través de políticas públicas que fomenten el desarrollo social y económico en Tabasco.



Hacia un futuro renovable y equitativo en México

México está viviendo un momento único en su historia. Vienen tiempos buenos económicamente para México. Al mismo tiempo, me apasiona el servicio público, poner escuelas, hospitales... y generar una vida digna al pueblo de México

Claudia Sheinbaum

Claudia Sheinbaum ha ganado la presidencia de México para el periodo 2024-2030. Su victoria ha sido clara. En las próximas horas y días conoceremos los resultados en las nueve entidades federativas donde se renueva al Poder Ejecutivo, y la composición del Congreso de la Unión. ¿Habrá una mayoría calificada o un gobierno dividido?

Lo sustantivo es señalar cuáles serán los retos a enfrentar por la primera mujer presidenta de México luego de colocarse la banda presidencial. Sin duda, uno de los problemas más críticos que deberá abordar es la violencia y la inseguridad, que han alcanzado niveles muy preocupantes durante el mandato de Andrés Manuel López Obrador.

Sheinbaum deberá encontrar una estrategia eficaz para reducir los homicidios y enfrentar la violencia relacionada con

el narcotráfico, que ha dejado a México con cifras récord de asesinatos y desapariciones forzadas. La militarización de la seguridad pública, una estrategia seguida por AMLO, requiere una profunda revisión.

La polarización política y social es otra área clave. La exjefa de gobierno de la Ciudad de México necesitará trabajar mucho para unificar a un país dividido, promoviendo el diálogo y la inclusión. Esta tarea incluye enfrentar la polarización dentro de su propio partido, el MORENA, donde existen tensiones internas y la necesidad de manejar la sucesión del liderazgo y las expectativas de diferentes facciones dentro del propio partido y de sus aliados.

No fue un tema estelar en los tres debates, ni en el discurso de campaña, pero la relación con Estados Unidos de América y la gestión de la migración serán cruciales, sobre todo, si Donald Trump regresa a la Casa Blanca en enero de 2025. AMLO ha utilizado a la Guardia Nacional para controlar el flujo migratorio. Deberá balancear la colaboración con EE. UU. en temas de migración y seguridad, al mismo tiempo que proteger los derechos de los migrantes y buscar soluciones humanitarias. Además de la migración, la relación con EE. UU. se extenderá a temas comerciales y energéticos.

Las políticas energéticas del actual gobierno, que se han centrado en la soberanía energética y el fortalecimiento de PEMEX y la CFE, han creado fricciones en el marco del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Sheinbaum tendrá que gestionar estas tensiones y encontrar un equilibrio entre las políticas nacionales y las demandas de sus socios comerciales, en un entorno geopolítico complejo por el enfrentamiento entre el vecino del norte y China, cuya presencia en nuestro territorio ha crecido exponencialmente, con énfasis en el sector automotriz, donde Washington ya ha dispuesto aranceles especiales para frenar el ingreso de estos vehículos a su territorio.

Si el MORENA no alcanza la mayoría calificada en el Congreso, Claudia podría enfrentarse a un gobierno dividido, lo que complicaría la aprobación de reformas constitucionales y otras políticas clave. En ese escenario, la primera mujer presidenta de

nuestro país deberá mostrar sus habilidades de negociación y construir alianzas estratégicas para avanzar su agenda legislativa en un contexto potencialmente fragmentado.

Mi liderazgo será distinto. López Obrador es insustituible. A mí me va a tocar ser presidenta en un periodo diferente. Mi liderazgo dependerá de mi personalidad y será como el que ejercía en el gobierno de la Ciudad de México, basado en los resultados, la entrega y la honestidad

Claudia Sheinbaum

Las oposiciones y sus comentócratas han tejido una historia traída de los años treinta del siglo pasado; un *déjà vu* del Maximato callista. Por lo mismo, la relación entre Sheinbaum y AMLO será observada de cerca. Aunque se espera que continúe muchas de las políticas de AMLO, considero que en el ejercicio del poder mostrará independencia y adaptará su enfoque a las circunstancias cambiantes.

Claudia Sheinbaum enfrentará retos complejos que requerirán tanto continuidad como innovación en las políticas. Su capacidad para gestionar la seguridad, la cohesión social, las relaciones internacionales y la gobernabilidad interna determinarán el éxito de su posible presidencia.

¿Qué significa para Claudia Sheinbaum la construcción del «segundo piso» de la Cuarta Transformación? La continuación y la consolidación de las políticas y reformas iniciadas por el presidente Andrés Manuel López Obrador desde 2018. Este concepto implica un enfoque en el fortalecimiento de la participación ciudadana, la transparencia y la rendición de cuentas, con el objetivo de consolidar la democracia y el Estado de derecho en México.

Para lograr un gobierno inclusivo, Sheinbaum deberá vincularse de manera efectiva con el sector empresarial y las clases medias, que se han sentido marginadas. Esto implica un diálogo abierto. Es necesario establecer canales de comunicación abiertos y constantes con empresarios y líderes de la sociedad civil para entender y abordar sus preocupaciones.

Será tarea prioritaria, así lo planteó en sus 100 propues-

tas de gobierno, implementar políticas que promuevan el crecimiento económico sostenible y que beneficien a todos los sectores de la sociedad, evitando medidas que puedan percibirse como excluyentes. Resulta urgente fomentar la innovación, la educación y la capacitación para mejorar la competitividad y el bienestar de las clases medias. Claudia Sheinbaum deberá fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones a través de mecanismos de consulta y participación democrática.

Está claro que ella continuará y expandirá los programas sociales que benefician a los sectores más vulnerables, reduciendo la desigualdad. Se ha comprometido a garantizar que su gobierno será transparente y que rendirá cuentas a la ciudadanía, porque de esa manera, lo sabe, se fortalecerá la confianza en las instituciones.

Sin duda enfrentará múltiples desafíos, por lo cual deberá adoptar un enfoque inclusivo y estratégico para construir sobre la base de la Cuarta Transformación, buscando siempre el bienestar de todos los mexicanos y consolidando la democracia y el desarrollo sostenible en México.

Hay muchos «debes» muy importantes en materia educativa y de salud, un binomio indisoluble a la hora de diseñar un proyecto con visión de futuro. En materia educativa se requiere el rediseño de políticas públicas orientadas a generar un proyecto educativo que permita transitar a mejores estadios de desarrollo. La Nueva Escuela Mexicana, es cierto, ha roto con paradigmas, pero ha sido particularmente disruptiva y generado más dudas que respuestas a la hora de diseñar una plataforma educativa que garantice calidad y pertinencia en todos los niveles. Hoy podemos afirmar que es urgente que Claudia Sheinbaum continúe y consolide la política de mejorar la infraestructura educativa, asegurando que las escuelas cuenten con instalaciones adecuadas y recursos tecnológicos.

Percibo que, como académica e investigadora destacada, Claudia se enfocará en aumentar la cobertura educativa y mejorar la calidad de la enseñanza en todos sus niveles, implementando programas de capacitación docente y actualizando los planes de estudio para adaptarse a las necesidades del siglo XXI.

Es necesario que se revierta la centralización y se vuelva a procesos descentralizadores que fortalezcan a los estados y faciliten la tramitación de los procesos educativos.

En salud se tiene la esperanza de que el IMSS-Bienestar recupere los niveles de atención médica de nivel primario. Claudia Sheinbaum se ha comprometido a impulsar la consolidación de un sistema de salud universal, mejorando la infraestructura hospitalaria y asegurando el acceso a servicios médicos de calidad para todos los ciudadanos. El sector salud debe enfocarse en campañas de prevención y programas de salud pública para abordar problemas crónicos como la diabetes y la obesidad, y gestionar mejor futuras emergencias sanitarias.

En PEMEX debe haber una primera renegociación de la deuda. PEMEX, aparte de los hidrocarburos, debe dedicarse a otras fuentes, por ejemplo, la explotación del litio

Claudia Sheinbaum

¿Qué hacer con PEMEX? Claudia se comprometió en su campaña a impulsar una reestructuración y modernización de esta empresa productiva del Estado. Sostenibilidad y eficiencia son para ella dos elementos básicos para reconstruir una empresa víctima de los afanes privatizadores característicos del modelo neoliberal, pero que debe contar con un modelo fiscal que no lo siga llevando hacia su extinción. Ha prometido una reestructuración de PEMEX para mejorar su eficiencia y sostenibilidad, incluyendo inversiones en tecnologías más limpias y energías renovables. Al litio lo ve Claudia como un área de oportunidad en la que PEMEX debe participar.

Claudia ha planteado una lucha permanente contra la pobreza extrema fortaleciendo programas sociales. Su idea es continuar y expandir los programas sociales existentes, como Sembrando Vida y Jóvenes Construyendo el Futuro, para reducir la pobreza extrema y generar oportunidades económicas. Asimismo, se ha comprometido a implementar políticas de desarrollo rural y urbano que impulsen la creación de empleos y que mejoren las condiciones de vida en las áreas más desfavorecidas.

La violencia de género ha sido un tema recurrente a lo largo de su campaña político-electoral. Claudia ha propuesto medidas para la protección de las mujeres. En su agenda está impulsar medidas para fortalecer la protección de las mujeres, incluyendo refugios y líneas de apoyo, así como programas de sensibilización y educación sobre la igualdad de género. Lo anterior conlleva implementar y reforzar leyes que protejan a las mujeres de la violencia de género y garantizar su aplicación efectiva.

¿Qué hacer contra la violencia generalizada? Seguridad y justicia. Claudia ha planteado la necesidad de una reforma policial que contribuya a la profesionalización de las fuerzas policiales; al tiempo, mejorar la coordinación entre las diversas entidades de seguridad para combatir la violencia y el crimen organizado. Claudia considera imperativo realizar reformas en el sistema de justicia para asegurar un acceso equitativo y efectivo, y abordar la impunidad y la corrupción.

¿Cuáles son las expectativas y alianzas entre Claudia Sheinbaum y el sector empresarial? El empresariado espera que Sheinbaum establezca políticas económicas claras y predecibles que fomenten la inversión y la estabilidad económica. Esto incluye una fiscalidad estable y una regulación que no sea excesivamente restrictiva. Los sectores empresariales le han pedido a Claudia garantizar el Estado de derecho y la seguridad jurídica, «fundamentales para atraer y mantener inversiones». Esperan que se combata la corrupción y se fortalezcan las instituciones judiciales y de seguridad.

Los empresarios consideran que el nuevo gobierno debe impulsar el crecimiento económico. ¿Cómo? Con incentivos a la innovación y el emprendimiento. El gobierno federal debe alentar programas que fomenten la innovación, el emprendimiento y la digitalización que son cruciales para el desarrollo económico y la competitividad empresarial. Asimismo, es necesario mejorar la infraestructura, especialmente en términos de transporte y logística. Esto es esencial para facilitar el comercio y la competitividad de las empresas.

¿Qué espera Claudia del sector empresarial? Compromiso con el desarrollo sostenible. Sheinbaum espera que las em-

presas se comprometan con prácticas sostenibles y responsables socialmente, contribuyendo a la reducción de desigualdades y la protección del medio ambiente. Que participen activamente en programas sociales y educativos que beneficien a la comunidad y fortalezcan el tejido social del país. Este deseo debe traducirse en un reconocimiento al aporte que el sector privado hace a la educación pública en todos sus niveles.

También espera que las empresas inviertan en la creación de empleos bien remunerados y con buenas condiciones laborales, ayudando a reducir la pobreza y mejorar el bienestar de la población. Que fomenten la innovación y mejoren la competitividad a través de la inversión en tecnología y capacitación laboral. Resulta prioritario el establecimiento de una alianza para crecer por encima del 2 % del producto interno bruto.

Para lograr lo anterior, es necesario el impulso a las alianzas estratégicas entre el sector público y el privado para proyectos de infraestructura, tecnología y desarrollo regional. Lo anterior debe venir acompañado de incentivos fiscales y financieros que promuevan la inversión privada en sectores clave como la tecnología, manufactura avanzada y energías renovables.

¿Cómo podemos aprovechar la relocalización de empresas en nuestro territorio? Es urgente invertir en infraestructura logística y de transporte para hacer de México un destino atractivo para el nearshoring, aprovechando su proximidad con Estados Unidos. Asimismo, fortalecer la educación y capacitación laboral para crear una fuerza laboral cualificada que pueda satisfacer las demandas de las empresas relocalizadas.

Es prioritaria la consolidación del proyecto del Tren Interoceánico por su impacto en el desarrollo regional. El Tren Interoceánico tiene el potencial de impulsar el desarrollo económico en el sur-sureste de México, generando empleo y atrayendo inversiones en áreas tradicionalmente menos desarrolladas.

Esta obra contribuirá a la integración de cadenas de suministro y mejorará la conectividad entre los océanos Atlántico y Pacífico, haciendo de México un hub logístico clave. El nuevo gobierno deberá incentivar la inversión privada en el desarrollo

de infraestructura complementaria y servicios asociados al Tren Interoceánico. Involucrar al sector empresarial en la planificación y ejecución de este proyecto permitirá que se cumplan los plazos y se maximicen los beneficios económicos y sociales.

Está claro que es necesario construir una relación estable con el sector empresarial. Serviría mucho establecer mesas de diálogo continuo entre el gobierno y el sector empresarial para abordar preocupaciones, desarrollar políticas conjuntas y fomentar la colaboración. Mantener una comunicación transparente y abierta ayudará a construir confianza y asegurar que las políticas y proyectos se implementen de manera efectiva.

En los eventos que Claudia tuvo con el sector empresarial se le pidió construir un marco regulatorio equilibrado, que promueva la competitividad empresarial sin comprometer la justicia social y ambiental. Para los empresarios resulta esencial que el gobierno propicie la estabilidad legal y regulatoria para dar certeza a las inversiones, evitando cambios abruptos que puedan generar incertidumbre. Claudia Sheinbaum tiene el potencial de establecer una relación constructiva con el empresario mexicano mediante políticas claras y predecibles, apoyo al crecimiento económico y colaboración pública-privada.

¿Cómo recuperar la confianza de las clases medias, del gremio de investigadores y académicos? Estableciendo foros de diálogo permanente con representantes de las clases medias, académicos e investigadores para escuchar sus preocupaciones y sugerencias. Esto podría incluir reuniones periódicas y consultas públicas para asegurar que sus voces sean escuchadas y tomadas en cuenta en las políticas gubernamentales. En los foros para construir el Plan Nacional de Desarrollo 2024-2030 se presenta una buena oportunidad para ese acercamiento. Es propicio involucrar a estos sectores en la formulación de políticas públicas, especialmente en áreas clave como la educación, la ciencia y la tecnología. La creación de comités consultivos integrados por expertos podría ser una estrategia efectiva.

Una mujer de academia e investigadora como Claudia sabe que es necesario un incremento del presupuesto en educación e investigación. La austeridad republicana le ha pegado a

las instituciones de educación superior y a la investigación. Es necesario aumentar el financiamiento para universidades y centros de investigación, asegurando recursos suficientes para proyectos de innovación y desarrollo tecnológico.

Se observa la necesidad de implementar programas específicos para las clases medias que aborden sus principales preocupaciones, como la vivienda, la salud y la educación de calidad para sus hijos. Se debe asegurar que los servicios públicos, como la salud y la educación, sean de alta calidad y accesibles, lo que beneficiará directamente a las clases medias y contribuirá a reducir la desigualdad.

Ideológicamente soy humanista. Es un pensamiento asociado a la transformación de México. Tiene que ver con la honestidad, con la austeridad republicana, con nuestra historia, con los derechos del pueblo. También con el impulso de la inversión privada y pública, pero siempre dirigido al bienestar del pueblo

Claudia Sheinbaum

¿Qué significa para Claudia la construcción del segundo piso de la Cuarta Transformación? Como candidata presidencial fue muy clara: continuidad y profundización de las reformas. Se van a consolidar los programas existentes. «Continuar y fortalecer los programas sociales y económicos iniciados durante el gobierno de López Obrador, asegurando que los beneficios lleguen a más personas y sean sostenibles a largo plazo».

Pero la próxima presidenta de México considera necesario introducir reformas estructurales adicionales que promuevan la justicia social, la transparencia y la eficiencia gubernamental, alineándose con los principios de la Cuarta Transformación.

Resulta interesante observar que Claudia tiene en la mira un tema toral en nuestro país: el envejecimiento de la población. ¿Cómo enfrentar este gran reto? Con reformas al sistema de pensiones. Implementando reformas que garanticen la sostenibilidad financiera del sistema de pensiones, tales como la diversificación de las fuentes de financiamiento y la creación de fondos de inversión específicos. El envejecimiento de la po-

blación es un tema que obligará a tomar medidas como aumentar las contribuciones tanto de empleados como de empleadores y fomentar el ahorro voluntario para el retiro.

Lo anterior está asociado con el fomento de la llamada «economía plateada», que tiene que ver con la empleabilidad de los adultos mayores. Claudia Sheinbaum planteó en su campaña la creación de programas que incentiven la contratación y el emprendimiento entre los adultos mayores, permitiéndoles seguir activos económicamente y reduciendo la presión sobre el sistema de pensiones.

Es necesario promover el desarrollo de servicios y productos específicos para la población mayor, incluyendo salud, entretenimiento y educación continua. Es urgente mejorar y expandir la infraestructura de salud para atender las necesidades específicas de una población envejecida, incluyendo servicios de atención de largo plazo y cuidados paliativos, al tiempo que se fortalezcan los programas de prevención y promoción de la salud para reducir la incidencia de enfermedades crónicas y mejorar la calidad de vida de los adultos mayores.

Tabasco es un edén: es la tierra donde los ríos son camino y los hombres la riqueza verdadera

Carlos Pellicer

¿Cuáles son las expectativas en nuestra entidad luego del triunfo en las urnas de Claudia Sheinbaum? Quien será la primera presidenta de México ha dejado muy claro que su gobierno continuará con la visión de la Cuarta Transformación iniciada por Andrés Manuel López Obrador. Esto incluye la continuación de proyectos emblemáticos que buscan generar riqueza, empleo y bienestar social. En Tabasco, esto podría traducirse en la continuidad y expansión de programas sociales y de infraestructura que han sido clave durante el actual gobierno federal.

La continuación de proyectos estratégicos como el Tren Maya y el Tren Interoceánico no solo mejoran la conectividad regional, también impulsará el desarrollo económico y turístico.

La refinería Olmeca seguirá siendo crucial para la economía de Tabasco, generando empleo directo e indirecto, así como desarrollo en la región.

El nuevo gobierno federal, en mancuerna con el gobierno estatal que estará coordinado por Javier May, quien ayer también ganó con solvencia las elecciones estatales para gobernador, puede generar nuevas iniciativas orientadas al desarrollo regional.

Aquí es necesario impulsar nuevas iniciativas alineadas con un enfoque en desarrollo sostenible y justicia social: fomento al desarrollo de industrias verdes, incluyendo energías renovables, y prácticas sostenibles en agricultura y pesca, lo que podría diversificar la economía de Tabasco y reducir la dependencia del petróleo.

Asimismo, es primordial gestionar inversiones en educación y tecnología para preparar a la población local para empleos del futuro. Esto incluiría programas de capacitación y fortalecimiento de las instituciones educativas.

Sheinbaum y May se han comprometido a conformar un frente que combata a la pobreza extrema. Los programas sociales que han sido fundamentales en el gobierno de López Obrador, como Sembrando Vida y Jóvenes Construyendo el Futuro, se mantendrán y expandirán bajo sus respectivas administraciones.

En Tabasco es urgente que se mejore la infraestructura básica (agua, saneamiento, electricidad) y los servicios públicos (salud y educación) en comunidades marginadas. Se requiere el apoyo para pequeños agricultores y empresarios locales a través de créditos, subsidios y capacitación. Infraestructura carretera.

Los triunfos de Claudia Sheinbaum y Javier May garantizan la continuidad y expansión de los proyectos iniciados durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador, con un enfoque particular en el desarrollo sostenible y la justicia social. Para Tabasco, esto se traducirá en una serie de iniciativas y programas que mejoren la calidad de vida de sus habitantes, diversifiquen la economía y generen mejores estándares de vida para la población.

La mancuerna Claudia-Javier transitará de los espectaculares a los planes concretos, al nacional y al estatal, que deberán estar armonizados y, al tiempo, establecer la visión prospectiva del país y de la entidad. ¿Cuáles son los retos principales que habrá de enfrentar el gobierno de quien fuera en dos ocasiones presidente municipal de Comalcalco? La economía de Tabasco ha estado históricamente ligada al petróleo, cuya caída ha afectado gravemente el circulante monetario en la entidad. Diversificar la economía es crucial para reducir esta dependencia.

Es necesario el fomento de nuevas industrias. Se deben promover sectores como el turismo, la agricultura sostenible, la pesca y la tecnología. Incentivar la inversión en estos sectores puede generar nuevas oportunidades de empleo y desarrollo. Javier May se ha comprometido a fortalecer programas sociales efectivos. Su idea es implementar y fortalecer programas sociales que atiendan las necesidades básicas de la población más vulnerable, incluyendo acceso a alimentos, salud y educación.

En su recorrido por toda la entidad planteó como acción prioritaria de su gobierno mejorar la infraestructura básica en comunidades marginadas, asegurando acceso a servicios esenciales como agua potable, electricidad y saneamiento. Carreteras y vías de comunicación que permitan el tránsito de personas y de cosas.

Mejorar el sistema educativo es una promesa a padres de familia, docentes y educandos. Su apuesta es por incrementar la calidad de la educación en todos los niveles, asegurando que los jóvenes de Tabasco estén preparados para enfrentar los retos del futuro. Invertir en la infraestructura educativa, asegurando que las escuelas y universidades estén bien equipadas. Desarrollar programas de becas y apoyo financiero para estudiantes de bajos recursos.

La relocalización de empresas en esta zona obliga a desarrollar programas de capacitación que preparen a la fuerza laboral para acceder a nuevas oportunidades en sectores emergente. Las instituciones de educación superior están obligadas a diseñar planes y programas que sean pertinentes con esa demanda.

La seguridad es una demanda recurrente a lo largo y ancho del estado. May se comprometió a implementar estrategias para combatir a la delincuencia creando un entorno más seguro para los ciudadanos y las empresas. Hay que fortalecer a las instituciones de seguridad. Capacitar y equipar adecuadamente a las fuerzas de seguridad, así como fomentar la colaboración entre las distintas instancias de gobierno.

Mejorar la calidad de vida. Ampliar y mejorar los servicios de salud, asegurando que todos los ciudadanos tengan acceso a atención médica de calidad. Implementar programas de vivienda que aseguren que las familias tengan acceso a hogares dignos y seguros.

Es prioritario recuperar el liderazgo de Tabasco. Se requiere promover el desarrollo sostenible mediante el fomento de industrias verdes y el uso de energías renovables. Implementar políticas de conservación ambiental que protejan los recursos naturales de Tabasco.

La innovación se logrará creando centros de desarrollo tecnológico que impulsen la investigación y el desarrollo en áreas clave. Incentivando el emprendimiento a través de programas de apoyo a startups y pequeñas empresas.

Es necesario implementar estrategias que reviertan la pobreza extrema y la marginación a través de proyectos que promuevan el desarrollo integral de las comunidades, incluyendo infraestructura, educación y salud. Fomentar la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos.

Es imperativo fortalecer al sector agropecuario, introduciendo tecnología y prácticas modernas en la agricultura para aumentar la productividad y sostenibilidad, facilitando el acceso de los productos agrícolas a mercados nacionales e internacionales.

Tarea ineludible es desarrollar programas que promuevan la inclusión social y la equidad, asegurando que todos los ciudadanos tengan las mismas oportunidades. Focalizar esfuerzos en atender a grupos vulnerables, incluyendo mujeres, niños y personas con discapacidad.

Recuperar el liderazgo de Tabasco requerirá una colaboración estrecha entre el gobierno, la iniciativa privada, la academia y la sociedad civil, con estrategias que promuevan un desarrollo sostenible y equitativo a partir de políticas públicas incluyentes.

Se abre una nueva página en la historia de México y de Tabasco. El deseo justificado es que se llenen con letras que muestren que la transformación es posible en un escenario en donde todos, más allá de nuestras visiones personales, nos sumemos a las tareas orientadas a tener un país y un estado a la altura de sus enormes atributos naturales y humanos.



Estrategias para una participación cívica inclusiva y transformadora

Mi primera medida como presidenta será enviar una iniciativa para modificar la Constitución para que se reconozca la igualdad sustantiva de las mujeres y la no violencia

Claudia Sheinbaum

Una semana después de los comicios, podemos analizar con calma los resultados y generar algunas opiniones derivadas de los análisis de muchas personas, partidarios o contrarios a la Cuarta Transformación. ¿Se esperaba un resultado así? Las encuestas serias anticipaban un triunfo holgado de la exjefa de gobierno de la Ciudad de México, pero no de la magnitud que al final se dio. Claudia Sheinbaum ganó la elección con la mayor votación en la historia.

Su discurso, primero en un hotel de la ciudad capital, al igual que lo hiciera en 2018 Andrés Manuel López Obrador, fue un discurso con un tono presidencial. Claudia sabía que tenía que enviar un mensaje tranquilizador para aquellos que ven en la continuidad un riesgo, no para el país, sí para sus intereses económicos y personales.

No obstante, así como las voces de más de 37 millones de mexicanos y mexicanas se oyeron en las urnas en un día his-

tórico para el país ya que por primera vez desde que somos una nación independiente, una mujer ha sido electa como jefa del Poder Ejecutivo federal, el día después «las voces» de aquellos que pasaron una larga noche sin dormir se reflejaron en los bancos donde convirtieron sus pesos a dólares, y en la Bolsa de Valores, donde vendieron sus acciones, mandando un mensaje muy claro, su temor a que el MORENA y sus aliados hagan realidad el famoso plan C de AMLO: tener mayoría calificada en ambas cámaras y poder hacer cambios a nuestra carta magna, entre ellos la reforma al Poder Judicial que consideran «el último bastión de la división de poderes», cerrando los ojos a la politización que ha permeado no sólo en la Suprema Corte, entre los jueces, muchos de los cuales se han prestado para frenar o retardar obras que el gobierno federal calificó como prioritarias.

Desde luego que no se deben desoír ni las voces de las urnas, ni las de aquellos que teniendo el poder económico muestran el músculo como sus ancestros lo hicieron el 4 de septiembre de 1982 en respuesta a la nacionalización de la banca decretada por el gobierno de José López Portillo tres días antes. La devaluación de nuestra moneda (de 44 a 90 pesos por dólar) y la fuga de más de 30 000 millones de dólares, fue la respuesta a esa decisión presidencial. «Ya nos saquearon... no nos volverán a saquear».

México vivió 36 años de neoliberalismo. Durante ese tiempo, los Poderes estuvieron al servicio de una minoría y de la corrupción. En el Poder Judicial todavía una parte del poder económico toma decisiones. Por eso la Corte se ha politizado

Claudia Sheinbaum

La virtual presidenta de México y su equipo reaccionaron rápido. Claudia había hecho público semanas antes de las elecciones que había pedido a Rogelio Ramírez de la O que se mantuviera en el cargo de secretario de Hacienda. El lunes 3, en medio de la vorágine por la depreciación del peso y la caída de la Bolsa Mexicana de Valores, se envió el mensaje necesario: la ratificación de que el responsable de las finanzas públicas se

quedaría por tiempo indefinido en el cargo. Los mercados reaccionaron con optimismo.

El círculo virtuoso se cerró con la presentación del doctor Juan Ramón de la Fuente, uno de los mejores rectores de la UNAM, representante extraordinario de México en la ONU, como coordinador del equipo de transición. Sin duda, es una decisión muy afortunada que ya genera especulaciones: ¿será el responsable de la política interior en el gobierno de Sheinbaum? La verdad es que Juan Ramón es un lujo. Puede ser secretario de Educación, de Relaciones Exteriores, de Salud, y entregar excelentes resultados a la futura presidenta en cualquier encargo que le asigne.

¿Y la oposición? Lamiendo sus heridas. Buscando la locomotora que les pasó por encima. Xóchitl Gálvez (quien regresó al Senado, para cobrar venganza a quien ella considera el autor de la masacre, el que vive y despacha en Palacio Nacional), reconoció después de la media noche su derrota. Habló con la ganadora por teléfono y subió al templete para ratificarlo, sí, pero al tiempo, para sembrar la duda, para exigir «el voto por voto y casilla por casilla» en los trecientos distritos electorales, aduciendo, sin pruebas (el síndrome trumpiano), «que hubo cosas raras, inequidad y una elección de Estado».

A esta demanda se unieron los impresentables Marko Cortés (PAN) y Alejandro Moreno (PRI), las principales rémoras de una candidata que hizo su lucha de manera respetable pero equivocada, como ya lo plantean sus impulsores y los analistas que de manera más serena le señalan que erró la estrategia, fundada en el miedo y en una oferta electoral pobre que no atrajo el voto esperado.

Muy criticada, sin nombrarla, por el secretario general de la OEA, el controvertido Luis Almagro, quien luego de felicitar a la ganadora, fustigó a los que se empeñan en darse por ganadores antes de que «el referí» del veredicto. Entre las 8 y las 11:45 del día de la elección, en una acción evidentemente concertada, Xóchitl, su exjefe Vicente Fox y Santiago Taboada manejaron en redes sociales un triunfo que nunca se alcanzó.

El «no se duerman» de Gálvez y el neurótico plantea-

miento de Joaquín López Dóriga de que el retraso de la presidenta de Consejo General del INE para dar los resultados preliminares, «era síntoma inequívoco de que algo malo estaba pasando», quedaron como ejemplo de un afán de manchar el proceso. Un *déjà vu* de la caída del sistema que se esfumó cuando las cifras presentadas dos minutos antes de la media noche, confirmaban el Waterloo de las oposiciones.

Acto seguido, la estrategia ha sido seguir sembrando dudas fundado (¡Fraude electoral!) en un discurso totalmente negacionista de su derrota. «Que se abran todas las urnas», manifestó Andrés Manuel en «La Mañanera» del martes 4 de junio, ante el afán de los inconformes obcecados en no aceptar su derrota y en posponer el urgente análisis del por qué les pasaron por encima. La virtual presidenta también se sumó: «Que se co-teje acta por acta».

México ha demostrado con creces ser un buen sitio para la inversión extranjera. Bajo mi mandato, la Ciudad de México fue la mayor receptora de inversión extranjera directa del país

Claudia Sheinbaum

El martes pasado, luego de ser presentado como la cabeza del equipo de transición, Juan Ramón de la Fuente señaló que el ánimo del nuevo gobierno es construir puentes con las oposiciones, como lo señaló Claudia en la madrugada del lunes 3 de junio. Gobernar para todos es uno de los principios básicos de la democracia. En un escenario no desconocido de mayorías y minorías, señaló el exrector de la UNAM: «se debe gobernar escuchando todas las voces, pero claros de que el programa de gobierno por el que la mayoría votó lleva mano a la hora de definir el plan y las estrategias de gobierno».

¿Nos conviene una oposición enganchada en el coraje y la victimización? La respuesta de Jorge Zepeda Patterson (Milenio, 4, junio de 2024) es que no: «...si la oposición sigue enganchada en el coraje y la victimización no podrá construir opciones futuras de cara a la insatisfacción». El propio analista se pregunta: ¿se pasarán ahora seis años tratando de convencer

al respetable de que Claudia no es la respuesta, en lugar de construir la suya?

La oposición debe también sufrir una transformación profunda. El PAN apenas salió librado y su militancia debe estar clara de que debe replantear qué tipo de liderazgo requiere, luego de haberle dado la espalda a quienes tiene el ADN generado por su fundador, don Manuel Gómez Morín.

Por su parte, el PRI está viviendo un penoso trasiego cuya meta será, de seguir así, su desaparición. Su sepulturero ahora tendrá fuero y seguramente querrá seguir liderando a un muy diezmado ejército que ya no tiene balas para combatir. En el PRD de los «Chuchos» se habla de una refundación; la verdad, es un caso perdido desde que decidieron aliarse con sus enemigos ideológicos, empeñados en mantener vivo un membrete que ha perdido prestigio y confianza. Está en serio peligro de perder su registro.

Primero que todo, la oposición debe aceptar que el MORENA, en tan sólo 10 años ha logrado una presencia en todo el país. Ha ganado por segunda ocasión la Presidencia de la República, cuenta con la mayoría en el Congreso de la Unión y gobierna en 23 estados.

López Obrador planteó dos semanas antes de las elecciones que estas serían un plebiscito de su mandato. El 60 % de los electores manifestaron con su voto que quieren que se construya el segundo piso de la Cuarta Transformación. Eso no significa que estos votos conlleven la aceptación de todo lo hecho o, sobre todo, lo que no se ha hecho bien junto con los faltantes en muchos temas como seguridad, salud y educación que, como ya se ha señalado en este espacio, serán temas prioritarios para el nuevo gobierno.

La lección de la elección, diría el siempre recordado Enrique González Pedrero, es que la mayoría de los mexicanos y mexicanas reconocen el peso político del tabasqueño. Esta muestra de poder de convocatoria, del reconocimiento de su liderazgo, acrecienta las dudas sobre su prometida retirada de la política al acabar su mandato. Muchas voces consideran que sí se «jubilará», otras que no. Estas últimas son las que insistirán

en la posibilidad de un Maximato. En lo personal, creo que Claudia, recordando al maestro Daniel Cosío Villegas, impondrá «su estilo personal de gobernar», en base a sus mismas palabras: continuidad con cambio.

Para generar confianza en el sector empresarial y evitar una crisis económica durante la transición gubernamental, Claudia Sheinbaum y Andrés Manuel López Obrador deben implementar, de manera conjunta, varias medidas estratégicas. Es crucial que Sheinbaum y su equipo mantengan un diálogo continuo y transparente con los líderes empresariales; esto puede incluir reuniones regulares y consultas para escuchar sus preocupaciones y sugerencias.

En interacción con empresarios yucatecos, en el marco de su campaña electoral por Yucatán, Sheinbaum enfatizó la importancia de trabajar conjuntamente para establecer bases adecuadas para el crecimiento empresarial. La virtual presidenta ha subrayado su compromiso con la estabilidad económica, garantizando que no habrá aumentos en precios de energéticos, ni cambios abruptos en las políticas fiscales. Además, ha prometido respetar la autonomía del Banco de México y mantener una política de austeridad para evitar desequilibrios fiscales, palabras que ratificó la madrugada del 3 de junio luego de conocer el resultado que la convirtió en la primera mujer presidente de la república.

Ya que menciono al estado de Yucatán, es menester señalar el extraordinario trabajo realizado por César Raúl Ojeda Zubieta, quien recibió de la candidata morenista la encomienda de coordinar políticamente en esa entidad la campaña, en los otros 6 estados que conforman la tercera circunscripción. Sin duda, la experiencia del tabasqueño sirvió de mucho para que «Huacho» lograra lo que parecía una misión imposible: vencer a la alianza PAN-PRI que por décadas ha gobernado esa entidad.

El contacto con la genta te cambia para bien. Conoces más, escuchas más, aprendes más. Te hace mejor persona

Claudia Sheinbaum

Sheinbaum ha delineado planes para fortalecer sectores estratégicos y promover el nearshoring, lo cual podría atraer más inversiones y generar empleos. Estos proyectos incluyen la modernización de la infraestructura de transporte y el desarrollo de energías renovables. Para facilitar la inversión y el crecimiento empresarial, Claudia ha propuesto la simplificación y digitalización de trámites burocráticos, tanto a nivel federal como estatal y municipal.

La creación de alianzas y colaboraciones público-privadas podría ser fundamental para el desarrollo económico. Claudia ha mostrado interés en trabajar con el sector empresarial para impulsar proyectos regionales y nacionales. Detallar y generar un plan económico claro que incluya medidas para fomentar la inversión, apoyar la innovación y mejorar la competitividad puede ayudar a calmar los mercados y generar confianza entre los inversionistas.

Estas acciones, combinadas con una gestión cuidadosa y responsable de las finanzas públicas, pueden ayudar a crear un ambiente más seguro y favorable para los negocios, mitigando así los temores de una posible crisis económica durante la transición de gobierno.

Sin embargo, la incertidumbre estará vigente hasta que se defina si el MORENA y sus aliados han alcanzado la mayoría calificada y, en consecuencia, López Obrador y Claudia Sheinbaum definan con claridad y honestidad hasta dónde quieren llegar con el plan C. Este es el quid del asunto y la razón por la cual existe esta incertidumbre. Desde luego, también se deberá construir una ruta en caso de que este famoso plan C no se concrete.

Los jóvenes pueden rechazar la vieja política de división y paranoia, y levantar una nueva política de inclusión y progreso

Barack Obama

Los resultados del proceso electoral evidencian una participación amplia de la ciudadanía, sin embargo, al hacerse la diseción de los votantes por edades, lamentablemente, quedará en

evidencia la falta de participación de los jóvenes. En este entorno, el analista Juan Arias (*El País*, 4 de junio de 2024) se pregunta si será Claudia Sheinbaum un antídoto contra el éxodo de los jóvenes hacia la extrema derecha que ya es una tendencia en Estados Unidos, Europa y en América Latina.

Parece que han quedado atrás los tiempos en los que «el joven llevaba en la sangre la vocación revolucionaria, la ruptura de las tradiciones, la búsqueda de lo nuevo». Muchos recordamos a los jóvenes participantes en el movimiento del 68 en México con la imagen de Ernesto «Che» Guevara en sus desgarradas camisetas en las horas más intensas de la lucha contra el autoritarismo.

El columnista Juan Arias se pregunta ¿por qué hoy ese éxodo de repente hacia los dogmas más degradados que combaten todo lo que huele a izquierda? Los jóvenes tendían a identificarse con las ideas y los mitos de la extrema izquierda. Analistas políticos consideran que ese éxodo de los jóvenes a la ultraderecha, «incluso fascista», se debe a que ya no ven en la izquierda tradicional y revolucionaria el ideal que les inspiraba.

¿Tienen la culpa los partidos de izquierda de no haber cuidado a sus cuadros? ¿Es el aburguesamiento de muchos militantes de izquierda lo que ha decepcionado a los jóvenes, generando el desencanto de la política o de los políticos? Ante este marasmo, Juan Arias ve en Claudia «las cualidades que hoy como ayer buscan los jóvenes desilusionados de una izquierda que parece haber renunciado a sus esencias pasadas que entusiasaban a chicos y grandes. Sheinbaum reúne esa serie de cualidades que los jóvenes siempre han buscado en las izquierdas, hasta en las más revolucionarias».

El sociólogo polaco Zygmunt Bauman, conocido por su concepto de «modernidad líquida», describe la naturaleza cambiante y volátil de las relaciones sociales, económicas y políticas en la era contemporánea. Según Bauman, en una sociedad líquida las estructuras y normas que antes eran sólidas y estables se vuelven fluidas y transitorias; esta fluidez genera una sensación de incertidumbre y precariedad en la vida de las personas. Bauman argumenta que, en la modernidad líquida, las institu-

ciones tradicionales como la familia, la educación y el trabajo pierden su solidez y previsibilidad. Esto afecta la manera en que los individuos se relacionan con el mundo y consigo mismos, llevando a una vida caracterizada por cambios constantes y la necesidad de adaptación continua. Las relaciones humanas también se vuelven más superficiales y temporales, lo que Bauman describe como «relaciones de bolsillo» o «relaciones de conexión», que son fácilmente desechables. En este escenario, Bauman observó que muchos jóvenes, enfrentados a la incertidumbre y la falta de perspectivas claras para el futuro, tienden a mirar hacia el pasado en busca de respuestas y seguridad: «Ver al futuro a través del espejo retrovisor».

Este fenómeno se refleja en el interés renovado por ideologías del pasado como el nacionalsocialismo o el socialismo. Según el filósofo polaco, este retorno a ideas antiguas puede ser visto como un intento de encontrar certezas en un mundo incierto, aunque estas certezas sean ilusorias o peligrosas. El hecho de que los jóvenes miren al pasado en busca de guía tiene varias implicaciones para la sociedad futura:

Polarización ideológica. La resurgencia de ideologías extremas puede conducir a una mayor polarización política y social, dificultando el diálogo y la cooperación entre diferentes grupos.

Desconfianza en las instituciones. La pérdida de fe en las instituciones contemporáneas puede llevar a una mayor desconfianza y deslegitimación de las mismas, socavando la estabilidad social y política.

Participación política. La participación de los jóvenes en la vida política puede verse afectada por una falta de confianza en los procesos democráticos y una inclinación hacia soluciones autoritarias o populistas.

Innovación y progreso. Una mirada excesiva al pasado puede inhibir la innovación y el progreso, ya que los jóvenes pueden ser menos propensos a explorar nuevas ideas y enfoques para los problemas contemporáneos.

Riesgo de radicalización. La búsqueda de certezas en ideologías extremas puede llevar a algunos jóvenes hacia la ra-

dicalización, con consecuencias potencialmente peligrosas para la cohesión social y la seguridad.

Zygmunt Bauman veía la modernidad líquida como un contexto de constante cambio y falta de estabilidad, lo que empuja a los jóvenes a mirar hacia el pasado en busca de certezas. Esto, según él, tiene profundas implicaciones para el futuro de la sociedad, afectando la participación política, la cohesión social y la capacidad de innovación.

Incentivar la participación ciudadana de los jóvenes en los procesos electorales y en la vida pública es un desafío crucial en muchas democracias contemporáneas. Las instituciones de educación, especialmente las de educación superior, juegan un papel fundamental en este proceso.

¿Qué estrategias podrían incentivar la participación de los jóvenes?

Educación cívica y política. Incluir cursos de educación cívica y política en los planes de estudio de todas las disciplinas puede ayudar a los jóvenes a comprender la importancia de su participación en la vida pública.

Promover actividades prácticas como simulaciones de procesos electorales, debates políticos y proyectos comunitarios puede hacer que los estudiantes se involucren activamente en la vida política.

Realizar campañas informativas sobre la importancia del voto, el funcionamiento del sistema electoral y las plataformas de los candidatos puede aumentar la conciencia y el interés de los jóvenes. Aprovechar las redes sociales y otras plataformas digitales para difundir información y facilitar el acceso a recursos educativos y noticias sobre política.

Es necesario fomentar el activismo y el voluntariado. Se requiere crear programas de voluntariado que conecten a los estudiantes con organizaciones civiles y comunitarias, lo que contribuye a fomentar una cultura de participación y compromiso cívico. Asimismo, apoyar y financiar iniciativas y clubes estudiantiles enfocados en temas políticos y sociales puede proporcionar a los jóvenes un espacio para expresar sus ideas y participar activamente.

Es imperativo promover el desarrollo de habilidades críticas en los estudiantes de todos los niveles, con énfasis en la educación media superior y superior. Fomentar el pensamiento crítico y las habilidades de debate en los estudiantes les permite analizar y discutir cuestiones políticas de manera informada y constructiva. Es necesario ofrecer talleres y programas de desarrollo de liderazgo que contribuyan a capacitar a los jóvenes para asumir roles activos en sus comunidades y en la política.

¿Qué más pueden hacer o implementar las instituciones de educación superior? Organizar foros, conferencias y seminarios sobre temas políticos y sociales actuales puede proporcionar a los estudiantes un espacio para discutir y reflexionar sobre estos temas. Fomentar la investigación y la publicación de trabajos académicos sobre participación ciudadana y democracia puede contribuir al conocimiento y a la sensibilización sobre estos temas.

Las IES deben establecer alianzas con organizaciones civiles y gubernamentales para promover programas conjuntos de educación y participación cívica, al tiempo que ofrecer prácticas profesionales y pasantías en instituciones y organizaciones relacionadas con la política y la sociedad civil.

¿Cómo construir modelos de participación democrática? Implementando modelos de gobernanza participativa dentro de las instituciones educativas, donde los estudiantes puedan tener voz y voto en decisiones importantes. Fortalecer los consejos estudiantiles y otros órganos de representación estudiantil para que sean verdaderos espacios de participación y toma de decisiones.

¿Qué repercusiones positivas para las instituciones de educación superior se derivan de la promoción de la participación ciudadana de los jóvenes? El fortalecimiento de la democracia. Una mayor participación de los jóvenes contribuye a la renovación y el fortalecimiento de las democracias, asegurando que las decisiones políticas reflejen una diversidad de voces e intereses.

Los jóvenes que participan activamente en la vida pública tienden a ser ciudadanos más comprometidos y responsa-

bles. La participación de los jóvenes puede traer nuevas ideas y perspectivas que contribuyan a la solución de problemas sociales y al progreso general de la sociedad

La transición hacia una economía circular es fundamental para garantizar el crecimiento sostenible y el bienestar a largo plazo. Nos ayuda a desvincular el desarrollo económico del uso de recursos finitos

Janez Potocnik

La CANACINTRA Tabasco, liderada por mi querido amigo Waldo Carrasco, me invitó a participar en un panel para hablar de la importancia de la economía circular para México y para nuestra entidad. Me permito compartir a los lectores de Novedades de Tabasco esta ponencia presentada ante empresarios, miembros de la academia y de la sociedad civil, convocados a este importante evento.

La economía circular es un modelo económico que busca maximizar la eficiencia de los recursos, reducir el desperdicio y fomentar la reutilización, el reciclaje y la recuperación de materiales en todas las etapas del ciclo de vida de un producto. En México, existe una normatividad a nivel federal que impulsa este enfoque, reconociendo su importancia para el desarrollo sostenible del país. Tabasco, al alinearse con esta normatividad, puede aprovechar las ventajas comparativas y competitivas que ofrece la economía circular.

La economía circular está estrechamente vinculada al fortalecimiento de la economía social. Implementar prácticas de economía circular puede reducir significativamente los residuos y, por ende, los costos asociados con su gestión. Esto no solo beneficia al medio ambiente, sino que también genera ahorros económicos que pueden ser reinvertidos en la comunidad.

La economía circular fomenta la creación de nuevos empleos en sectores como el reciclaje, la reparación, la remanufactura y la innovación en materiales. Estos «empleos verdes» son esenciales para una economía social más inclusiva y resiliente. Al adoptar principios de economía circular, las empresas locales pueden innovar en sus procesos y productos, mejorando su

competitividad tanto a nivel nacional como internacional. La innovación, a su vez, puede atraer inversiones y fomentar el desarrollo económico regional.

La economía circular es fundamental para alcanzar un desarrollo sostenible y sustentable por varias razones: al maximizar el uso de recursos y minimizar los residuos, se disminuye la presión sobre los ecosistemas y se promueve la sostenibilidad ambiental.

Reducción de la huella de carbono. Al promover la reutilización y el reciclaje, se reducen las emisiones de gases de efecto invernadero, contribuyendo a la mitigación del cambio climático.

Sostenibilidad económica y social. La economía circular puede apoyar el desarrollo de comunidades más resilientes y autosuficientes, mejorando la calidad de vida y reduciendo la desigualdad.

Adoptar una economía circular significa rediseñar nuestros sistemas de procesos para que sean más eficientes, reduciendo así nuestra huella ecológica y promoviendo un desarrollo económico más sustentable

Lorna Armitage

¿Cuál es el rol de las instituciones de educación superior en la implementación de la economía circular?

Educación y capacitación. Las instituciones de educación superior deben integrar la economía circular en sus planes y programas de estudio, formando profesionales capacitados para liderar esta transformación. Esto incluye desde carreras técnicas hasta posgrados especializados en sostenibilidad y economía circular.

Investigación e innovación. Deben fomentar la investigación y el desarrollo de nuevas tecnologías y modelos de negocio basados en la economía circular. La colaboración con empresas y el sector público es esencial para aplicar estos conocimientos en la práctica.

Conciencia y participación ciudadana. Las universidades debemos desempeñar un papel crucial en la sensibilización

y educación de la comunidad sobre la importancia de la economía circular, promoviendo una cultura de sostenibilidad desde la base.

En los años por venir, la transición a energías renovables es una tarea irrenunciable si queremos revertir los nefandos efectos del cambio climático que hoy se evidencian de diferentes maneras: lluvias intensas, sequías prolongadas y temperaturas extremas.

El aprovechamiento de las ventajas comparativas y competitivas de Tabasco, especialmente en la transición hacia energías renovables, puede ser un componente clave de su estrategia de economía circular. Al promover las energías solar, eólica y otras fuentes renovables, Tabasco puede reducir su dependencia de combustibles fósiles, mejorar su seguridad energética y contribuir a la reducción de emisiones de carbono.

La adopción de un enfoque de economía circular en Tabasco es vital para su desarrollo sostenible y sustentable. Las instituciones de educación superior tienen un papel crucial en esta transición, desde la formación de profesionales hasta la investigación y la promoción de prácticas sostenibles. Integrar la economía circular no solo fortalecerá la economía social y mejorará la calidad de vida, sino que también posicionará a Tabasco como un líder en sostenibilidad y resiliencia económica.

Cabe recordar que la Ley General de Economía Circular en México fue aprobada por el Senado en noviembre de 2021 y posteriormente enviada a la Cámara de Diputados para su análisis y discusión, que todavía está en proceso y que es muy importante que se apruebe antes de concluir el 30 de septiembre próximo. Esta ley puede contribuir a reducir el impacto ambiental mediante la reutilización, el reciclaje y el rediseño de productos, promoviendo así un modelo económico más sostenible.

Este proceso incluye la participación de diversas entidades para asegurar que la ley refleje las necesidades y expectativas de los diferentes sectores involucrados, incluyendo el sector empresarial y ambientalista.

La ley prevé diversas medidas, como la regulación y formalización de actividades relacionadas con el reciclaje, la obli-

gación para empresas de presentar planes de manejo de residuos y la implementación de modalidades educativas que incluyan temas de economía circular. Cuando sea derecho positivo, la aplicación de esta normativa estará a cargo de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), en coordinación con otras entidades gubernamentales.

La importancia de una Ley de Economía Circular Estatal en Tabasco. Para la armonización con componentes específicos de la entidad, es necesario que, en su momento, el Poder Ejecutivo desarrolle una ley en la materia y la envíe a la Cámara de Diputados para su análisis y, en su caso, aprobación. Una Ley Estatal de Economía Circular permitirá que se armonice con los componentes específicos de nuestra entidad.

Adaptación a contextos locales. Cada entidad federativa tiene características únicas en términos de recursos naturales, infraestructura y necesidades sociales y económicas. Una ley estatal permitiría adaptar los principios de la economía circular a estas particularidades, asegurando que las políticas sean relevantes y efectivas.

Fortalecimiento de capacidades locales. Una ley estatal puede enfocarse en fortalecer las capacidades locales, incentivando la innovación y el desarrollo de tecnologías que respondan a las necesidades y potencialidades específicas de Tabasco. Esto incluye fomentar industrias locales que puedan beneficiarse del reciclaje y la reutilización de materiales.

Integración de actores clave. La economía circular requiere la colaboración de múltiples actores, incluidos el gobierno, la academia, la empresa y la sociedad civil. Una ley estatal puede establecer mecanismos para facilitar esta cooperación y asegurar que todas las partes interesadas participen activamente en el diseño y la implementación de políticas.

Impulso de políticas públicas participativas. La participación del gobierno, la academia, las empresas y la sociedad civil para impulsar políticas públicas que resulten de la participación de diversos sectores es esencial por las siguientes razones:

Gobierno. Regulación y coordinación. El gobierno tiene un rol central en la creación de un marco regulatorio que facilite la im-

plementación de prácticas de economía circular; además, puede coordinar esfuerzos entre diferentes niveles de gobierno y con otros actores.

Academia. Investigación y educación. Las instituciones académicas son fundamentales para la investigación de nuevas tecnologías y métodos que promuevan la economía circular; además, tienen el papel de educar a futuros líderes y profesionales en principios sostenibles.

Empresas. Innovación y aplicación. Las empresas pueden liderar la innovación en procesos y productos sostenibles, aprovechando la economía circular para reducir costos y mejorar la eficiencia; la colaboración con otros sectores puede abrir nuevas oportunidades de negocio y mejorar la competitividad.

Sociedad civil. Conciencia y acción comunitaria. La participación de la sociedad civil es crucial para asegurar que las políticas públicas tengan un impacto real y sostenible. La conciencia y el compromiso ciudadano pueden impulsar cambios significativos en el comportamiento y las prácticas diarias.

La economía circular ofrece una visión positiva del futuro, donde los productos y materiales se mantienen en uso, los sistemas naturales se regeneran y el valor económico se crea a través de nuevos modelos de negocios

Ken Webster

¿Cuáles son los aportes de una economía circular para impulsar un desarrollo sostenible y sustentable?

Reducción de residuos. Al fomentar la reutilización y el reciclaje se reduce la cantidad de residuos que terminan en los vertederos, mitigando el impacto ambiental y promoviendo un uso más eficiente de los recursos.

Promoción de la sostenibilidad económica. La economía circular puede impulsar el crecimiento económico al crear nuevos empleos y oportunidades en sectores emergentes, como el reciclaje y la manufactura sostenible.

Transición a energías renovables. Integrar la economía circular con políticas de transición a energías renovables puede reducir

la dependencia de combustibles fósiles y promover un desarrollo más limpio y sostenible.

La creación de una Ley de Economía Circular Estatal en Tabasco, en armonía con las especificidades locales y apoyada por políticas públicas participativas, es esencial para lograr un desarrollo sostenible y sustentable. La colaboración entre el gobierno, la academia, las empresas y la sociedad civil garantizará que las políticas sean efectivas, inclusivas y adaptadas a las necesidades reales de la entidad, promoviendo así una transformación positiva y duradera.

¿Por qué es importante la colaboración multisectorial en la economía circular?

Fortalecimiento de los procesos de desarrollo sostenible. La colaboración entre organismos empresariales, secretarías de Educación, Economía y Salud, la academia y la sociedad civil es crucial para impulsar la economía circular por varias razones clave:

Interdisciplinariedad y sinergia. Integración de conocimientos. La economía circular abarca diversas disciplinas, desde la gestión de residuos hasta la innovación tecnológica. Involucrar a diferentes sectores permite una integración de conocimientos y experiencias que pueden generar soluciones más completas y efectivas.

Sinergia de esfuerzos. La colaboración multisectorial maximiza los recursos y esfuerzos disponibles, creando sinergias que potencian el impacto de las iniciativas de economía circular; esto facilita la implementación de políticas y prácticas sostenibles a gran escala.

Educación y sensibilización. Conciencia y educación ambiental. Las secretarías de Educación y la academia juegan un papel fundamental en la sensibilización y educación sobre los beneficios de la economía circular. Formar a las nuevas generaciones en prácticas sostenibles asegura un cambio cultural hacia una mayor responsabilidad ambiental.

Capacitación y formación profesional. Incluir la economía circular en los programas educativos y de capacitación profesional prepara a la fuerza laboral para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades que este modelo económico ofrece.

Innovación y competitividad económica. Impulso a la innovación. La participación del sector empresarial es crucial para la innovación en productos y procesos. Las empresas pueden liderar la adopción de tecnologías y modelos de negocio circulares que mejoren la eficiencia y reduzcan costos.

Mejora de la competitividad. Las políticas económicas que fomenten la economía circular pueden hacer que las empresas locales sean más competitivas en un mercado global que valora cada vez más la sostenibilidad.

Salud y bienestar. Impacto positivo en la salud pública. Las secretarías de Salud pueden colaborar para identificar y mitigar los riesgos ambientales que afectan la salud pública, promoviendo prácticas que reduzcan la contaminación y mejoren la calidad de vida de la población.

Ambientes más saludables. La reducción de residuos y la promoción de un ambiente limpio contribuyen directamente a mejorar la salud y el bienestar de las comunidades.

Participación de la sociedad civil. Empoderamiento ciudadano. La participación activa de la sociedad civil es esencial para el éxito de la economía circular. Los ciudadanos informados y comprometidos pueden impulsar cambios significativos a nivel comunitario y presionar por políticas públicas más efectivas. Cultura de sostenibilidad. Fomentar una cultura de sostenibilidad a través de la participación de la sociedad civil asegura que las prácticas de economía circular se adopten y mantengan a largo plazo.

En suma, la economía circular es una estrategia integral que requiere la colaboración de múltiples actores para ser efectiva. Involucrar a organismos empresariales, secretarías de Educación, Economía y Salud, la academia y la sociedad civil permite abordar los desafíos de manera holística, promover la innovación, mejorar la competitividad y fomentar una cultura de sostenibilidad. Esto no solo fortalece los procesos de desarrollo con una visión de futuro sostenible y sustentable, también asegura que las iniciativas sean inclusivas y benefician a toda la sociedad.

El riesgo de las elecciones de 2024 en Estados Unidos no solo reside en quién ganará, sino en cómo la desinformación y la desconfianza en el sistema electoral puede socavar la fe en nuestras instituciones democráticas

Rachel Maddow

La declaración de culpabilidad de Donald Trump en su juicio en Manhattan podría tener un impacto significativo en el proceso electoral de 2024 en Estados Unidos de América. Aunque algunos analistas creen que un veredicto de culpabilidad podría no cambiar fundamentalmente la dinámica de la carrera presidencial, sí se espera que polarice aún más a los votantes. Los seguidores más radicales del Partido Republicano podrían intensificar su apoyo a Trump, viendo el veredicto como una prueba de la politización del sistema judicial y un acto de venganza del Partido Demócrata.

En cuanto a la población que sostiene que las elecciones de 2020 fueron fraudulentas, es probable que estos eventos fortalezcan su convicción de que Trump es víctima de un sistema injusto. Esto podría traducirse en una mayor movilización y participación de su base electoral, aunque también aumenta el riesgo de tensiones y conflictos políticos.

Paradójicamente, Donald Trump puede seguir siendo candidato a la presidencia e incluso, si gana, presidente de los Estados Unidos, porque la Constitución no prohíbe que una persona condenada por un delito sea elegida para el cargo. No hay ninguna disposición que impida que alguien con antecedentes penales se postule para la presidencia o ejerza el cargo si es elegido.

No ha habido un caso similar en la historia de Estados Unidos desde su independencia. Trump es el primer expresidente en enfrentar cargos criminales que podría continuar una campaña presidencial mientras lidia con problemas legales. Donald Trump puede seguir siendo candidato presidencial y, si gana, incluso presidente de los Estados Unidos, a pesar de haber sido declarado culpable en un juicio, debido a la estructura legal del país. La Constitución de los EE. UU. no impide que una persona condenada pueda ser presidente, y no existen precedentes

de descalificación de un candidato presidencial por condenas judiciales.

En cuanto al apoyo financiero de los grandes capitales a Trump, algunas de las razones incluyen la percepción de que Trump promueve políticas económicas favorables a sus intereses, como la desregulación y recortes de impuestos. Inversores como Nelson Peltz han citado problemas con la gestión de la frontera y la inmigración por parte de Biden como motivos para apoyar a Trump, a pesar de sus reservas sobre el comportamiento de Trump y las controversias pasadas. Respecto al papel de los latinos, afroamericanos y otros migrantes en las elecciones de noviembre, estos grupos tradicionalmente han favorecido a los demócratas. Sin embargo, ha habido señales de un ligero aumento en el apoyo a Trump entre algunos votantes latinos y afroamericanos, aunque este apoyo sigue siendo minoritario.

¿Puede Joe Biden revertir lo que parece una posible derrota y convertirla en una victoria? A juicio de varios analistas, el demócrata debe enfocarse en varias estrategias para lograr repuntar y tener aspiración de ganar la reelección en noviembre: Enfatizar logros políticos. El actual inquilino de la Casa Blanca puede destacar los logros de su administración en áreas como la recuperación económica pospandemia y la infraestructura.

Resaltar contrastes. Comparar las políticas y los estilos de liderazgo de su administración con las de Trump, especialmente en términos de estabilidad y competencia.

Movilización de votantes jóvenes y minorías. Incrementar esfuerzos para movilizar a jóvenes, latinos y afroamericanos, quienes podrían ser cruciales para su victoria.

Refuerzos en mensajes positivos. Mantener una campaña centrada en mensajes de esperanza y progreso en lugar de ataques negativos, lo que podría resonar más con los votantes indecisos y aquellos desilusionados con la retórica divisiva.

El sector de la población que podría ser decisivo para Biden incluye a los votantes indecisos y moderados, así como a aquellos que se han sentido desilusionados con la polarización política y buscan una figura más estable y unificadora en la presidencia.

La tarea no será fácil. Trump es un experto en la victimización. Libró el tema del intento de golpe de Estado y ahora ha calificado su condena como un acto político de Biden para sacarlo de la carrera. Lo hemos comentado en muchas ocasiones, el magnate neoyorquino tiene una resiliencia extraordinaria.

Además, sus fieles seguidores son capaces de cualquier cosa: de ir por la cabeza del jurado que lo condenó, del juez de la causa y, sobre todo, de cooperar con dinero para su campaña. Sumó en un solo día casi 36 millones de dólares, la mayoría donados por grandes empresarios que ven en él al garante de la economía más liberal. Por cierto, Trump fue corrido de un evento organizado por los libertarios (seguidores del actual mandatario argentino), un duro golpe para el ídolo de Javier Milei.

El reconocimiento de Palestina como un Estado es una afirmación de la humanidad y los derechos del pueblo palestino. Es una condición necesaria para cualquier negociación genuina y una paz sostenible

Edward Said

La decisión de España, Noruega e Irlanda de reconocer a Palestina como un Estado independiente es un acontecimiento significativo que podría tener varios efectos y reacciones: impulso al proceso de paz. Los líderes de estos países han señalado que su reconocimiento tiene como objetivo apoyar una solución de dos Estados que permita la coexistencia pacífica entre Israel y Palestina.

Este movimiento se ve como un intento de fortalecer las fuerzas moderadas en la región y revitalizar las negociaciones de paz: respaldo internacional. Esta acción puede animar a otros países occidentales a seguir su ejemplo, aumentando la presión sobre Israel para que vuelva a las negociaciones y contribuya a un posible alto al fuego.

¿Cuál ha sido la reacción de Israel y Estados Unidos a esta acción? Israel ha respondido con indignación, retirando a sus embajadores de los tres países y advirtiendo que esta decisión podría aumentar el terrorismo y la inestabilidad regional. Además, ha convocado a los embajadores de estos países para

expresar su desaprobación. Por parte de Estados Unidos, si bien la Casa Blanca reconoce que cada país tiene derecho a tomar sus propias decisiones, ha enfatizado que el presidente Joe Biden considera que las negociaciones directas entre las partes son la mejor manera de avanzar hacia una solución.

¿Cuál es el impacto en el conflicto entre Hamás e Israel? El reconocimiento podría intensificar el conflicto entre Hamás e Israel, ya que el primero ha interpretado este acto como un apoyo a su causa. Israel teme que esto fortalezca a los extremistas y complique aún más cualquier posible resolución del conflicto actual en Gaza.

Posible respuesta de la ONU. Este Organismo multinacional ya cuenta con el apoyo de una mayoría de sus miembros al reconocimiento de Palestina, por lo que podría ver esta medida como un impulso a sus esfuerzos por mediar en el conflicto.

Sin embargo, las divisiones internas entre los miembros del Consejo de Seguridad podrían limitar la efectividad de cualquier acción concreta. La reciente decisión podría aumentar la presión sobre el Consejo de Seguridad para que adopte una postura más proactiva en la búsqueda de una solución pacífica.

Si bien el reconocimiento de Palestina por parte de España, Noruega e Irlanda es un paso importante hacia la legitimación del Estado palestino, sus efectos inmediatos probablemente agraven las tensiones regionales y provoquen respuestas mixtas de la comunidad internacional.

¿Cómo se puede interpretar el reconocimiento del Estado palestino por España? ¿Cuáles son sus implicaciones e influencias? El reconocimiento del Estado palestino por España representa un movimiento significativo en la política internacional, especialmente en el contexto de las relaciones de Europa y la dinámica del conflicto israelí-palestino. Este reconocimiento tiene múltiples implicaciones:

Apoyo a la solución de dos Estados. Al reconocer España a Palestina como un Estado reafirma su apoyo a la solución de dos Estados, una postura alineada con muchas resoluciones de la ONU y el consenso internacional en torno a la paz en el Medio Oriente.

¿La decisión de estos tres países tendrá alguna influencia en Europa? Sin duda tendrá precedente para otros países del Viejo Continente: el reconocimiento por parte de España podría motivar a otros países europeos a seguir el mismo camino.

Esto podría llevar a un mayor consenso en la Unión Europea respecto al estatus de Palestina y presionar a Israel para que retome las negociaciones de paz. Sin duda, una postura más unificada dentro de la UE podría fortalecer las políticas europeas hacia Israel y Palestina, incluyendo posibles sanciones o incentivos económicos dirigidos a promover una solución pacífica.

Es evidente que la decisión del gobierno español ha generado una alta tensión con el gobierno de Israel. Este movimiento podría generar tensiones diplomáticas entre España (y potencialmente otros países de la UE) e Israel, que históricamente ha rechazado tales reconocimientos sin un acuerdo negociado. Está claro que Benjamín Netanyahu no cederá, ni ante la presión de Estados Unidos, mucho menos a la de otras naciones. Pesa más la amenaza de los aliados radicales de derecha internos que no permiten al premier «dar un paso en falso», y que le exigen acabar con Hamás a costa de lo que sea.

Pero Pedro Sánchez no ha desperdiciado la oportunidad de utilizar este reconocimiento para influir en la política exterior de la UE, promoviendo un enfoque más equilibrado y justo hacia el conflicto con los ojos puestos en las elecciones para renovar el Parlamento Europeo. El líder del PSOE sabe que esta renovación, de la que trataremos más adelante, tendrá repercusiones a nivel interno.

La lucha cotidiana contra el Partido Popular y su aliado incómodo, VOX, ha exacerbado los ánimos en las tribunas de las Cámaras de diputados y de senadores, acrecentando la polarización derivada de la Ley de Amnistía y otros temas polémicos. Un juez ha citado a la esposa de Sánchez en el contexto del proceso electoral europeo con lo que Begoña Gómez se convirtió en el tema y no las propuestas de los partidos políticos aspirantes a un espacio en el nuevo Parlamento Europeo donde se toma el 60 % de las decisiones de los países miembros de la UE.

¿Qué ocurrirá en nuestro continente? Países en América Latina, que ya han mostrado apoyo a la causa palestina (como Brasil, Venezuela, Nicaragua y Colombia), pueden sentirse incentivados a formalizar su reconocimiento o fortalecer sus políticas hacia Palestina.

¿Qué efectos tendrá en Asia y en el mundo árabe? Los países en Asia y el mundo árabe que ya apoyan a Palestina pueden ver el reconocimiento español como una oportunidad para fortalecer sus relaciones bilaterales y multilaterales con España y otros países europeos. Este movimiento podría fomentar una mayor cooperación entre estos países en foros internacionales, apoyando resoluciones pro-palestinas en la ONU y otras organizaciones.

¿Cuál será la reacción de Washington? Si varios países europeos siguen el ejemplo de España, esto podría aumentar la presión sobre Estados Unidos para reconsiderar su postura y posiblemente adoptar una posición más equilibrada respecto al conflicto israelí-palestino.

Joe Biden sabe que su apoyo incondicional a Israel le está costando muchos votos. No puede cerrar los ojos ante lo que no puede llamarse de otra manera que «genocidio». Israel ha matado a casi 40 000 personas en su campaña para controlar la faja de Gaza y Cisjordania, la mitad de esas víctimas, niños, en su afán de vengar la afrenta por el ataque y secuestro de personas a manos de Hamás. Es injustificable el terrorismo, sí, pero nada puede dar legitimidad a la respuesta del gobierno israelita.

El Parlamento Europeo desempeña un papel vital en la formulación de políticas y en la toma de decisiones que afectan a todos los ciudadanos de la Unión Europea. Es un pilar de nuestra democracia y nuestra prosperidad

Úrsula von del Leyen

Las elecciones para renovar el Parlamento Europeo se realizaron ayer domingo en toda Europa perfilándose como un evento crucial para el futuro político de la Unión Europea. Se espera un notable giro a la derecha, con un aumento significativo en el

apoyo a partidos populistas y de extrema derecha en varios países miembro, incluidos algunos fundadores como Francia, Italia, Bélgica y los Países Bajos.

Este cambio podría afectar gravemente la capacidad de la UE para implementar políticas en áreas clave como el medio ambiente, la migración y la defensa.

La conformación del nuevo Parlamento Europeo tendrá implicaciones directas en la postura de la UE frente a la guerra en Ucrania. Con una mayor presencia de partidos prorrusos, podría haber una disminución en el apoyo a Ucrania. Esta situación se ve exacerbada por las diferencias dentro de los grupos políticos europeos sobre cómo abordar la relación con Rusia.

En cuanto a la migración, se anticipa que la influencia de los partidos populistas resultará en políticas más restrictivas. El reciente Pacto de Migración y Asilo ya refleja algunas de estas tensiones, y es probable que el nuevo parlamento imponga aún más restricciones a la acogida de refugiados y migrantes.

La lucha entre gobiernos liberales de izquierda y de extrema derecha en Europa también se verá reflejada en el Parlamento Europeo. La fragmentación política y el debilitamiento de las coaliciones tradicionales dificultarán la implementación de una agenda política coherente. La creciente influencia de partidos de extrema derecha podría obstaculizar las reformas necesarias para abordar problemas económicos y sociales a nivel europeo.

Las elecciones para renovar el Parlamento Europeo, cuya conformación sabremos en pocas horas, son de suma importancia debido a sus posibles efectos sobre las políticas de la UE y la cohesión política interna. El resultado de estas elecciones no solo determinará la dirección futura de esta asociación de naciones en términos de políticas específicas, sino también su capacidad para mantener la unidad y la estabilidad en un contexto global cada vez más complejo.

¿Cómo funciona y cómo está integrado el Parlamento Europeo? El Parlamento Europeo está compuesto por 705 miembros (eurodiputados), que representan a los ciudadanos

de los 27 estados miembros de la Unión Europea. Los escaños se distribuyen de manera proporcional a la población de cada país, aunque con un mínimo de 6 y un máximo de 96 eurodiputados por país. Alemania es la nación que tiene el mayor número de escaños. Los eurodiputados son elegidos por sufragio universal directo cada cinco años.

El Parlamento Europeo tiene varias funciones clave dentro del marco institucional de la UE. Junto con el Consejo de la Unión Europea, el Parlamento adopta y modifica las propuestas legislativas de la Comisión Europea. Participa en la creación de leyes que afectan a todos los estados miembros. Comparte la autoridad presupuestaria con el Consejo y puede influir en cómo se gastan los fondos de la UE. Tiene la última palabra en la aprobación del presupuesto anual de la UE.

El Parlamento supervisa el trabajo de otras instituciones de la UE, particularmente de la Comisión Europea y tiene el poder de aprobar o rechazar la designación de la Comisión y puede incluso censurarla, lo que obligaría a sus miembros a dimitir.

¿Cómo se dirige? El Parlamento Europeo es dirigido por un presidente, que es elegido por los eurodiputados cada dos años y medio, coincidiendo generalmente con la mitad del mandato legislativo de cinco años. El presidente representa al Parlamento en asuntos externos y con otras instituciones de la UE y asegura el correcto funcionamiento de las actividades parlamentarias y la defensa de los derechos de los eurodiputados.

¿Cómo participan los partidos políticos? Los eurodiputados se organizan en grupos políticos no por nacionalidad, sino por afinidad política. Los principales grupos políticos actuales incluyen: Partido Popular Europeo (EPP), centro-derecha; Alianza Progresista de Socialistas y Demócratas (S&D), centro-izquierda; Renovar Europa (RE), liberal-centrista; Verdes/ Alianza Libre Europea (G/EFA), verdes y regionalistas. Identidad y Democracia (ID), extrema derecha. Conservadores y Reformistas Europeos (ECR), conservadores euroescépticos. Grupo de la Izquierda (LEFT), izquierda.

Estos grupos desempeñan un papel crucial en la formulación de políticas, negociaciones legislativas y la configuración

de la agenda del Parlamento. La cooperación y las alianzas entre estos grupos son esenciales para la adopción de leyes y la toma de decisiones estratégicas.

La participación de los partidos políticos en el Parlamento Europeo influye en todas las áreas de acción de la UE, desde la política económica hasta la política exterior. La fragmentación y la composición política del Parlamento pueden determinar la efectividad de las políticas de la UE y su capacidad para responder a desafíos como la crisis migratoria, el cambio climático y las relaciones internacionales.

Las elecciones para el Parlamento Europeo en 2024. De acuerdo con los datos obtenidos ayer por la noche, se vislumbran con un significativo aumento en la representación de la extrema derecha, lo que puede tener un impacto profundo en la dirección política y legislativa de la Unión Europea.

¿Qué significa el crecimiento de la extrema derecha en Europa y su reflejo en el Parlamento Europeo? Estudios recientes anticipaban un notable incremento en los escaños ocupados por partidos de extrema derecha, como el grupo Identidad y Democracia y los Conservadores y Reformistas Europeos. Se anticipa que estos grupos tendrán una mayor representación, superando a las coaliciones tradicionales de centro-derecha y centro-izquierda.

¿A qué se debe el fortalecimiento de las derechas radicales en el Viejo Continente? A la creciente fragmentación del panorama político europeo y al declive del apoyo a los partidos tradicionales. La mayor influencia de la extrema derecha podría llevar a un retroceso en las políticas climáticas de la UE. El recién firmado Pacto Verde está en serio peligro de quedar solo en el papel.

Se anticipa que estos grupos buscarán debilitar el marco del pacto verde europeo y retrasar la adopción y la aplicación de políticas necesarias para alcanzar los objetivos de cero emisiones netas. La resistencia a las políticas climáticas por parte de la extrema derecha podría obstaculizar significativamente los esfuerzos de la UE para abordar el cambio climático de manera efectiva.

La migración es otro tema que ya genera conflictos importantes. Hay una resistencia a la movilidad de los migrantes. En términos de migración, el aumento de la extrema derecha también podría traducirse en políticas más restrictivas. Los partidos de extrema derecha suelen adoptar posturas firmes contra la inmigración, lo que podría endurecer las políticas migratorias de la UE y dificultar la integración de los migrantes en el continente. Este endurecimiento podría exacerbar las tensiones dentro de la UE y entre sus estados miembros.

¿Cuál puede ser la respuesta de los llamados partidos tradicionales a este escenario disruptivo de las derechas radicales? Los partidos tradicionales de centro-derecha y centro-izquierda se enfrentan al desafío de adaptarse a un parlamento más fragmentado. Podrían verse obligados a formar coaliciones más amplias e inclusivas, aunque algunos ya han rechazado la cooperación con partidos de extrema derecha debido a sus posturas antieuropeas y antidemocráticas. Habrá que ver cuál será el papel del Partido Popular de España y su alianza con VOX.

Podemos anticipar que estas elecciones para renovar el Parlamento Europeo serán un punto de inflexión en la política europea, con la extrema derecha ganando terreno y potencialmente influenciando de manera significativa las políticas sobre el cambio climático y la migración.



La Geopolítica de la Esperanza: ¿Utopía o distopía?
Tomo I

de Emilio Alberto de Ygartua Monteverde

Fue editado por la Universidad Olmeca, A.C.

Se concluyó en la ciudad de
Villahermosa, Tabasco, México
en enero de 2025.

Para la composición de los textos se utilizó la fuente
Book Antiqua.



UNIVERSIDAD OLMECA
Raíz de sabiduría

